العدد
64

المنظمة العربية للطيران المدني
Arab Civil Aviation Organization

acao@acao.org.ma
www.acao.org.ma

المشرف على النشر: خاليد الشرقاوي - رقم الإيداع القانوني: 165/2000 - ردمك: ISSN 111-3053



ملف خاص

سلطنة عُمان

أصالة حضارية وأفاق واعدة
للطيران المدني

الطيران العربي

إصدار أكتوبر 2026

مجلة دورية تصدر عن المنظمة العربية للطيران المدني

/ArabCivilAviationOrganization @acao1996 ACAO /ACAO

الطيران العربي

المشرف العام

المهندس خاليد الشرقاوي

مدير عام المنظمة

هيئة التحرير

السيد محمد احمد مصطفى

المهندس عادل بولوطار

المهندس هشام بناني

الشؤون المالية واللوجستيك

السيد فيصل بنسليمان

المطبعة

All Print Pub

Agdal

البريد الإلكتروني

acao@acao.org.ma

الموقع الإلكتروني

www.acao.org.ma

رقم الإيداع القانوني

2000/165

ردمك

ISSN 1119 - 3053

الهاتف

(212) 537 658323/658340

الفاكس

(212) 537 658154/658111

العنوان

20، زنقة آيت باعمران، شارع محمد السادس

(طريق زعير)، صندوق البريد رقم 5025

الرباط/المملكة المغربية

جميع الحقوق محفوظة 2026

تواصلوا معنا

الطيران العربي

أبواب مجلة «الطيران العربي» وموقعها الإلكتروني مفتوحة دائماً لكل مشارك وقارئ يريد الاستفادة من هذا الفضاء العلمي، ونكون أسعد بتقديم اقتراحاتكم وملاحظاتكم، لأننا بكم نرتقي ونتطور، كما نأمل أن تتواصل مسيرة المجلة، بعون الله وتوفيقه وبما يزودنا به الباحثون من بحوث وموضوعات في أعدادنا القادمة.



مجلة الطيران العربي تخصص فضاءات لإعلاناتكم

المنظمة العربية للطيران المدني
Arab Civil Aviation Organization

acao@acao.org.ma
www.acao.org.ma
(+212) 537 65 83 23 / 40

المنظمة العربية للطيران المدني

الإنشاء

المنظمة العربية للطيران المدني هي منظمة عربية متخصصة تابعة لجامعة الدول العربية تهدف إلى توثيق التعاون والتنسيق بين الدول العربية في مجال الطيران المدني وتطويره. أنشأت في 7 فبراير 1996 عندما دخلت اتفاقية إنشائها حيز التنفيذ، وقد عقدت جمعيتها العامة الأولى في 04-05 يونيو 1996.



الرؤيا

كيان فاعل ذو نهج داعم لمسيرة قطاع الطيران المدني العربي نحو الريادة

الرسالة

دعم قطاع الطيران المدني العربي نحو الريادة، والتنسيق بين الدول الأعضاء والدفاع عن مصالحهم، والاهتمام بتطوير قدراتهم وتقديم خدمات استشارية وتدريبية متميزة ودعمهم في المحافل الإقليمية والدولية والتعريف والافتخار بإنجازاتهم

قيمنا

الالتزام: بتحقيق الأهداف والنتائج المرجوة.
الحيادية والموضوعية: عدم الانحياز والحرص على الانصاف والمحافظة على المصلحة المشتركة.
الكفاءة: الاستخدام الأمثل لأنسب الموارد في تحقيق أهداف المنظمة.
المصداقية: الالتزام بتوفير المعلومات الدقيقة في الوقت المناسب وتوضيح مصادرها بشفافية.
الانتماء: الولاء المؤسسي والإقليمي للمنظمة.

الأهداف

تتمثل أغراض وأهداف المنظمة في تزويد سلطات الطيران المدني في الدول الأعضاء بإطار للعمل المشترك من أجل:
وضع تخطيط عام للطيران المدني بين الدول العربية قصد تنمية وتأمين سلامته.
النهوض بالتعاون والتنسيق الواجب بين الدول الأعضاء في مجال الطيران المدني ووضع الأسس الكفيلة بذلك ليكون ذا طابع موحد.
العمل على تنمية وتطوير الطيران المدني العربي بشكل يستجيب لحاجيات الأمة العربية في نقل جوي آمن وسليم ومنتظم.

رئيس الجمعية العامة وأعضاء المجلس التنفيذي

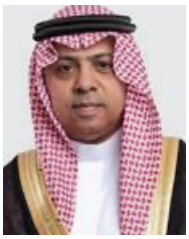


معالي الطيار دكتور/
سامح أحمد زكي الحفني
وزير الطيران المدني
جمهورية مصر العربية
- رئيس الجمعية العامة للمنظمة العربية للطيران المدني -

أعضاء المجلس التنفيذي للفترة القادمة 2026 – 2028



سعادة السيد سيف محمد السويدي
مدير عام الهيئة العامة للطيران المدني
دولة الامارات العربية المتحدة
- نائب رئيس المجلس التنفيذي للمنظمة -



معالي الأستاذ عبد العزيز بن عبد الله الدعيلج
رئيس الهيئة العامة للطيران المدني
المملكة العربية السعودية
- رئيس المجلس التنفيذي للمنظمة -



سعادة المهندس نايف بن علي بن حمد العبري
رئيس هيئة الطيران المدني
سلطنة عمان
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة -



سعادة السيد نضال السويلمي
مكلف بمهام مدير عام الطيران المدني
الجمهورية التونسية
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة -



سعادة الكابتن ضيف الله الفرجات
رئيس مجلس مفوضي هيئة تنظيم الطيران المدني
المملكة الأردنية الهاشمية
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة -



سعادة الملاح سامح فوزي
رئيس سلطة الطيران المدني
جمهورية مصر العربية
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة -



معالي الشيخ / حمود مبارك الحمود الصباح
رئيس الادارة العامة الطيران المدني
دولة الكويت
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة -



سعادة السيد محمد فالح الهاجري
رئيس الهيئة العامة للطيران المدني بالوكالة
دولة قطر
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة -



سعادة الكابتن صالح سليم بن نهيد
رئيس الهيئة العامة للطيران المدني والأرصاد
الجمهورية اليمنية
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة -



سعادة المهندس طارق الطالبي
مدير عام المديرية العامة للطيران المدني
المملكة المغربية
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة -



سعادة الدكتور محمد عبد السلام شليبك
رئيس مصلحة الطيران المدني
دولة ليبيا
- عضو المجلس التنفيذي للمنظمة -


الملاحة الجوية
1
في المجال (UAS) دمج الطائرات بدون طيار الجوي الخاضع للرقابة
2
الملاحة الجوية الخضراء والمستدامة
3
ورشة عن الأرصاد الجوية والملاحة
النقل الجوي
1
التحكيم في النقل الجوي
2
الإدارة الاستراتيجية للنقل الجوي
3
إحصائيات النقل الجوي
4
ورشة عمل مهارات التفاوض والمباحثات الثنائية
5
ورشة عمل إدارة الأزمات في الطيران المدني
السلامة الجوية
1
صلاحية الطيران: التحديات الآنية والقادمة
2
ورشة حول سلامة العمليات الأرضية والرقابة على اعتماد المطارات
3
ورشة حول تحقيقات الحوادث والوقائع
بيئة الطيران
1
ندوة حول وقود الطيران المستدام ووقود الطيران منخفض الكربون والطاقات النظيفة
2
ورشة عمل حول التعويض عن الكربون بموجب نظام (CORSIA) كورسيا
3
ورشة عمل حول الضوضاء
أمن الطيران
1
النسخة الرابعة لأسبوع أمن الطيران المدني، حول التهديدات والمخاطر
2
الندوة الإقليمية الخامسة حول الابتكار والأمن السيبراني
3
ورشة عمل حول التجهيزات والمعدات الأمنية
الإعلام والتواصل
1
ورشة عمل حول بناء الرسالة الإعلامية العربية الموحدة
2
دورة تدريبية حول الاستراتيجيات الحديثة للتواصل المؤسسي والعلاقات العامة والإعلام
3
دورة تدريبية حول الاتصال الاستراتيجي والدبلوماسي في المحافل الدولية للطيران



المهندس/خاليد الشرقاوي
مدير عام المنظمة العربية
للطيران المدني

الطيران المدني العربي: نحو تعاون أكثر تكاملا وأثرا

يشهد قطاع الطيران المدني تحولات متسارعة تفرض على الدول العربية تعزيز التنسيق وتكثيف التعاون المشترك، بما يواكب التطورات المتلاحقة في صناعة النقل الجوي، ويستجيب للتحديات المتزايدة المرتبطة بسلامة الطيران وأمنه، والتحول الرقمي، وتنمية الكفاءات البشرية، والاستدامة، وضمان استمرارية العمليات الجوية في مختلف الظروف.

وفي هذا السياق، تضطلع المنظمة العربية للطيران المدني بدور محوري في دعم العمل العربي المشترك، وتوفير الإطار المؤسسي للتشاور والتنسيق بين الدول الأعضاء، وتبادل الخبرات والتجارب، وتطوير المبادرات والبرامج التي تسهم في الارتقاء بمنظومة الطيران المدني العربي، وتعزيز قدرتها على مواكبة المستجدات الإقليمية والدولية.

إن ما يشهده قطاع الطيران من تطورات متلاحقة يستدعي مواصلة العمل على تطوير آليات التعاون، وتعزيز التكامل بين الدول الأعضاء، وتكثيف الجهود الرامية إلى توحيد الرؤى وتنسيق المواقف بشأن القضايا ذات الاهتمام المشترك. كما يقتضي ذلك الاستثمار في بناء القدرات، وتنمية الموارد البشرية، وتبادل المعرفة والخبرات، بما يدعم جاهزية الدول العربية لمواجهة التحديات المستقبلية والاستفادة من الفرص التي يتيحها تطور صناعة الطيران المدني.

إن المرحلة المقبلة تقتضي الانتقال من توسيع مجالات التعاون إلى تعظيم أثره، من خلال تحويل التوجهات المشتركة إلى مبادرات وبرامج عملية ذات نتائج ملموسة، تستجيب لاحتياجات الدول الأعضاء وأولوياتها، وتسهم في تعزيز كفاءة قطاع الطيران المدني العربي وتنافسيته، وترسخ أسس التكامل والتضامن بين مكوناته.

وفي ظل الأزمات والتوترات الراهنة التي تشهدها المنطقة، ولا سيما منطقة الخليج العربي، وما تفرضه من تحديات على سلامة الطيران المدني وأمنه واستمرارية النقل الجوي، تتأكد أهمية تعزيز التضامن العربي وتكثيف التنسيق والتعاون بين المنظمة العربية للطيران المدني والدول الأعضاء، من أجل بناء قطاع طيران مدني أكثر مرونة وقدرة على الصمود والاستجابة للأزمات والتهديدات، على نحو مستدام. وفي هذا الإطار، حرصت المنظمة على التعبير عن مواقفها المؤسسية من خلال تعميم عدد من البيانات، كان آخرها بيان رئاسة الجمعية العامة، تأكيدا لضرورة حماية المطارات والمنشآت المدنية، واحترام قواعد القانون الدولي والالتزامات الدولية ذات الصلة بالطيران المدني، وصون سلامة الملاحة الجوية. وتجسد هذه الجهود التزام المنظمة بمساندة الدول الأعضاء وتعزيز العمل العربي المشترك، بما يسهم في الحد من آثار الأزمات، ورفع جاهزية القطاع لمواجهتها، وضمان استمرارية عملياته في بيئة آمنة ومستقرة.

وانطلاقًا من أهمية التعريف بالمقومات التي تزخر بها الدول

العربية الأعضاء، وإبراز ما تمتلكه من إمكانات اقتصادية وسياحية وحضارية، وما تشهده قطاعات الطيران المدني فيها من تطور وإنجازات، حرصت الإدارة العامة للمنظمة على تخصيص مساحة ضمن أعداد مجلة «الطيران العربي» للتعريف بهذه الدول، وتسليط الضوء على تجاربها الوطنية ومسارات تطور قطاع الطيران المدني لديها، بما يعزز التواصل بين الدول الأعضاء، ويفتح آفاقًا أوسع لتبادل الخبرات والتجارب الناجحة.

وفي هذا العدد، يسعدنا أن نقدم ملفًا خاصًا عن سلطنة عُمان، نستعرض من خلاله ما تزخر به من مقومات وإمكانات، وما يشهده قطاع الطيران المدني فيها من تطور، وما يحمله من آفاق واعدة للمستقبل. ويأتي هذا الملف في إطار حرص المنظمة على إبراز التجارب العربية المتميزة، وتعزيز التعارف والتواصل بين الدول الأعضاء، وترسيخ روح الأخوة والتعاون التي تجمعها.

وإذ نضع بين أيدي قرائنا هذا العدد الجديد من مجلة «الطيران العربي»، فإننا نأمل أن تواصل المجلة أداء رسالتها بوصفها منبرًا للتعريف بأنشطة المنظمة ومبادراتها، وفضاءً لتبادل المعرفة والخبرات، ووسيلةً لتعزيز التواصل بين الدول الأعضاء، بما يخدم تطلعاتها المشتركة نحو قطاع طيران مدني عربي أكثر تكاملًا وكفاءةً واستدامة.

والله ولي التوفيق.

رئاسة الجمعية العامة للمنظمة العربية للطيران المدني تدين الاعتداءات التي استهدفت مطارات المملكة العربية السعودية

أدانت رئاسة الجمعية العامة للمنظمة العربية للطيران المدني، في بيان صادر بتاريخ 10 أكتوبر 2026، الاعتداءات التي استهدفت عدداً من مطارات المملكة العربية السعودية، مؤكدةً أن هذه الاعتداءات تشكل تهديداً خطيراً لسلامة الطيران المدني وأمن المسافرين والعاملين في قطاع النقل الجوي.

كما أعربت رئاسة الجمعية العامة عن تضامنها الكامل مع المملكة العربية السعودية، مؤكدةً ضرورة حماية المطارات والمنشآت المدنية، واحترام قواعد القانون الدولي والالتزامات الدولية ذات الصلة بالطيران المدني، بما يكفل أمن وسلامة الملاحة الجوية واستمرارية عمليات الطيران المدني في المنطقة والعالم.

ودعت رئاسة الجمعية العامة إلى الوقف الفوري لهذه الاعتداءات، وتجنب كل ما من شأنه تهديد أمن واستقرار المنطقة.

المنظمة العربية للطيران المدني
ARAB CIVIL AVIATION ORGANIZATION

جامعة الدول العربية تعاون عاما من العمل العربي المشترك

التاريخ: 10 أكتوبر 2026

بيان
رئاسة الجمعية العامة للمنظمة العربية للطيران المدني
بشأن استهداف عدد من مطارات المملكة العربية السعودية

تعرب رئاسة الجمعية العامة للمنظمة العربية للطيران المدني عن إدانتها الشديدة للاعتداءات التي استهدفت عدد من مطارات المملكة العربية السعودية، وما أسفرت عنه من سقوط ضحايا ومصابين وأضرار مادية، في اعتداءات تمثل تهديداً خطيراً لسلامة الطيران المدني وأمن المسافرين والعاملين في قطاع النقل الجوي.

وتؤكد رئاسة الجمعية العامة أن استهداف المطارات المدنية والطائرات والمنشآت المرتبطة بالطيران المدني يشكل انتهاكاً خطيراً لقواعد القانون الدولي وأحكام اتفاقية الطيران المدني الدولي (اتفاقية شيكاغو ١٩٤٤).

كما تعرب رئاسة الجمعية العامة عن تضامنها الكامل مع المملكة العربية السعودية في مواجهة هذه الاعتداءات، وتؤكد مساندتها لكل ما تتخذه من إجراءات مشروعة لحماية أراضيها وصون أمنها وسلامة مواطنيها والمقيمين على أراضيها، وضمان أمن وسلامة منشآتها ومرافقها الحيوية.

وتشدد رئاسة الجمعية العامة على أن أمن الطيران المدني وسلامة المسافرين والعاملين فيه يشكلان مبدأً أساسياً لا يجوز المساس به أو تعريضه للخطر، مجددة دعوتها إلى الوقف الفوري لهذه الاعتداءات، وتجنب كل ما من شأنه تصعيد التوتر وتهديد أمن واستقرار المنطقة.

وتجدد رئاسة الجمعية العامة للمنظمة العربية للطيران المدني دعوتها إلى احترام قواعد القانون الدولي والالتزامات الدولية ذات الصلة بالطيران المدني، والعمل على ضمان الحماية الكاملة للمطارات والمنشآت المدنية، بما يكفل أمن وسلامة الطيران المدني ويحافظ على استمرارية عملياته في المنطقة والعالم.

جامعة الدول العربية المنظمة العربية للطيران المدني

دكتور. سامح الحفني
وزير الطيران المدني جمهورية مصر العربية
رئيس الجمعية العامة للمنظمة العربية للطيران المدني

المنظمة العربية للطيران المدني تشارك في أعمال الدورة (118) للمجلس الاقتصادي والاجتماعي بجامعة الدول العربية



شاركت المنظمة العربية للطيران المدني بوفد ترأسه سعادة المهندس خالد الشرقاوي مدير عام المنظمة في أعمال الدورة العادية (118) للمجلس الاقتصادي والاجتماعي لجامعة الدول العربية على المستوى الوزاري، التي انعقدت بمقر الأمانة العامة لجامعة الدول العربية بالقاهرة، بمشاركة وزراء وممثلي الدول العربية والمنظمات العربية المتخصصة، خلال الفترة من 30 اغسطس الى 03 سبتمبر 2026.

وجاءت مشاركة المنظمة في إطار حرصها على مواصلة الإسهام الفاعل في أعمال أجهزة جامعة الدول العربية، وتعزيز التنسيق والتكامل مع الأمانة العامة والدول العربية والمنظمات العربية المتخصصة، بما يدعم مسيرة العمل العربي المشترك ويسهم في تطوير قطاع الطيران المدني العربي وتعزيز دوره في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

وشهدت أعمال الدورة مناقشة عدد من القضايا والملفات الاقتصادية والاجتماعية والتنموية ذات الأولوية، في ظل التحولات والتحديات المتسارعة التي تشهدها المنطقة العربية والعالم، بما في ذلك قضايا التكامل الاقتصادي والتنمية المستدامة والتحول الرقمي والذكاء الاصطناعي والأمن الغذائي، إلى جانب عدد من الموضوعات المرتبطة بتعزيز العمل العربي المشترك.

وفي هذا السياق، أكد السفير نبيل فهمي، الأمين العام لجامعة الدول العربية، في أول مشاركة له أمام المجلس الاقتصادي والاجتماعي على المستوى الوزاري

منذ توليه مهامه، أهمية الانتقال من مرحلة وضع الاستراتيجيات والرؤى إلى مرحلة التنفيذ الفعلي وتحقيق نتائج ملموسة، من خلال تحديد أهداف واضحة وآليات تنفيذ ومتابعة وقياس للنتائج.

وأشار الأمين العام إلى أن التطورات المتسارعة في مجال الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي تفرض على الدول العربية تكثيف التنسيق والتفكير المنظم، والاستفادة من الفرص التي تتيحها هذه التحولات بما يستجيب لاحتياجات المواطن العربي وتطلعاته، مؤكدا أن الذكاء الاصطناعي لم يعد مجرد موضوع نظري، وإنما أصبح من القضايا التي تستدعي التعامل الجاد مع تحدياتها والاستفادة من الفرص التي تتيحها.

كما دعا إلى تبني نموذج عربي للتنمية الشاملة يراعي خصوصيات المنطقة ومتطلبات المرحلة، ويدفع مسيرة التنمية المستدامة بأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، ويسهم في بناء مجتمعات أكثر قدرة على مواكبة التحولات المستقبلية.

وأكد الأمين العام في هذا الإطار أهمية تطوير آليات العمل العربي المشترك وتعزيز دور المؤسسات والمنظمات العربية المتخصصة باعتبارها بيوت خبرة تسهم في تحويل المبادرات والرؤى إلى برامج تنفيذية وسياسات مستدامة، بما يعزز التكامل المؤسسي ويرفع من كفاءة العمل العربي المشترك.

وتكتسب هذه التوجهات أهمية خاصة بالنسبة لقطاع الطيران المدني العربي، في ضوء ما يشهده القطاع من تحولات متسارعة ترتبط بالرقمنة والذكاء الاصطناعي والاستدامة والابتكار، وما تتيحه هذه التحولات من فرص لتعزيز كفاءة النقل الجوي وتطوير الخدمات ورفع مستويات السلامة والأمن والاستدامة.

وتواصل المنظمة العربية للطيران المدني، في هذا الإطار، جهودها باعتبارها بيت الخبرة العربي المتخصص في مجال الطيران المدني، من خلال دعم الدول العربية في تطوير سياسات واستراتيجيات القطاع، وتعزيز التنسيق وتبادل الخبرات وبناء القدرات، ومواكبة التطورات المتسارعة التي يشهدها قطاع الطيران المدني على المستويين الإقليمي والدولي.

كما تأتي مشاركة المنظمة في أعمال المجلس الاقتصادي والاجتماعي امتدادا لمشاركتها الفاعلة في منظومة العمل العربي المشترك، وحرصها على متابعة القرارات والتوصيات ذات الصلة بعمل المنظمات العربية المتخصصة، والإسهام في تعزيز التنسيق المؤسسي وتطوير آليات العمل بما يدعم تنفيذ البرامج والخطط المعتمدة.

وتؤكد مشاركة المنظمة العربية للطيران المدني في أعمال الدورة (118) للمجلس الاقتصادي والاجتماعي التزامها بمواصلة الإسهام في جهود العمل العربي المشترك، وتعزيز حضور قطاع الطيران المدني ضمن مسارات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، باعتباره قطاعًا استراتيجيًا يدعم الربط بين الدول العربية، ويسهم في تعزيز التجارة والاستثمار والسياحة والتنمية المستدامة.

كما تعكس هذه المشاركة حرص المنظمة على مواكبة التوجهات الجديدة التي تشهدها المنطقة العربية، ولا سيما في مجالات التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي والتنمية المستدامة، والعمل على ترجمة هذه التوجهات إلى مبادرات وبرامج عملية تخدم مستقبل الطيران المدني العربي وتستجيب لتطلعات الدول العربية.

انطلاق أشغال بناء المقر الجديد للمنظمة العربية للطيران المدني بالرباط



أُعطيت بمدينة الرباط، يوم الخميس 08 اكتوبر 2026، انطلاقة أشغال بناء المقر الجديد للمنظمة العربية للطيران المدني، في مراسم رسمية ترأسها معالي السيد عبد الصمد قيوح، وزير النقل واللوجيستيك بالمملكة المغربية، ومعالي الطيار سامح الحفني، وزير الطيران المدني بجمهورية مصر العربية، رئيس الدورة الحالية للجمعية العامة للمنظمة العربية للطيران المدني، وذلك بحضور عدد من أعضاء المجلس التنفيذي للمنظمة، إلى جانب عدد من المسؤولين والمعنيين بالمشروع.

ويأتي هذا المشروع في إطار الدعم المتواصل الذي تقدمه المملكة المغربية للمنظمة العربية للطيران المدني، وحرصها على توفير الظروف الملائمة لتمكين المنظمة من الاضطلاع بمهامها وتعزيز دورها في خدمة قطاع الطيران المدني بالدول العربية.

وبهذه المناسبة، أكد السيد قيوح أن المقر الجديد للمنظمة العربية للطيران المدني سيكون له دور مهم في تأطير وتطوير خدمات الطيران المدني على مستوى الدول العربية، وفق ما تنص عليه الاتفاقيات المبرمة في إطار جامعة الدول العربية.

وأوضح السيد قيوح أن هذا المقر سيشكل، إلى جانب احتضانه لأنشطة المنظمة، فضاء للاجتماعات الدورية لممثلي الطيران المدني ووزراء النقل العرب، مبرزا أن إنجاز هذا المشروع يؤكد الدور الهام الذي تضطلع به المملكة المغربية في مجال النقل الجوي.

وأشار إلى أن الدينامية التي سيعرفها قطاع النقل الجوي خلال السنوات المقبلة تفرض مواكبة الاحتياجات المتزايدة من التجهيزات والبنيات اللازمة، سواء على مستوى المملكة المغربية أو الدول العربية وباقي دول العالم.

من جهته، أكد المدير العام للمنظمة العربية للطيران المدني، المهندس خاليد الشرقاوي، أن المقر الجديد سيوفر فضاء للعمل وفق مواصفات دولية، لفائدة أطر ومستخدمي المنظمة والوفود العربية، مبرزا أن المشروع يعكس أيضا المكانة التي يحظى بها قطاع الطيران المدني بالمغرب والتطور الذي يشهده، مسجلا أن هذا المشروع سيشكل محطة نوعية في عمل وأداء المنظمة، بما يتيح الرفع من وتيرة العمل وتقديم خدمات ترقى إلى تطلعات المواطن العربي في مجال النقل الجوي .



وأكد الدكتور سامح الحفني وزير الطيران المدني بجمهورية مصر العربية أن إطلاق مشروع بناء المقر الجديد يمثل خطوة مهمة في مسيرة المنظمة، ويعكس الحرص على تطوير بنيتها المؤسسية بما يواكب التطورات المتسارعة التي يشهدها قطاع الطيران المدني، مشيرًا إلى أن المقر المستهدف سيوفر مقومات أفضل لتنفيذ برامج المنظمة ومبادراتها، ويدعم توسيع آفاق التعاون وتبادل الخبرات بين الدول العربية الأعضاء.

وأضاف وزير الطيران المدني المصري أن المرحلة الراهنة تتطلب مزيدًا من التنسيق وتبادل الرؤى والخبرات العربية لمواكبة المتغيرات الإقليمية والدولية، مؤكدًا أن المشروع سيسهم في تعزيز التواصل بين المنظمة والدول الأعضاء والشركاء، ويدعم حضورها في المحافل المعنية بالطيران المدني.

وأعرب الدكتور سامح الحفني عن تقديره للمملكة المغربية لدعمها المتواصل للمنظمة، مؤكدًا أن استمرار احتضان مقرها بالرباط يُجسد عمق الشراكة العربية، ويعكس حرص المملكة على دعم مؤسسات العمل العربي المشترك وتوفير المقومات الملائمة لقيامها بدورها ومهامها بكفاءة وفاعلية.

ويُرتقب أن يتم تشييد المقر الجديد وفق أحدث المعايير والمواصفات والتجهيزات الحديثة، بما يوفر بيئة عمل مؤسساتية متطورة تستجيب لمتطلبات العمل الإداري والفني للمنظمة، وتواكب تطور مهامها وبرامجها وتوسع أنشطتها على المستويين العربي والدولي.

وسيتضمن المقر الجديد مجموعة من المرافق والتجهيزات التي ستعزز أداء المنظمة، من بينها مكاتب

إدارية وفنية، وقاعة مخصصة للاجتماعات الرسمية، إلى جانب قاعات مخصصة للاجتماعات الثنائية، بما يتيح توفير فضاءات ملائمة لعقد اجتماعات أجهزة المنظمة ولجانها الفنية، واستقبال الوفود الرسمية، وتنظيم اللقاءات والمشاورات الثنائية والمتعددة الأطراف.

ويكتسي هذا المشروع أهمية خاصة بالنظر إلى أن المملكة المغربية تحتضن مقر المنظمة العربية للطيران المدني منذ تأسيسها في فبراير 1996، حيث شكلت مدينة الرباط، على مدى العقود الثلاثة الماضية، مقراً دائماً لعمل المنظمة ومركزاً لأنشطتها واجتماعاتها وبرامجها الرامية إلى تعزيز التعاون والتنسيق العربي في مجال الطيران المدني.

ويأتي بناء المقر الجديد ليجسد مرحلة جديدة في مسار الشراكة الممتدة بين المملكة المغربية والمنظمة العربية للطيران المدني، ويعكس حرص المملكة على مواصلة احتضان مقر المنظمة وتوفير البنية المؤسساتية المناسبة لعملها، بما يواكب تطورات قطاع الطيران المدني ومتطلبات العمل العربي المشترك.

ومن شأن المقر الجديد أن يشكل فضاءً مؤسساتياً حديثاً للعمل والتنسيق والتعاون العربي في مجال الطيران المدني، ويوفر للمنظمة بيئة ملائمة لمواصلة تنفيذ برامجها ومبادراتها، وتعزيز تواصلها مع الدول الأعضاء والمنظمات والهيئات الإقليمية والدولية ذات الصلة، بما يخدم أهدافها في تطوير قطاع الطيران المدني وتعزيز التكامل والتعاون بين الدول العربية.

المنظمة العربية للطيران المدني تشارك في النسخة الثانية من معرض العلمين الدولي للطيران والفضاء 2026



شاركت المنظمة العربية للطيران المدني، برئاسة سعادة المهندس خاليد الشرقاوي، مدير عام المنظمة، في فعاليات النسخة الثانية من معرض العلمين الدولي للطيران والفضاء 2026 (EIAS 2026)، الذي احتضنه مطار العلمين الدولي بجمهورية مصر العربية خلال الفترة من 8 إلى 10 سبتمبر 2026، بمشاركة واسعة من الدول والمنظمات والهيئات الدولية والإقليمية، إلى جانب كبرى الشركات والمؤسسات العاملة في مجالات الطيران والفضاء والدفاع والتكنولوجيا.

وتأتي مشاركة المنظمة العربية للطيران المدني في هذا الحدث الدولي في إطار حرصها على تعزيز حضور قطاع الطيران المدني العربي في المحافل الدولية المتخصصة، وتوسيع مجالات التعاون والتنسيق بين الدول العربية ونظيراتها الإقليمية والدولية، ومواكبة التطورات المتسارعة التي يشهدها قطاع الطيران والفضاء.

افتتحت فعاليات النسخة الثانية من المعرض يوم 8 سبتمبر 2026 تحت رعاية فخامة الرئيس عبد الفتاح السيسي، رئيس جمهورية مصر العربية، وبحضور عدد من كبار المسؤولين وقادة القوات المسلحة والطيران المدني وممثلي الدول والمنظمات والشركات الدولية المشاركة. وشهد حفل الافتتاح جولة تفقدية في أجنحة المعرض وعروضا جوية شاركت فيها فرق من عدد من الدول، بما يعكس المكانة المتنامية للمعرض كمنصة دولية تجمع صناع القرار والخبراء والمتخصصين في قطاعات الطيران والفضاء.

وتشهد النسخة الثانية من معرض العلمين الدولي للطيران والفضاء مشاركة أكثر من 250 عارضا من 50 دولة، إلى جانب مشاركة أكثر من 100 طائرة وتنظيم أكثر من 50 عرضا جويا، وبحضور يقدر بنحو 12 ألف زائر ومشارك، فضلا عن مشاركة وفود رسمية وممثلين عن أبرز المؤسسات والشركات العالمية المتخصصة.

وشكلت مشاركة المنظمة فرصة مهمة لتعزيز التواصل مع الهيئات والمنظمات الدولية والإقليمية، وسلطات الطيران المدني، والمؤسسات والشركات المتخصصة، وبحث آفاق التعاون وتبادل الخبرات، إلى جانب الاطلاع على أحدث التطورات والابتكارات والحلول التكنولوجية التي يشهدها قطاع الطيران والفضاء.

كما أتاحت المشاركة للمنظمة مواكبة عدد من الملفات والقضايا ذات الأولوية بالنسبة لمستقبل صناعة الطيران، ولا سيما التحول الرقمي، والابتكار، والتقنيات الحديثة، والاستدامة، وتطوير البنية التحتية للمطارات، وسلامة وأمن الطيران، وتنمية الموارد البشرية، وتعزيز كفاءة منظومة النقل الجوي، بما ينسجم مع التوجهات الدولية الحديثة ويخدم مصالح الدول العربية.

وفي هذا السياق، أكدت المنظمة العربية للطيران المدني أن مشاركتها في هذا الحدث الدولي تندرج ضمن جهودها الرامية إلى تعزيز التعاون والتنسيق العربي في مجال الطيران المدني، وتمثيل المصالح المشتركة للدول الأعضاء في المحافل الدولية، وتوفير منصات لتبادل المعرفة والخبرات والاطلاع على أفضل الممارسات والتجارب الدولية.

كما تكتسب مشاركة المنظمة أهمية خاصة في ظل التطورات المتسارعة التي يشهدها قطاع الطيران على المستويين الإقليمي والدولي، وما تفرضه من تحديات وفرص جديدة تتطلب تعزيز التعاون بين الدول العربية وتكثيف التنسيق في مختلف المجالات ذات الصلة بالنقل الجوي، بما يسهم في رفع تنافسية القطاع وتعزيز قدرته على مواكبة التحولات التكنولوجية والاقتصادية والبيئية.

وتؤكد المنظمة العربية للطيران المدني حرصها على البناء على مخرجات مشاركتها في معرض العلمين الدولي للطيران والفضاء 2026، ومواصلة تطوير علاقاتها مع مختلف الشركاء والجهات الدولية والإقليمية، وتعزيز تبادل الخبرات والمعرفة، بما يخدم تطوير قطاع الطيران المدني في الدول العربية ويدعم مسيرة التكامل والتعاون العربي في هذا القطاع الحيوي.

المنظمة العربية للطيران المدني تشارك في النسخة الثامنة من معرض مراكش الدولي للطيران والفضاء 2026

المنظمة العربية للطيران المدني تشارك في النسخة الثامنة من معرض مراكش الدولي للطيران والفضاء 2026



وفد المنظمة برئاسة سعادة المهندس خاليد الشرقاوي يشارك في الحدث الدولي الذي جمع نخبة من الفاعلين في قطاعات الطيران والفضاء والتكنولوجيا

شاركت المنظمة العربية للطيران المدني بوفد ترأسه سعادة المهندس خاليد الشرقاوي، المدير العام للمنظمة، في أعمال النسخة الثامنة من معرض مراكش الدولي للطيران والفضاء (Marrakech Airshow 2026)، الذي احتضنته مدينة مراكش خلال الفترة من 7 إلى 10 أكتوبر 2026، تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله.

ويعد المعرض من الفعاليات الدولية التي تجمع المؤسسات والهيئات والشركات العاملة في مجالات الطيران المدني والعسكري والفضاء والدفاع، إلى جانب الفاعلين في الصناعات الجوية والتكنولوجيات المتقدمة، بما يتيح فضاء للتعريف بالمستجدات التقنية والصناعية، وتبادل الخبرات، واستكشاف آفاق التعاون والشراكات بين مختلف الأطراف المعنية بتطوير هذه القطاعات.

مشاركة دولية واسعة وتنوع في مجالات العرض

شهدت الدورة الثامنة مشاركة نحو 200 عارض يمثلون 27 دولة، إلى جانب أكثر من 60 وفدا أجنبيا، من بينها 27 وفدا إفريقيا، فيما قدر إجمالي عدد

الزوار بنحو 40 ألف زائر، وفق الحصيلة التي نشرت عقب اختتام المعرض.

وعكست هذه المشاركة تنوع الجهات والأنشطة التي يحتضنها الحدث، من مؤسسات الطيران والشركات الصناعية إلى الجهات المعنية بالتكنولوجيا والابتكار والفضاء، فضلا عن الوفود الرسمية والمهنية التي حضرت للاطلاع على التطورات التي يشهدها القطاع وبحث فرص التعاون.

كما تضمن برنامج المعرض عروضا جوية وفضاءات مخصصة لعرض الطائرات والمعدات والتقنيات الحديثة، إلى جانب لقاءات مهنية ومناقشات حول التحولات التي تعرفها صناعة الطيران، وتطوير القدرات الصناعية، والابتكار، والذكاء الاصطناعي، والتكنولوجيات المرتبطة بالفضاء.

الصناعة الجوية والابتكار في صلب الاهتمام

برزت خلال هذه الدورة أهمية تطوير الصناعات الجوية وتعزيز القدرات التكنولوجية، من خلال عرض نماذج من التجارب الصناعية والشراكات بين المؤسسات الوطنية والشركات الدولية. كما شهد المعرض الإعلان عن اتفاقيات ومبادرات تستهدف تطوير سلاسل التوريد، وتعزيز الإدماج الصناعي المحلي، ودعم البحث والهندسة والتصنيع، وتوسيع مجالات نقل المعرفة والخبرات.

ومن بين المبادرات التي حظيت بالاهتمام، الشراكات المرتبطة بمركز التميز التصنيعي الإفريقي، الذي يجمع مؤسسات وطنية وفاعلين صناعيين دوليين، في إطار توجه يرمي إلى دعم القدرات التصنيعية والتكنولوجية وتطوير منظومة صناعية أكثر تكاملا.

وعلى مستوى قطاع النقل الجوي بالمغرب، أتاح المعرض إبراز المشاريع والتوجهات المرتبطة بتطوير البنيات التحتية المطارية، وتعزيز الربط الجوي، ومواكبة النمو المتوقع في حركة النقل الجوي، إلى جانب تنمية الكفاءات البشرية وتوسيع نطاق الأنشطة الصناعية المرتبطة بالطيران.

وتندرج هذه الموضوعات ضمن التحولات الأوسع التي يشهدها قطاع الطيران على المستوى الدولي، حيث تتزايد أهمية الابتكار والتكامل الصناعي والاستدامة وتطوير الكفاءات، بالتوازي مع متطلبات السلامة والأمن والكفاءة التشغيلية.

حضور المنظمة العربية للطيران المدني

وتأتي مشاركة المنظمة العربية للطيران المدني في هذا الحدث الدولي في سياق اهتمامها بمتابعة التطورات التي يشهدها قطاع الطيران، والاطلاع على التجارب والممارسات الحديثة في المجالات ذات الصلة، بما يخدم اختصاصاتها وأهدافها الرامية إلى دعم تطوير الطيران المدني في الدول العربية وتعزيز التعاون بين أعضائها.

كما يمثل حضور المنظمة في مثل هذه الفعاليات المهنية فرصة لمواكبة المستجدات التي تؤثر في مستقبل القطاع، والتعرف على المبادرات والتقنيات التي يمكن أن تسهم في تطوير منظومات الطيران المدني، وتعزيز تبادل المعرفة والخبرات بين مختلف الفاعلين.

وتكتسب هذه الموضوعات أهمية خاصة في ظل التحديات والفرص التي تواجه قطاع الطيران المدني، سواء تعلق الأمر بتطوير البنيات التحتية والخدمات الجوية، أو التحول الرقمي، أو تنمية الموارد البشرية،

أو مواكبة التطورات التنظيمية والتكنولوجية، بما يضمن استمرارية تطوير القطاع ورفع قدرته على الاستجابة لمتطلبات النقل الجوي في المنطقة العربية.

لقاءات ثنائية لتعزيز التواصل والتعاون العربي في مجال الطيران المدني

وعلى هامش فعاليات المعرض، أجرى سعادة المهندس خاليد الشرقاوي، المدير العام للمنظمة العربية للطيران المدني، مباحثات مع كل من معالي الدكتور سامح الحفني، وزير الطيران المدني بجمهورية مصر العربية، والملاح سامح محمد فوزي، رئيس سلطة الطيران المدني المصري، وسعادة السيد سيف محمد السويدي، المدير العام للهيئة العامة للطيران المدني بدولة الإمارات العربية المتحدة.

كما شملت اللقاءات سعادة محمد بن فالح الهاجري، المكلف بتسيير أعمال الهيئة العامة للطيران المدني بدولة قطر، والشيخ المهندس حمود مبارك الحمود الجابر الصباح، رئيس الهيئة العامة للطيران المدني بدولة الكويت.

وتندرج هذه اللقاءات في إطار تعزيز التواصل المؤسسي بين المنظمة والجهات المعنية بالطيران المدني في الدول العربية، وتبادل الرؤى والخبرات بشأن القضايا ذات الاهتمام المشترك، ومواكبة التطورات التي يشهدها القطاع، واستكشاف آفاق التعاون والتنسيق بما يدعم الجهود الرامية إلى تطوير الطيران المدني العربي، في نطاق اختصاصات المنظمة والسلطات الوطنية المعنية.

منصة للحوار واستشراف مستقبل الطيران

أكدت الدورة الثامنة من معرض مراكش الدولي للطيران والفضاء أهمية المعارض المتخصصة باعتبارها فضاءات تجمع بين عرض الابتكارات وتبادل الخبرات والتعريف بالتوجهات المستقبلية للصناعة الجوية والفضائية. كما أبرزت اتساع نطاق الموضوعات التي باتت ترتبط بتطوير الطيران، من الجوانب التشغيلية والصناعية إلى التكنولوجيا والبحث والتطوير والتكامل بين مختلف مكونات المنظومة.

وبالنسبة إلى المنظمة العربية للطيران المدني، يظل الاطلاع على هذه التحولات ومتابعة التجارب الدولية من العناصر المساندة لجهودها في مواكبة تطور قطاع الطيران المدني العربي، وتعزيز تبادل الخبرات، ودعم التعاون بين الدول الأعضاء، بما يسهم في تطوير القطاع وتحقيق المصالح المشتركة.

وتندرج مشاركة المنظمة في النسخة الثامنة من هذا المعرض ضمن حضورها في المحافل المهنية ذات الصلة بالطيران، وحرصها على متابعة المستجدات الدولية التي تشكل ملامح مستقبل القطاع، في ظل ما يشهده من تطور متواصل على المستويات التنظيمية والتقنية والصناعية.

المنظمة العربية للطيران المدني تشارك في أعمال النسخة الحادية عشرة من أسبوع أفريقيا والمحيط الهندي للطيران (AFI Aviation Week 2026)



شاركت المنظمة العربية للطيران المدني، برئاسة سعادة المهندس خاليد الشرقاوي، المدير العام للمنظمة، في أعمال النسخة الحادية عشرة من أسبوع أفريقيا والمحيط الهندي للطيران (AFI Aviation Week 2026)، الذي نظمته منظمة الطيران المدني الدولي (ICAO) واستضافته جمهورية مصر العربية بمدينة القاهرة خلال الفترة من 27 إلى 31 يوليو 2026، بمشاركة واسعة من رؤساء سلطات الطيران المدني، وممثلي المنظمات الدولية والإقليمية، وخبراء صناعة النقل الجوي.

وتأتي مشاركة المنظمة العربية للطيران المدني في هذا الحدث الإقليمي البارز انطلاقا من دورها في تعزيز التعاون العربي والإقليمي في مجال الطيران المدني، ومواكبة الجهود الدولية الرامية إلى تطوير قطاع النقل الجوي، ودعم التكامل بين مختلف المنظمات الإقليمية والدولية، بما يسهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وتعزيز سلامة وأمن وكفاءة واستدامة الطيران المدني.

وشارك وفد المنظمة في الجلسات الفنية للمؤتمر، التي ناقشت أولويات تطوير قطاع الطيران المدني في القارة الأفريقية، وفي مقدمتها تعزيز السلامة والأمن، وتطوير البنية التحتية للمطارات وخدمات الملاحة الجوية، ودعم التحول الرقمي، والاستدامة البيئية، وتنمية الموارد البشرية وبناء القدرات، إلى جانب تعزيز التعاون الإقليمي، وتعبئة الموارد والتمويل المستدام، بما يدعم تنفيذ المبادرات الإقليمية الرامية إلى الارتقاء بمنظومة النقل الجوي في أفريقيا.

وشكلت مشاركة المنظمة في أعمال المؤتمر فرصة لتعزيز التواصل والتنسيق مع منظمة الطيران المدني الدولي (ICAO)، والمفوضية الأفريقية للطيران المدني (AFCAC)، وسلطات الطيران المدني بالدول العربية والأفريقية، إلى جانب مختلف الشركاء الإقليميين والدوليين، حيث تم تبادل وجهات النظر بشأن القضايا ذات الاهتمام المشترك، وبحث آفاق تطوير التعاون في مجالات بناء القدرات، وتبادل الخبرات، ودعم تنفيذ المبادرات والبرامج الرامية إلى الارتقاء بقطاع الطيران المدني، بما يعزز أواصر التعاون بين الدول العربية والأفريقية، ويخدم أهداف التنمية المستدامة لقطاع النقل الجوي.

وأكد سعادة المهندس خاليد الشرقاوي، المدير العام للمنظمة العربية للطيران المدني، أن مشاركة المنظمة في أعمال أسبوع أفريقيا والمحيط الهندي للطيران تأتي في إطار حرصها على تعزيز حضورها في المحافل الدولية والإقليمية، وتوطيد التعاون مع مختلف الشركاء، بما يسهم في دعم جهود تطوير قطاع الطيران المدني، وتعزيز التكامل والتنسيق بين الدول العربية والدول الأفريقية، وتبادل الخبرات وأفضل الممارسات، بما يخدم مصالح الدول الأعضاء، ويواكب المتغيرات التي يشهدها قطاع النقل الجوي على المستويين الإقليمي والدولي.

واختتم المؤتمر أعماله باعتماد الوثيقة الختامية التي تضمنت مجموعة من التوصيات الرامية إلى تسريع تنفيذ الأولويات الاستراتيجية لقطاع الطيران المدني في القارة الأفريقية، من خلال تعزيز التنسيق والعمل الإقليمي المشترك، ومواءمة التشريعات الوطنية مع معايير منظمة الطيران المدني الدولي (ICAO)، وتطوير البنية التحتية للمطارات والملاحة الجوية، ودعم التحول الرقمي والأمن السيبراني، وتحديث أنظمة إدارة الحركة الجوية، إلى جانب تعزيز منظومتي السلامة والأمن، ودعم الاستدامة البيئية، والتوسع في برامج بناء القدرات وتنمية الموارد البشرية، وحشد الموارد والتمويل المستدام، بما يضمن تحويل التوصيات إلى برامج تنفيذية تدعم السوق الأفريقية الموحدة للنقل الجوي، وتعزز جاهزية القارة لمواكبة المتغيرات العالمية، وترسخ مكانتها في صناعة النقل الجوي الدولية .

توقيع مذكرة تفاهم بين المنظمة العربية للطيران المدني وسلطة الطيران المدني بجمهورية مصر العربية



في إطار تعزيز التعاون العربي المشترك في مجال الطيران المدني، وقعت المنظمة العربية للطيران المدني وسلطة الطيران المدني بجمهورية مصر العربية، اليوم الإثنين 27 يوليو 2026، مذكرة تفاهم، بحضور معالي الطيار الدكتور سامح أحمد زكي الحفني، وزير الطيران المدني بجمهورية مصر العربية، ورئيس الجمعية العامة للمنظمة العربية للطيران المدني.

وقد وقع مذكرة التفاهم عن المنظمة العربية للطيران المدني سعادة المهندس خاليد الشرقاوي، المدير العام للمنظمة، فيما وقعها عن سلطة الطيران المدني المصري سعادة الملاح سامح محمد فوزي، رئيس سلطة الطيران المدني.

ويأتي توقيع هذه المذكرة تجسيدا للعلاقات المتميزة التي تجمع المنظمة العربية للطيران المدني وسلطة الطيران المدني بجمهورية مصر العربية، وحرص الجانبين على توسيع آفاق التعاون وتبادل الخبرات، بما يسهم في دعم العمل العربي المشترك، وتعزيز جهود تطوير قطاع الطيران المدني، ومواكبة التحديات والمتغيرات التي يشهدها القطاع على المستويين الإقليمي والدولي.

وأكد الجانبان أن هذه الخطوة تمثل محطة جديدة في مسار الشراكة المؤسسية بينهما، وتعكس التزامهما بتعزيز التنسيق والتعاون بما يخدم أهداف التنمية المستدامة لقطاع الطيران المدني العربي، ويرسخ التكامل بين مؤسسات الطيران المدني في الدول العربية.

وفد المنظمة العربية للطيران المدني يعقد اجتماعا ثنائيا مع وفد جمهورية إندونيسيا على هامش أسبوع أفريقيا والمحيط الهندي للطيران (AFI Aviation Week 2026)



على هامش فعاليات أسبوع أفريقيا والمحيط الهندي للطيران (AFI Aviation Week 2026) المنعقد في القاهرة خلال الفترة 27-31 يوليو 2026، عقد وفد المنظمة العربية للطيران المدني، برئاسة سعادة سيف محمد السويدي، نائب رئيس المجلس التنفيذي للمنظمة العربية للطيران المدني، ومدير عام الهيئة العامة للطيران المدني بدولة الإمارات العربية المتحدة، وبمشاركة سعادة المهندس خاليد الشرقاوي، المدير العام للمنظمة العربية للطيران المدني، اجتماعا ثنائيا مع وفد جمهورية إندونيسيا برئاسة سعادة السيد لوكمان ف. لايسا، مدير عام هيئة الطيران المدني الإندونيسية.

وتناول الاجتماع آفاق التعاون والشراكة بين المنظمة العربية للطيران المدني وسلطة الطيران المدني الإندونيسية، حيث جرى استعراض عدد من المجالات ذات الاهتمام المشترك، وبحث سبل تعزيز التعاون في مجالات بناء القدرات، والتدريب، وتبادل الخبرات الفنية، بما يسهم في دعم تطوير قطاع الطيران المدني وتعزيز أواصر التعاون بين الجانبين.

كما تطرق الاجتماع إلى عدد من القضايا المطروحة على أجندة الطيران المدني الدولي، وفي مقدمتهاانتخابات مجلس منظمة الطيران المدني الدولي (الإيكاو)، حيث استعرض وفد المنظمة أهمية دعم ترشح سلطنة عُمان لعضوية المجلس، انطلاقا من التوافق العربي بشأن هذا الترشيح، كما تم تبادل وجهات النظر مع الجانب الإندونيسي حول هذا الموضوع، في إطار تعزيز التنسيق والتعاون بين الجانبين في المحافل الدولية.

ويأتي هذا الاجتماع في إطار جهود المنظمة العربية للطيران المدني لتعزيز علاقاتها مع سلطات الطيران المدني في الدول الصديقة، وتوسيع مجالات التعاون الدولي بما يخدم مصالح قطاع الطيران المدني، ويدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة في هذا القطاع الحيوي.

المنظمة العربية للطيران المدني تشارك في مؤتمر الطيران المدني الأوروبي والاتحاد الأوروبي وصناعة النقل الجوي الأوروبية حول صمود قطاع الطيران أمام الأزمات



شاركت المنظمة العربية للطيران المدني في الحوار الذي جمع بين منظمة الطيران المدني الأوروبي (CEAC)، والاتحاد الأوروبي (UE)، وقطاع صناعة النقل الجوي الأوروبية، والذي عُقد في باريس يومي 13 و14 أكتوبر 2026، تحت شعار: «صمود قطاع الطيران أمام الأزمات»

شارك في هذا الحوار مختلف الفاعلين في قطاع الطيران (سلطات الطيران الأعضاء بمنظمة الطيران المدني الاوروبي، الوكالة الأوروبية لسلامة الملاحة الجوية، أورو كنترول، قطاع صناعة الطيران، عدد من الخبراء والأكاديميين) بهدف دراسة التهديدات والتحديات التي يواجهها القطاع في ظل بيئة عالمية تتسم بتزايد التعقيد وتكرر الأزمات، ومناقشة الآليات الكفيلة بتحديد المخاطر على المديين المتوسط والبعيد وتحليلها، وصولاً إلى تحديد التدابير والإجراءات اللازمة لتعبئة الموارد والإمكانات من أجل الحد من آثارها.

وقد تمحورت المناقشات حول ثلاثة محاور رئيسية، هي: التهديدات التي يواجهها قطاع الطيران سنة 2026؛ وتعزيز صمود القطاع على الصعيد الأوروبي من خلال العمل والاستفادة من المبادرات والمناهج المتوفرة؛ وإعداد إطار شامل لتعزيز صمود القطاع أمام الأزمات والتقلبات لسنة 2027 وما بعده.

وتبادل المشاركون وجهات النظر بشأن المخاطر الحالية والناشئة، وقيّموا المبادرات الجارية في مجال

تعزيز صمود القطاع، كما حددوا الأولويات الرامية إلى اعتماد إجراءات أكثر تنسيقاً واستشرافاً للمستقبل.

ومثّل المنظمة العربية للطيران المدني في هذا الحوار السيد خاليد الشرقاوي، المدير العام للمنظمة، حيث ألقى مداخلة أكد فيها أهمية التعاون والتكامل بين مختلف الجهات والمجموعات، باعتبارهم ركيزة أساسية لتعزيز صمود قطاع الطيران على المستوى العالمي.

وأكد أن صمود منظومة وقطاع الطيران لا يمكن تحقيقها فقط من خلال المبادرات الإقليمية أو الجهوية بمعزل عن العالم، إذ يمكن للاضطرابات والتهديدات المتكررة يمكن أن تتجاوز الحدود الجغرافية بسرعة، وأن تؤثر في عمليات النقل الجوي، والترابط الجوي، وسلاسل الإمداد، فضلاً عن استمرارية الخدمات الأساسية في قطاع الطيران.

ولمواجهة هذه التحديات، شدد على ضرورة تعزيز التعاون بين مختلف الجهات والتكتلات، من خلال تشجيع تبادل المعلومات والخبرات وأفضل الممارسات، إلى جانب تحسين التنسيق في إعداد استراتيجيات وتنفيذها.

وقد شكّل هذا اللقاء فرصة لتعزيز دور المنظمات الجهوية والتكتلات في الربط بين المبادرات، وتيسير التعاون التقني، ودعم اعتماد مقاربات منسجمة لتعزيز صمود قطاع الطيران أمام الأزمات. كما أبرز أهمية الانتقال من التدابير القائمة على الاستجابة للأزمات بعد وقوعها إلى اعتماد نهج متكامل لإدارة المخاطر، وتعزيز الاستعداد الاستباقي، وترسيخ التعاون المؤسساتي المستدام، بما يمكّن قطاع الطيران من التكيف مع تطور التهديدات والمتغيرات.

وتعكس مشاركة المنظمة العربية للطيران المدني التزامها المستمر بالتعاون الدولي، وبالعمل على تعزيز صمود صناعة الطيران ودعم السلامة والاستدامة في مجال الطيران المدني في مختلف أنحاء المنطقة العربية، فضلاً عن مساهمتها في الجهود الدولية الرامية إلى تعزيز صمود منظومة الطيران العالمية

لقاء ثنائي حول التعاون بين المنظمة العربية للطيران المدني والمؤتمر الأوروبي للطيران المدني



اجتمع سعادة المهندس خاليد الشرقاوي، المدير العام للمنظمة العربية للطيران المدني، والسيدة باتريسيا غيفردي، الأمينة العامة للمؤتمر الأوروبي للطيران المدني، في باريس يوم 14 أكتوبر 2026، على هامش الحوار الذي جمع بين منظمة الطيران المدني الأوروبي (CEAC)، والاتحاد الأوروبي (UE)، وقطاع صناعة النقل الجوي الأوروبية، والذي عُقد تحت شعار: «صمود قطاع الطيران أمام الأزمات»، وذلك في إطار تعزيز علاقات التعاون وتبادل الخبرات بين الجانبين.

وقد شكل هذا اللقاء، مناسبة لاستعراض ومناقشة مستجدات قطاع الطيران المدني والتأكيد على ضرورة تنسيق المواقف ومواصلة تعزيز علاقات التعاون بين المنظمتين وبين الدول الأعضاء بما يسهم في تطوير القطاع والرفع من قدراته على الصمود أمام الأزمات والتهديدات.

وتناول الجانبان سبل التنسيق استعدادا للجمعية العامة الاستثنائية لمنظمة الطيران المدني الدولية المزمع تنظيمها شهر نونبر 2026، بما ينسجم مع الاتفاق والتوجهات التي حددتها مختلف المنظمات الإقليمية، مؤكدين أهمية استمرار التشاور والتعاون بين الجانبين بشأن القضايا المطروحة في المحافل الدولية بما يسهم في دعم الجهود المشتركة لخدمة قطاع الطيران المدني العالمي.

كما أولى الجانبان اهتماما خاصا للتعاون في مجالات التدريب، وبناء القدرات، وتبادل الخبرات الفنية، ودعم المبادرات الرامية إلى الارتقاء بقطاع الطيران المدني، بما يواكب التطورات المتسارعة التي يشهدها هذا القطاع على المستويين الإقليمي والدولي.

وفي ختام اللقاء، أعرب الطرفان عن ارتياحهما لمستوى العلاقات المتميزة التي تجمع المنظمتين مؤكدين حرصهما على مواصلة العمل المشترك وتفعيل برامج التعاون بما يسهم في تعزيز الشراكة المؤسسية، ودعم التنمية المستدامة لقطاع الطيران المدني، وتحقيق الأهداف المشتركة للطرفين.

لقاء ثنائي حول التعاون بين المنظمة العربية للطيران المدني والمديرية العامة للطيران المدني بالجمهورية الفرنسية

لقاء ثنائي حول التعاون بين المنظمة العربية للطيران المدني والمديرية العامة للطيران المدني بالجمهورية الفرنسية



في إطار تعزيز التواصل المؤسساتي مع سلطات الطيران المدني للدول الصديقة وترسيخ أواصر التعاون والتنسيق، قام سعادة المهندس خاليد الشرقاوي، المدير العام للمنظمة العربية للطيران المدني، يوم 14 أكتوبر 2026 بباريس، بعقد لقاء مع سعادة المهندس شمس شليوة، المدير العام للطيران المدني للجمهورية الفرنسية.

وشكل هذا اللقاء مناسبة للإشادة بمتانة عالقات الصداقة والتعاون التي تجمع المنظمة العربية للطيران المدني والمديرية العامة للطيران المدني الفرنسية، والتنويه بالدينامية المهمة التي تشهدها اوجه التعاون بين المؤسستين في مجالات التدريب، وبناء القدرات، وتبادل الخبرات الفنية، ودعم المبادرات الرامية إلى تطوير قطاع الطيران المدني والارتقاء بأدائه، بما يواكب التطورات المتسارعة التي يشهدها هذا القطاع على المستويين الإقليمي والدولي.

وقد عبر الجانبان عن إرادتهما المشتركة للرفع من مستوى التعاون من خلال بلورة برامج جديدة للتعاون تتناول بالإضافة إلى المواضيع ذات الصلة بالسلامة والأمن والتسهيلات والاستدامة في قطاع الطيران المدني، مواضيع تشمل التعاون في مجالات كالرقمنة واستعمال الذكاء الإصطناعي في قطاع الطيران المدني والطائرات المسيرة وذات الإقلاع العمودي والوقود المستدام، كما اتفق الجانبان على وضع آليات لتتبع بلورة وتنفيذ برنامج العمل وعقد لقاءات دورية لتنسيق وجهات النظر والمواقف ومواصلة تعزيز علاقات التعاون الثنائي.

مدير عام المنظمة العربية للطيران المدني يواصل لقاءاته مع ممثلي الدول العربية بالرباط



في إطار مواصلة تعزيز التواصل المؤسسي مع الدول العربية الأعضاء، وحرصا على توطيد علاقات التعاون والتنسيق مع بعثاتها الدبلوماسية المعتمدة لدى المملكة المغربية، واصل سعادة المهندس خاليد الشرقاوي، المدير العام للمنظمة العربية للطيران المدني، لقاءاته مع ممثلي الدول العربية بالرباط، حيث قام بزيارة كل من سعادة الدكتور عمران محمد القيب، القائم بأعمال سفارة دولة ليبيا لدى المملكة المغربية، وسعادة السيدة هاله كيروز، القائمة بأعمال سفارة الجمهورية اللبنانية لدى المملكة المغربية.

وشكلت اللقاءات مناسبة لاستعراض الدور الذي تضطلع به المنظمة العربية للطيران المدني في دعم مسيرة العمل العربي المشترك في مجال الطيران المدني، وبحث سبل تعزيز التعاون والتنسيق بين المنظمة والدول العربية الأعضاء، بما يسهم في دعم جهود تطوير قطاع الطيران المدني العربي، وتعزيز برامج التدريب وبناء القدرات وتبادل الخبرات.

كما استعرض سعادة المدير العام أولويات المنظمة خلال المرحلة المقبلة، مؤكدا حرصها على مواصلة تطوير برامجها ومبادراتها، وتوسيع مجالات التعاون مع الدول العربية الأعضاء، بما يستجيب لاحتياجاتها ويدعم جهودها في تطوير قطاع الطيران المدني، إلى جانب تعزيز التكامل والتنسيق العربي في مختلف مجالات الطيران المدني.

وأعرب سعادة الدكتور عمران محمد القيب، القائم بأعمال سفارة دولة ليبيا، عن تقديره لجهود المنظمة في دعم وتطوير قطاع الطيران المدني العربي، مؤكدا

أهمية تعزيز التعاون مع المنظمة والاستفادة من برامجها وخبراتها الفنية، بما يخدم مصالح الدول الأعضاء ويدعم تطوير قدراتها في مختلف مجالات الطيران المدني.

من جانبها، أعربت سعادة السيدة هاله كيروز، القائمة بأعمال سفارة الجمهورية اللبنانية، عن تقديرها للدور الذي تضطلع به المنظمة العربية للطيران المدني في خدمة الدول العربية الأعضاء، مؤكدة أهمية مواصلة التعاون والتنسيق بما يدعم قطاع الطيران المدني ويعزز مسيرة العمل العربي المشترك.

وتأتي هذه اللقاءات في إطار النهج الذي تتبناه الإدارة العامة للمنظمة لتعزيز التواصل المباشر مع الدول العربية الأعضاء وبعثاتها الدبلوماسية، وتوطيد الشراكات المؤسسية، وتفعيل قنوات التشاور والتنسيق، بما يدعم تنفيذ برامج المنظمة ويعزز دورها في خدمة قطاع الطيران المدني العربي.

مدير عام المنظمة العربية للطيران المدني يواصل تعزيز التواصل مع البعثات الدبلوماسية العربية المعتمدة لدى المملكة المغربية



في إطار مواصلة تعزيز التواصل المؤسسي مع البعثات الدبلوماسية العربية المعتمدة لدى المملكة المغربية، واصل سعادة المهندس خاليد الشرقاوي، المدير العام للمنظمة العربية للطيران المدني، لقاءاته مع أصحاب السعادة سفراء الدول العربية، حيث قام بزيارة رسمية إلى سعادة السفير الدكتور سامي بن عبدالله الصالح، سفير المملكة العربية السعودية لدى المملكة المغربية.

وشكل اللقاء مناسبة لاستعراض الدور الذي تضطلع به المنظمة العربية للطيران المدني في دعم مسيرة العمل العربي المشترك في مجال الطيران المدني، وبحث سبل تعزيز التعاون والتنسيق بين المنظمة والدول العربية الأعضاء، بما يسهم في دعم جهود تطوير قطاع الطيران المدني العربي، وتعزيز برامج التدريب وبناء القدرات، وتبادل الخبرات، بما يواكب المتغيرات المتسارعة التي يشهدها قطاع الطيران المدني على المستويين الإقليمي والدولي.

كما استعرض سعادة المدير العام أولويات المنظمة خلال المرحلة المقبلة، مؤكدا حرصها على توسيع مجالات التعاون مع الدول العربية الأعضاء، وتعزيز شراكاتها الاستراتيجية، وتطوير برامجها ومبادراتها بما يستجيب لاحتياجات الدول الأعضاء، ويعزز التكامل العربي في مختلف مجالات الطيران المدني.

وفي السياق ذاته، تشرفت الإدارة العامة للمنظمة العربية للطيران المدني باستقبال سعادة السيدة مودة عمر حاج التوم البدوي، سفيرة جمهورية السودان

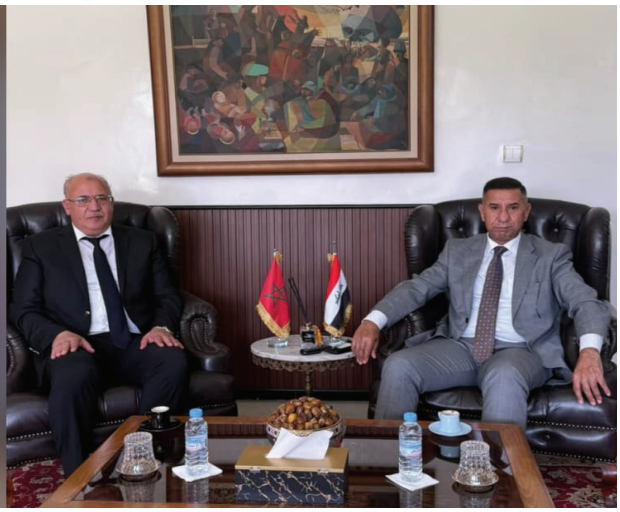
لدى المملكة المغربية، التي قامت بزيارة ود ومجاملة إلى مقر الإدارة العامة للمنظمة.

وخلال الزيارة، رحب سعادة المدير العام بسعادة السفيرة، مستعرضا أبرز أنشطة المنظمة وبرامجها الفنية، ومؤكدا التزام المنظمة بمواصلة دعم الدول العربية الأعضاء، وتعزيز التعاون والتنسيق فيما بينها، بما يخدم أهداف العمل العربي المشترك في مجال الطيران المدني.

من جانبها، أعربت سعادة سفيرة جمهورية السودان عن تقديرها للدور الذي تضطلع به المنظمة العربية للطيران المدني في خدمة الدول العربية الأعضاء، مؤكدة أهمية مواصلة التعاون والتنسيق بما يسهم في دعم جهود تطوير قطاع الطيران المدني العربي وتعزيز مسيرة العمل العربي المشترك.

وتندرج هذه اللقاءات في إطار النهج الذي تتبناه الإدارة العامة للمنظمة لتعزيز التواصل مع الدول العربية الأعضاء وبعثاتها الدبلوماسية، وتوطيد الشراكات المؤسسية، وتفعيل قنوات التشاور والتنسيق، بما يدعم تنفيذ برامج المنظمة ويعزز رسالتها في خدمة قطاع الطيران المدني العربي.

مدير عام المنظمة العربية للطيران المدني يلتقي سفير جمهورية العراق بالرباط





في إطار لقاءاته مع ممثلي الدول العربية المعتمدين لدى المملكة المغربية، قام سعادة المهندس خاليد الشرقاوي، المدير العام للمنظمة العربية للطيران المدني، بزيارة إلى سفارة جمهورية العراق بالرباط، حيث التقى سعادة السيد حيدر شياع البراك، سفير جمهورية العراق لدى المملكة المغربية، وبحث معه عدداً من الموضوعات المتعلقة بالتعاون المشترك في مجال الطيران المدني وسبل تعزيز التنسيق بين المنظمة وجمهورية العراق.

وشكل اللقاء مناسبة لاستعراض الدور الذي تضطلع به المنظمة العربية للطيران المدني في دعم وتطوير قطاع الطيران المدني في الدول العربية، وتعزيز أطر التعاون والتنسيق بين الدول الأعضاء، إلى جانب ما توفره المنظمة من برامج متخصصة في مجالات التدريب وبناء القدرات وتبادل الخبرات والمعرفة الفنية.

كما تناول اللقاء مجالات التعاون الممكنة بين المنظمة وجمهورية العراق، بما يسهم في دعم جهود تطوير قطاع الطيران المدني العراقي، والاستفادة من البرامج والأنشطة التي تنفذها المنظمة، ولا سيما في مجالات التدريب والتأهيل وتبادل الخبرات الفنية، بما يتماشى مع احتياجات الدول الأعضاء وأولوياتها في تطوير منظومات الطيران المدني.

واستعرض سعادة المدير العام، بهذه المناسبة، أولويات المنظمة خلال المرحلة المقبلة، مؤكداً حرص الإدارة العامة على تعزيز التواصل المباشر مع الدول العربية الأعضاء، وتطوير مجالات التعاون معها، وتوفير برامج ومبادرات تستجيب لاحتياجاتها، بما يدعم مسيرة العمل العربي المشترك في مجال الطيران المدني.

من جانبه، أعرب سعادة السيد حيدر شياع البراك، سفير جمهورية العراق لدى المملكة المغربية، عن تقديره للجهود التي تبذلها المنظمة العربية للطيران

المدني في خدمة الدول العربية الأعضاء ودعم تطوير قطاع الطيران المدني، مؤكداً أهمية مواصلة التعاون والتنسيق مع المنظمة والاستفادة من خبراتها وبرامجها المتخصصة، بما يخدم مصالح جمهورية العراق والدول العربية الأعضاء.

كما أكد الجانبان أهمية مواصلة التشاور وتبادل المعلومات والخبرات، وتعزيز قنوات التواصل بين المنظمة وجمهورية العراق، بما يساهم في دعم المبادرات المشتركة وتطوير التعاون العربي في مختلف مجالات الطيران المدني.

وتأتي هذه الزيارة في إطار حرص الإدارة العامة للمنظمة العربية للطيران المدني على تعزيز حضورها المؤسسي وتواصلها المباشر مع الدول العربية الأعضاء وبعثاتها الدبلوماسية، بما يسهم في توطيد الشراكات وتفعيل مجالات التعاون، ودعم الدور الذي تضطلع به المنظمة في خدمة وتطوير قطاع الطيران المدني العربي.

شاركت المنظمة العربية للطيران المدني في الاجتماع الثالث لمجموعة دراسة إدارة المخاطر المتكاملة التابعة لمنظمة الايكاو IRM-SG/3



شاركت المنظمة العربية للطيران المدني (ACAO) في الاجتماع الثالث لمجموعة دراسة إدارة المخاطر المتكاملة التابعة للمنظمة الدولية للطيران المدني (IRM-SG/3)الذي عقد في مقر منظمة الطيران المدني الدولي (ICAO) في مونتريال، كندا، من 8 إلى 10 سبتمبر 2026.

جمع الاجتماع خبراء من منظمة الطيران المدني الدولي والدول الأعضاء والمنظمات المشاركة في تطوير إطار إدارة المخاطر المتكاملة، بهدف تعزيز نهج منسق وشامل لتحديد وتقييم وإدارة المخاطر التي تؤثر على الطيران المدني الدولي.

ركزت الأجندة، بشكل خاص، على مجالين رئيسيين: مراجعة دليل IRM، مع الأخذ في الاعتبار التعليقات والمدخلات الواردة من الدول المشاركة وأصحاب المصلحة، بهدف تحسين هيكله ووضوحه وقابليته العملية للتطبيق؛ وكذلك مراجعة أوراق العمل التي تناولت العمل المستقبلي لمجموعة الدراسة، بما في ذلك مقترحات تهدف إلى تحديد المرحلة التالية من تطوير وتنفيذ نهج IRM داخل منظمة ICAO.

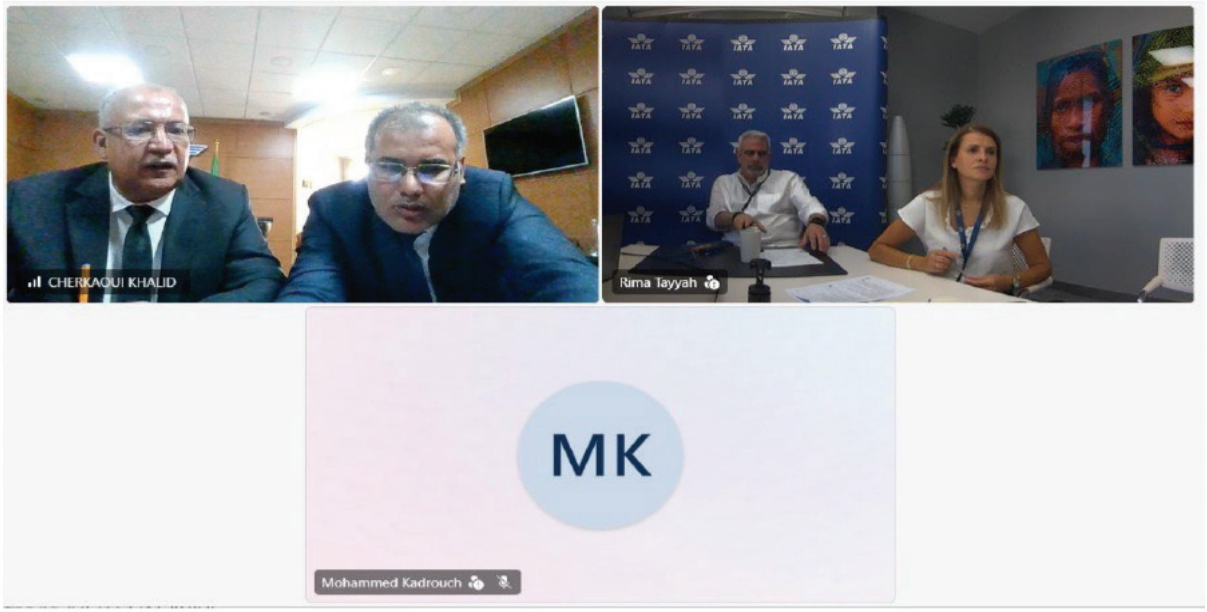
ساهمتالمنظمة العربية في المناقشات، حول مشروع تطوير IRM وخاصة فيما يتعلق بوضع إطار حوكمة متسق ومتكامل، حوكمة خاصةعلى ثلاثة مستويات: استراتيجي وتكتيكي وتشغيلي.

وفي هذا السياق، سلطت منظمة الايكاو الضوء على قيمة الانتقال التدريجي من نهج قطاعي نحو نهج إدارة المخاطر الأكثر ترابطا، مما يمكن من معالجة الاعتبارات المتعلقة بالسلامة والأمن والملاحة الجوية والبيئة والاقتصاد وغيرها من الاعتبارات الاستراتيجية بطريقة متماسكة وشاملة، مع احترام التفويضات والمسؤوليات الخاصة بكل ميدان على حدى.

كما أتاحت مشاركة المنظمة العربية في الاجتماع فرصة لتعزيز التعاون مع منظمة الطيران المدني الدولي وشركاء دوليين آخرين وضمان استمرار انعكاس وجهات نظر وأولويات مجتمع الطيران المدني العربي في تطوير هذا النهج الاستراتيجي الناشئ.

مثلت المناقشات خلال IRM-SG/3 خطوة مهمة نحو استوفاء النسخة النهائية من دليل IRM للمنظمة الدولية للطيران المدني، والتي من المتوقع نشرها كطبعة متقدمة غير محررة في نوفمبر من هذا العام. كما أكدت المنظمة العربية التزامها بدعم جهود الايكاو في هذا المجال والمساهمة بخبرتها الإقليمية في تطوير آليات وأدوات عملية تعزز عملية اتخاذ القرار المدركة للمخاطر.

اجتماع تنسيقي بين المنظمة العربية للطيران المدني و IATA لبحث مستجدات قطاع النقل الجوي



عقد يوم 18 أغسطس 2026 اجتماع تنسيقي عبر تقنية الاتصال المرئي، جمع ممثلي المنظمة العربية للطيران المدني وممثلي المكتب الإقليمي للاتحاد الدولي للنقل الجوي لمنطقة أفريقيا والشرق الأوسط (IATA AME).

ويندرج هذا الاجتماع في إطار مواصلة التشاور وتبادل المعلومات بشأن عدد من القضايا والملفات ذات الأولوية المشتركة في قطاع النقل الجوي، ولا سيما تلك المرتبطة بالقضايا البيئية والاقتصادية، والتي تشهد تطورات ومستجدات على المستويين الدولي والإقليمي.

وقد تناول الاجتماع، على وجه الخصوص، المواضيع التالية:

• آخر المستجدات المتعلقة بمراجعة نظام الاتحاد الأوروبي لتداول الانبعاثات، والانعكاسات المحتملة لهذه المراجعة على قطاع النقل الجوي في المنطقة العربية.

• الاستعدادات والتحضيرات للمؤتمر السابع للنقل الجوي لمنظمة الطيران المدني الدولي (ATConf/7)، المقرر عقده في نوفمبر 2026، بما في ذلك المواضيع ذات الأولوية بالنسبة للدول العربية، إلى جانب استعراض المساهمات والمقترحات التي تعتزم IATA تقديمها خلال المؤتمر، وبحث سبل التنسيق وتبادل وجهات النظر بشأن القضايا المطروحة.

• آخر التطورات المتعلقة بمفاوضات اتفاقية الأمم المتحدة بشأن التعاون الضريبي الدولي، وانعكاساتها المحتملة على قطاع النقل الجوي.

وفي ختام الاجتماع، أكد الجانبان أهمية مواصلة التنسيق والتشاور وتبادل المعلومات، والعمل على تعزيز التعاون بين المنظمة العربية للطيران المدني والاتحاد الدولي للنقل الجوي، بما يسهم في خدمة مصالح الدول العربية ودعم تطوير قطاع نقل جوي آمن ومستدام وتنافسي، وذلك من خلال تنظيم اجتماعات تنسيقية بصفة دورية.

مشاركة المنظمة العربية للطيران المدني في المنتدى البيئي التاسع للمؤتمر الأوروبي للطيران المدني



شاركت المنظمة العربية للطيران المدني (ACAO) في أعمال النسخة التاسعة للمنتدى البيئي للمؤتمر الأوروبي للطيران المدني (ECAC Environnemental Forum)، الذي انعقد بباريس بالجمهورية الفرنسية خلال يومي 15 و16 سبتمبر 2026.

وقد شكل المنتدى، على مدى يومين، منصة متخصصة لتبادل الخبرات ومناقشة أبرز التحديات والفرص المرتبطة بالبيئة في قطاع الطيران، ولا سيما:

• إزالة الكربون لتحقيق هدف صافي الانبعاثات الصفري، إلى جانب سبل مواصلة خفض انبعاثات أكاسيد النيتروجين (NOx) والجسيمات الدقيقة الناتجة عن الطائرات،

• التجارب الأولية المتعلقة بسياسات تعزيز الطلب على وقود الطيران المستدام (SAF) والتحديات المرتبطة بتوسيع قدرات إنتاجه،

• قضايا ضوضاء الطيران وتأثيراتها وسبل التعامل معها.

• الدروس المستخلصة من الاختبارات والتجارب العملية للطائرات ذات الانبعاثات الصفرية، وما تتطلبه عملية نشر هذه الطائرات على نطاق واسع من تطوير منظومة متكاملة تشمل البنية التحتية والتكنولوجيات والعمليات والأطر التنظيمية المناسبة.

وفي إطار مشاركة المنظمة العربية للطيران المدني في أعمال المنتدى، تم تقديم عرض مرئي حول جهود المنظمة في مجال تعزيز حماية البيئة في قطاع الطيران، تضمن استعراضا لأبرز أنشطتها ومبادراتها في هذا المجال، فضلا عن موقفها من بعض القضايا الدولية ذات الصلة بأنظمة الاتجار في الانبعاثات وتأثيراتها على قطاع الطيران. كما قدم ممثل جمهورية مصر العربية في لجنة البيئة بالمنظمة، عرضاً حول آخر التطورات والمستجدات المتعلقة بمشروع تطوير وإنتاج وقود الطيران المستدام (SAF) في جمهورية مصر العربية، مستعرضا الجهود الوطنية الرامية إلى تطوير إنتاج هذا الوقود وتعزيز جاهزية قطاع الطيران للانتقال نحو حلول أكثر استدامة.

وعلى هامش أعمال المنتدى، عقدت لقاءات ثنائية مع عدد من ممثلي المنظمات الدولية والإقليمية ومؤسسات صناعة الطيران، تم خلالها تبادل وجهات النظر حول سبل تعزيز التعاون الفني وتطوير مجالات العمل المشترك مع المنظمة، إلى جانب بحث إمكانية مشاركتهم في أنشطتها المقبلة، وفي مقدمتها النسخة الثالثة من المنتدى العربي للبيئة في مجال الطيران، المزمع تنظيمها بمدينة الرباط خلال الفترة من 30 نوفمبر إلى 2 ديسمبر 2026.

المنظمة العربية للطيران المدني ومنظمة الطيران المدني الدولي تدعو إلى تعزيز التعاون الإقليمي وتقاسم افضل ممارسات السلامة في عمليات المناولة الأرضية



عقدت المنظمة العربية للطيران المدني (ACAO)، بالتعاون مع المكتب الاقليمي لمنظمة الايكاو بباريس (ICAO EUR/NAT)، ورشة عمل حول المناولة والعمليات الأرضية بالمطارات بمدينة الرباط - المغرب، من 20 إلى 22 أكتوبر 2026.

عرفت الورشة مشاركة 33 خبيرا يمثلون 11 دولة 6 منظمات إقليمية ومتخصصة والعاملين بالشركات التي تقدم خدمات بالمطارات، مما وفر منصة لتبادل الآراء والخبرات وتعزيز التعاون في سلامة العمليات الأرضية.

ويمثل تنظيم هذه الورشة بمشاركة واسعة التزام ACAO بدعم دولها الأعضاء في تعزيز قدرات سلامة الطيران، وتعزيز التقارب التنظيمي، العمل على التباحث حول بلورة نهج إقليمي منسق لتفادي مخاطر التشغيل وفق معايير وممارسات ICAO الموصى بها.

وتعد عمليات المناولة الارضية والتشغيل داخل المطار وأماكن وقوف وتدبير وتوجيه الطائرات من المكونات الأساسية في سلسلة سلامة الطيران ونجاعة استغلال وتشغيل المطارات. ويعتبر النمو المتزايد في حركة النقل الجوي والرفع من جودة الخدمات المقدمة للطائرات والمسافرين والسرعة والنجاعة في العمل والتحول التنظيمي واستعمال التكنولوجيات الحديثة من التحديات التي تعرفها المطارات، بالإضافة إلى تعدد وتنوع المتدخلين، مما يتطلب من تنسيق فعال، وإدارة محكمة للسلامة، والالتزام بمعايير الآمن والسلامة والنجاعة والفعالية والاستدامة.

تناولت الورشة سبعة محاور رئيسية، شملت الأطر والمعايير التنظيمية لكيفية التعامل مع الخدمات الأرضية، وممارسات وخصوصيات مزودي الخدمات، وطيران الأعمال، وإجراءات التشغيل، واختلافات المتدخلين ومواءمة المعايير، وأنظمة إدارة السلامة (SMS)، واعتبارات إدارة أماكن توقف وتوجيه الطائرات والسلامة.



أماكن وقوف وتوجيه وتغيير الطائرات والتنسيق العملياتي، لتفادي وقوع حوادث وأضرار للطائرات وإصابات في صفوف العاملين أو المسافرين.

النتائج والتوصيات الرئيسية

توصل المشاركون في الورشة إلى تحديد عدة أولويات وخطط لتعزيز سلامة العمليات الأرضية والمناولة على المستويات التنظيمية والإدارية والتشغيلية.

تشمل هذه الخطط تشجيع الدول على تحديد الثغرات التنظيمية وتطوير متطلبات المناولة الارضية تتماشى مع أحكام منظمة الطيران المدني الدولي، مع تعزيز مناهج العمل نحو النتائج والإشراف القائم على المخاطر من قبل سلطات الطيران المدني. كما شدد المشاركون على ضرورة توحيد الإجراءات التشغيلية لتجنب الاختلافات غير الضرورية في الإجراءات التشغيلية، وتوضيح المسؤوليات، وتحسين التنسيق بين شركات الطيران ومشغلي المطارات ومزودي خدمات المناولة الأرضية.

كما تشمل الأولويات الإضافية تعزيز تحديد المخاطر، والإبلاغ عن الوقائع والتخفيف من المخاطر؛ وضمان التزام المسؤولين المشرفين على هذه العمليات بمستوى عال من حسن التدبير وتوفير وصيانة التجهيزات والمعدات الازمة وتعبأة الموارد المالية والبشرية الضرورية، وتقييم والرفع من كفاءة التشغيل.

بالإضافة إلى ذلك، دعي المشاركون في الورشة إلى تبادل أوسع لمعلومات السلامة، والدروس المستفادة، والممارسات الجيدة، خاصة فيما يتعلق بمخاطر

تعزيز القيادة الإقليمية للمنظمة العربية للطيران المدني

بالنسبة للمنظمة العربية للطيران المدني، تعزز نتائج هذه الورشة الأهمية الاستراتيجية للتعاون الإقليمي في تحويل المعايير الدولية إلى مبادرات عملية وتحسين ملموس في سلامة وأمن الطيران. وفي هذا الصدد، ومن خلال شراكتها مع منظمة الطيران المدني الدولي والدول الأعضاء، تسعى المنظمة إلى تسهيل تبادل الخبرات، وتشجيع مناهج عمل متناسقة، وتعزيز القدرة الجماعية على معالجة المخاطر التشغيلية بالمطارات.

ومن خلال هذه المبادرات، تواصل ACAO تعزيز دورها الإقليمي في تعزيز عمليات الطيران أكثر أمانا وتنسيقا ومرونة، لمواكبة تطور النقل الجوي في المنطقة العربية والرفع من سلامة وجودة الخدمات المقدمة للمسافرين.

اختتمت الورشة في 22 أكتوبر 2026، مع تركيز مشترك على تعزيز الأطر التنظيمية، وتحسين التنسيق التشغيلي وتوحيد مناهج العمل والرفع من التأطير والتكوين، بالإضافة إلى تعزيز ثقافة السلامة للمناولة والعمليات الأرضية بالمطارات.



المملكة الأردنية الهاشمية

الملكية الأردنية تعزز أسطولها بوصول الطائرة رقم 17 من فئة إيرباص A320neo



أعلنت شركة الخطوط الجوية الملكية الأردنية عن انضمام الطائرة رقم 17 من عائلة إيرباص A320neo إلى أسطولها، في خطوة جديدة ضمن تنفيذ خطتها الاستراتيجية الشاملة لتحديث وتوسعة الأسطول وتعزيز قدراتها التشغيلية، بما يدعم خطط النمو والتوسع ويرتقي بتجربة السفر المقدمة للمسافرين.

ويأتي وصول الطائرة الجديدة ضمن برنامج تحديث الأسطول الذي شهد، منذ بداية العام الحالي، انضمام 10 طائرات حديثة من طرازات مختلفة، ليرتفع إجمالي عدد طائرات أسطول الملكية الأردنية إلى 36 طائرة، في إطار توجه الشركة نحو بناء أسطول أكثر كفاءة وحداثة وقدرة على مواكبة خطط التوسع في شبكة الوجهات.

وقال نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للملكية الأردنية، إن وصول الطائرة رقم 17 من عائلة إيرباص A320neo يشكل محطة جديدة في مسيرة تحديث أسطول الناقل الوطني، مؤكدًا أن الاستثمار المتواصل في الطائرات الحديثة يسهم في تعزيز الكفاءة التشغيلية والقدرة التنافسية للشركة، ويوفر في الوقت ذاته تجربة سفر أكثر تطورًا وراحة للمسافرين.

وأضاف أن طائرات عائلة إيرباص A320neo تشكل عنصرًا رئيسيًا في تشغيل شبكة الرحلات القصيرة والمتوسطة للملكية الأردنية إلى وجهات في الشرق الأوسط والخليج العربي وأفريقيا وأوروبا. وأشار إلى أنه من المقرر انضمام طائرة إضافية من العائلة ذاتها خلال شهر كانون الأول المقبل، ليرتفع عدد طائرات A320neo إلى 18 طائرة مع نهاية العام الحالي، على أن تنضم طائرتان أخريان خلال عامي 2027 و2028، ليصل إجمالي عدد طائرات هذه العائلة إلى 20 طائرة، بما يعزز المرونة التشغيلية للشركة ويسهم في تلبية الطلب المتزايد على السفر.

كما من المقرر أن تنضم إلى أسطول الملكية الأردنية خلال العام المقبل طائرة إضافية من طراز إيرباص A321، في إطار مواصلة تنفيذ برنامج تحديث وتوسعة الأسطول. وفي سياق تطوير تجربة السفر وتنويع خيارات الخدمة، خصصت الملكية الأردنية ثلاث طائرات من طراز إيرباص A320neo لتقديم خدمة "الدرجة الاقتصادية المميزة"، التي توفر للمسافرين خيارًا وسطًا بين الدرجة الاقتصادية ودرجة رجال الأعمال "كراون"، بما يلبي احتياجات شرائح مختلفة من المسافرين ويعزز مستوى الخدمات المقدمة على متن الطائرات.



دولة الإمارات العربية المتحدة

مطار آل مكتوم بدولة الامارات العربية المتحدة أول مطار دولي يشتغل بشكل آلي كامل



يمضي مطار آل مكتوم الدولي في تعزيز بنيته التحتية ليصبح أحد أكبر مراكز الطيران العالمية، عبر تجهيز شبكة نقل آلي تمتد لنحو 50 كيلومتراً وتربط 9 محطات باستخدام 165 مركبة، على أن يكتمل تنفيذها في ديسمبر 2031.

وستشكل الشبكة العمود الفقري لحركة المسافرين داخل المرحلة الأولى من المطار، بما يواكب توسعه المستقبلي ويسرّع التنقل بين مرافقه ومحطاته. ووصفت «ميتسوبيشي للصناعات الثقيلة» المشروع بأنه سيكون أكبر نظام نقل آلي داخل مطار على مستوى العالم.

وأعلنت «ميتسوبيشي» أنها ستقود التحالف المنفذ للمشروع، بالتعاون مع شركتها التابعة في دبي «إم إتش آي لخدمات هندسة التنقل» وشركة «لارسن آند توبرو»، وستتولى توريد المركبات وأنظمة الإشارات ودمج مكونات الشبكة واختبارها.

ووفق نشرة «لارسن آند توبرو»، تشمل أعمالها إنشاء المسارات ومحطات كهرباء الجر وشبكات توزيع الطاقة، إلى جانب أنظمة الاتصالات وأبواب أرصفة المحطات وتجهيزات مستودع المركبات، وصولاً إلى الاختبارات والتشغيل التجريبي والجاهزية التشغيلية.

يدعم المشروع خطة افتتاح المطار بتوسعته الجديدة في 2032، وتهيئته مستقبلاً لاستيعاب نحو 260 مليون مسافر ومناولة 12 مليون طن من الشحنات سنوياً، بما يعزز مكانة دبي مركزاً عالمياً للطيران والخدمات اللوجستية.



المملكة العربية السعودية

وزارة النقل السعودية تُسلم شهادة المشغّل الجوي لـ تحالف العربية للطيران



سلمت وزارة النقل والخدمات اللوجستية للمملكة العربية السعودية، شهادة المشغّل الجوي (AOC) لتحالف العربية للطيران، كناقل جوي وطني اقتصادي جديد يتّخذ من مطار الملك فهد الدولي بالدمام مقرًّا له.

وجاء ذلك بحضور وزير النقل والخدمات اللوجستية رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة للطيران المدني صالح الجاسر، ورئيس الهيئة العامة للطيران المدني عبدالعزيز الدعيلج.

وحسب البيانات المتاحة، فقد أعلن التحالف المكون من شركة العربية للطيران المدرجة في سوق دبي المالي، ومجموعة نسما وشركة كن القابضة في يوليو 2025، عن فوز بمنافسة الهيئة العامة للطيران المدني السعودي لإنشاء وتشغيل ناقل جوي اقتصادي وطني جديد، يتخذ من مطار الملك فهد الدولي في الدمام مقرًّا له ويهدف إلى تعزيز الربط الجوي المحلي والدولي للمنطقة الشرقية.



الجمهورية السورية

مطار حلب الدولي يستعيد عافيته باستقبال أكثر من 315 ألف مسافر منذ بداية 2026 مطار حلب الدولي يستعيد عافيته باستقبال أكثر من 315 ألف مسافر منذ بداية 2026



أعلن رئيس الهيئة العامة للطيران المدني والنقل الجوي عمر الحصري، أن مؤشرات الحركة الجوية في مطار حلب الدولي تعكس تسارعاً واضحاً في عودة النشاط الجوي، حيث استقبل المطار منذ بداية عام 2026 وحتى نهاية شهر آب أكثر من 315 ألف مسافر عبر 3,068 رحلة جوية، مع وصول عدد النواقل الجوية العاملة إلى 14 ناقلاً جوياً.

وأوضح الحصري في تصريح لـ سانا، أمس الأحد، أن المقارنة مع العام الماضي تظهر حجم التحول الذي يشهده المطار، إذ ارتفع عدد المسافرين خلال النصف الأول من عام 2026 بنسبة 715.6% مقارنة بالفترة نفسها من عام 2025، فيما ارتفع عدد الرحلات بنسبة 578.5%.

وقال الحصري: "إن هذه الأرقام بالنسبة لنا ليست مجرد مؤشرات إحصائية، بل تعكس عودة حلب تدريجياً إلى شبكة النقل الجوي الإقليمية والدولية، وتؤكد في الوقت نفسه ضرورة مواكبة هذا النمو بتطوير البنية التحتية، ورفع الكفاءة التشغيلية والخدمية للمطار".

تحسين الواقع التشغيلي بالتوازي مع التحضير لمشروع التطوير وأشار الحصري إلى أن الهيئة تعمل حالياً على تحسين الواقع التشغيلي والفني والخدمي للمطار

بالتوازي مع التحضير لمشروع التطوير والتوسعة المقرر البدء به مطلع عام 2027، والذي يستهدف رفع الطاقة الاستيعابية للمطار من نحو 1.5 مليون مسافر سنوياً إلى أكثر من مليوني مسافر سنوياً.

وختم الحصري بالقول: "لن ننتظر بدء مشروع التوسعة لتحسين المطار، العمل مستمر اليوم على معالجة الاحتياجات الحالية ورفع مستوى الخدمات والجاهزية، بالتوازي مع تنفيذ رؤية تطويرية طويلة الأمد تواكب النمو المتوقع في حركة الطيران، وتعيد لمطار حلب الدولي دوره ومكانته".

وأجرى رئيس الهيئة العامة للطيران المدني والنقل الجوي، عمر الحصري جولة ميدانية في مطار حلب الدولي، للاطلاع على واقع العمل، ومتابعة الجوانب التشغيلية والفنية والخدمية في المطار.

وتأتي الجولة عقب عودة رئيس الهيئة من المملكة العربية السعودية، حيث شهدت زيارته الأخيرة عقد سلسلة من الاجتماعات والمباحثات بشأن مشروع تطوير وتوسعة مطار حلب الدولي، والتي أفضت إلى الاتفاق على الجداول الزمنية للبدء بتنفيذ أعمال التطوير والتوسعة مطلع عام 2027.



جمهورية الصومال الفيدرالية

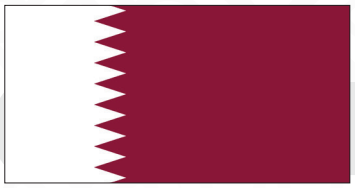
الخطوط الجوية الصومالية تستأنف نشاطها بعد توقف دام 35 عاماً



قالت الحكومة الصومالية إنه من المتوقع أن تستأنف شركة الخطوط الجوية الصومالية عملياتها الشهر المقبل، لتعود إلى الخدمة بعد توقف استمر منذ اندلاع الحرب الأهلية في البلاد عام 1991.

وذكرت وكالة بلومبرغ للأنباء أن مطار مقديشو يقدم حالياً خدماته لعدد من شركات الطيران الكبرى، من بينها الخطوط الجوية الإثيوبية والخطوط الجوية القطرية والخطوط الجوية التركية.

ويأتي استئناف نشاط الشركة في إطار جهود إحيائها، بعدما حصلت الصومال مؤخراً على طائرتين من طراز إيرباص A320 لدعم عودة الناقل الوطني إلى العمل.



دولة قطر

الخطوط الجوية القطرية تعزز شبكة وجهاتها خلال موسم الشتاء لتصل إلى أكثر من 170 وجهة حول العالم



أعلنت الخطوط الجوية القطرية عن توسيع شبكة وجهاتها العالمية لتضم أكثر من 170 وجهة خلال موسم الشتاء 2026-2027، لتعزز بذلك مكانتها الرائدة عالمياً في مجال الربط الجوي. وعليه، ستُشغِّل الناقلة القطرية أكثر من 186 رحلة جوية أسبوعياً عبر أفريقيا ومنطقة آسيا والمحيط الهادي وأوروبا والأمريكيتين والشرق الأوسط، بما يوفر للمسافرين المزيد من خيارات السفر السلسة عبر مطار حمد الدولي، مقر عملياتها الحائز على العديد من الجوائز العالمية.

وكجزء من جهودها المستمرة نحو الارتقاء بتجربة السفر على متن الطائرة، تواصل الخطوط الجوية القطرية توسيع نطاق خدمة Starlink بوتيرة غير مسبوقة عبر المزيد من الوجهات ضمن شبكتها الممتدة على ست قارات. ومع تشغيلها لما يصل إلى 340 رحلة جوية يومياً مزودة بخدمة Starlink، أصبح الاستمتاع بأسرع خدمة إنترنت في الجو جزءاً لا يتجزأ من تجربة السفر الاستثنائية التي تقدمها الناقلة القطرية لمسافريها الكرام على متن أكثر من 150 طائرة عريضة البدن مجهزة بهذه التقنية.

ويأتي جدول رحلات موسم الشتاء 2026-2027 ليواكب الطلب المتزايد على خدمات الخطوط الجوية القطرية عبر شبكة وجهاتها الممتدة في ست قارات، حيث يتضمن الجدول استئناف العمليات التشغيلية إلى عدد من الوجهات وزيادة الرحلات الجوية عبر عدة أسواق استراتيجية حول العالم.



دولة الكويت

الخطوط الكويتية تعزز أسطولها بالطائرة السادسة من «A330-900neo»



أعلنت شركة الخطوط الجوية الكويتية استلامها سادس طائراتها (قاروه) من طراز ايرباص (ايه 330 – 900 نيو) ضمن صفقة شراء طائرات من شركة إيرباص قادمة من المصنع في مدينة تولوز الفرنسية.

وقالت الشركة في بيان لوكالة الأنباء الكويتية (كونا) إن وصول الطائرة يأتي ضمن خطة الشركة لتحديث وتعزيز أسطولها ودعم خططها التشغيلية والتوسع في شبكة وجهاتها بما يواكب احتياجات سوق النقل الجوي ويرتقي بتجربة السفر والخدمات المقدمة للمسافرين.

وأضافت الخطوط الجوية الكويتية أن الشركة ترتقب وصول الطائرة السابعة من الطراز ذاته ضمن خطة تعزيز وتحديث أسطولها، وتتميز طائرة إيرباص ايه (330 – 900 نيو) بتقنيات حديثة وكفاءة أعلى في استهلاك الوقود وانخفاض الانبعاثات مقارنة بالطائرات السابقة بالإضافة إلى توفير مستويات متقدمة من الراحة للمسافرين بما يسهم في تعزيز كفاءة العمليات التشغيلية للناقل الوطني ودعم خططه المستقبلية.



دولة ليبيا

استئناف الرحلات الجوية المباشرة بين ليبيا وقطر

Libyan Civil Aviation Authority

أعلن وزير المواصلات، محمد الشهوبي، عن استئناف الرحلات الجوية المباشرة بين ليبيا وقطر، وذلك خلال لقاء جمع رئيس الوزراء، #عبدالحميد_الدبيبة، وسمو أمير دولة قطر، الشيخ تميم بن حمد آل ثاني، في الدوحة.وأوضح الشهوبي أن هذا القرار يأتي تتويجا لاتفاقية سابقة وقعت بين وزارتي المواصلات ومصلحتي الطيران المدني في البلدين، مما يمهد لعودة تشغيل الرحلات المباشرة عبر الخطوط الليبية والقطرية اعتبارًا من أكتوبر المقبل.وأشار الوزير إلى أن هذه الخطوة تعكس التقدم الملحوظ في تطوير البنية التحتية للمطارات الليبية، ورفع كفاءة التشغيل وفق المعايير الدولية للسلامة والأمن. كما أكد الشهوبي، استمرار جهود الوزارة في تطوير قطاع الطيران وتعزيز جاهزية المطارات الليبية لاستضافة الرحلات الدولية، بما يسهم في تسهيل حركة المسافرين وتعزيز العلاقات الاقتصادية والتجارية بين ليبيا وقطر.



جمهورية مصر

تعزيز مطار القاهرة كمحور دولي متميز باستثمارات جديدة تصل إلى 4.5 مليار دولار



كشف الدكتور سامح الحفني، وزير الطيران المدني، عن تفاصيل توجيه الرئيس عبد الفتاح السيسي، بإنشاء مبنى الركاب الجديد صالة رقم 4 بمطار القاهرة الدولي بأعلى المعايير العالمية.

وقال إن مطار القاهرة يضم حاليا 3 مبان للركاب بطاقة استيعابية قصوى تبلغ 28 مليون راكب، بينما حركة الركاب إلى 30 مليون راكب حاليا، مع استهداف ختام العام بـ 31 مليون راكب.

وأكد أن التكلفة التقديرية لإنشاء مبنى الركاب الجديد رقم 4 بمطار القاهرة الدولي تتراوح بين 4 إلى 4.5 مليار دولار وبطاقة استيعابية تصل إلى 40 مليون راكب، لافتا إلى أن المشروع يستهدف رفع سعة المطار بين 68 إلى 70 مليون راكب كمرحلة أولى، وصولا لأكثر من 100 مليون راكب.

ونوه إلى أن النموذج الاقتصادي للمشروع قيد الدراسة حاليا، مشددا أنه «لا يوجد تمويل ذاتي لمشروع بحجم 4 إلى 4.5 مليار دولار».

وأكد أن التمويل سيحدث عبر مؤسسات مالية مختلفة، وفقا للأسعار وقوة التدفقات المالية لمطار القاهرة، التي تسمح للمطار بالحصول على التمويل المطلوب بأسعار تفضيلية، لافتا إلى عدم تحديد طريقة التمويل حتى الآن.

وأوضح أن ما يحدث حاليا عبارة عن وضع شكل عام للتكلفة لمعرفة حجم التمويل الذاتي ونسبة التمويل الأجنبي، وحجم المكون المحلي إلى الأجنبي.

وشدد أن المبنى الجديد سيعتمد على أحدث تقنيات «التشغيل الذكي» لتقديم تجربة سفر نموذجية للركاب تضع مصر في مكانتها العالمية كباقي مطارات دول المنطقة، موضحا أن الوزارة بدأت الاستعدادات وإجراءات الطرح لمناقصة التصميم.

وأضاف أن الشركات المتخصصة في بناء المطارات الكبرى محدودة عالميا وتتراوح بين 10 إلى 15 شركة وتتقدم في شكل 5 تحالفات دولية، لافتا إلى اشتراط امتلاك الشركة سابقة خبرة في تشييد مطارات بسعة 40 مليون راكب.

وأكد أن الخطة الزمنية للمشروع تستغرق قرابة 4 سنوات لاستكمال السعة الكاملة، لافتا إلى إمكانية إجراء افتتاح مرحلي بعد سنتين ونصف إلى 3 سنوات.

كشف الدكتور سامح الحفني، وزير الطيران المدني، عن تفاصيل توجيه الرئيس عبد الفتاح السيسي، بإنشاء مبنى الركاب الجديد صالة رقم 4 بمطار القاهرة الدولي بأعلى المعايير العالمية.

وقال إن مطار القاهرة يضم حاليا 3 مبان للركاب بطاقة استيعابية قصوى تبلغ 28 مليون راكب، بينما حركة الركاب إلى 30 مليون راكب حاليا، مع استهداف ختام العام بـ 31 مليون راكب.

وأكد أن التكلفة التقديرية لإنشاء مبنى الركاب الجديد رقم 4 بمطار القاهرة الدولي تتراوح بين 4 إلى 4.5 مليار دولار وبطاقة استيعابية تصل إلى 40 مليون راكب، لافتا إلى أن المشروع يستهدف رفع سعة المطار بين 68 إلى 70 مليون راكب كمرحلة أولى، وصولا لأكثر من 100 مليون راكب.

ونوه إلى أن النموذج الاقتصادي للمشروع قيد الدراسة حاليا، مشددا أنه «لا يوجد تمويل ذاتي لمشروع بحجم 4 إلى 4.5 مليار دولار».

وأكد أن التمويل سيحدث عبر مؤسسات مالية مختلفة، وفقا للأسعار وقوة التدفقات المالية لمطار القاهرة، التي تسمح للمطار بالحصول على التمويل المطلوب بأسعار تفضيلية، لافتا إلى عدم تحديد طريقة التمويل حتى الآن.

وأوضح أن ما يحدث حاليا عبارة عن وضع شكل عام للتكلفة لمعرفة حجم التمويل الذاتي ونسبة التمويل الأجنبي، وحجم المكون المحلي إلى الأجنبي.

وشدد أن المبنى الجديد سيعتمد على أحدث تقنيات «التشغيل الذكي» لتقديم تجربة سفر نموذجية للركاب تضع مصر في مكانتها العالمية كباقي مطارات دول المنطقة، موضحا أن الوزارة بدأت الاستعدادات وإجراءات الطرح لمناقصة التصميم.

وأضاف أن الشركات المتخصصة في بناء المطارات الكبرى محدودة عالميا وتتراوح بين 10 إلى 15 شركة وتتقدم في شكل 5 تحالفات دولية، لافتا إلى اشتراط امتلاك الشركة سابقة خبرة في تشييد مطارات بسعة 40 مليون راكب.

وأكد أن الخطة الزمنية للمشروع تستغرق قرابة 4 سنوات لاستكمال السعة الكاملة، لافتا إلى إمكانية إجراء افتتاح مرحلي بعد سنتين ونصف إلى 3 سنوات.



المملكة المغربية

مطار محمد الخامس بالدارالبيضاء يعزز مكانته بانطلاق أشغال المحطة الجوية الجديدة



انطلقت رسميا أشغال تهيئة المحطة الجوية الجديدة بمطار محمد الخامس الدولي بالدار البيضاء، في إطار مشروع ضخم يروم تعزيز مكانة المطار كواحد من أكبر وأهم البنيات المطارية في إفريقيا، ورفع قدرته على استقبال المسافرين، خصوصاً مع اقتراب استحقاقات كبرى من بينها كأس العالم 2030.

ويتميز المشروع بتصميم هندسي حديث على شكل حرف H، بما يعكس تصوراً جديداً للبنية المطارّية، ويهدف إلى توفير فضاءات أكثر قدرة على استيعاب حركة المسافرين والطائرات، إلى جانب تحسين جودة الخدمات وظروف العبور داخل المطار.

ويتولى تنفيذ المشروع تجمع مغربي يضم شركتي SGTM وTGCC، ضمن صفقة تبلغ قيمتها حوالي 12.8 مليار درهم، ما يجعل المشروع واحداً من أبرز أوراش البنية التحتية التي تشهدها مدينة الدار البيضاء خلال المرحلة الحالية.

ومن المرتقب أن تشكل المحطة الجديدة نقلة نوعية في منظومة النقل الجوي بالمغرب، خصوصاً مع الارتفاع المنتظر في أعداد المسافرين خلال السنوات المقبلة.

ولا يقتصر المشروع على المحطة الجوية، إذ يتضمن أيضاً إنشاء محطة للقطار بجوار المطار، بما سيسمح

بتعزيز الربط السككي بين مطار محمد الخامس وشبكة القطارات، ولا سيما القطار فائق السرعة "البراق".

ومن شأن هذا الربط أن يوفر للمسافرين إمكانية انتقال أكثر سلاسة بين النقل الجوي والسككي، ويعزز موقع الدار البيضاء كقطب للنقل والخدمات على المستوى الوطني والقاري.

وبحسب المعطيات المتداولة حول المشروع، ستبلغ الطاقة الاستيعابية للمحطة الجديدة حوالي 20 مليون مسافر سنوياً في المرحلة الأولى، مع إمكانية رفعها مستقبلاً إلى حدود 30 مليون مسافر سنوياً.

ويأتي هذا الورش في سياق استعدادات المغرب لتطوير بنياته التحتية استعداداً لاحتضان كأس العالم 2030، إلى جانب مواكبة النمو المتواصل الذي يعرفه النقل الجوي وتزايد تدفقات المسافرين نحو المملكة.

ملف العدد

سلطنة عُمان

أصالة حضارية وآفاق واعدة للطيران المدني

الحوار الصحفي
الطيران المدني العُماني حضور إقليمي متقدم ورؤية طموحة لمستقبل القطاع



في حوار خاص مع سعادة المهندس نايف بن علي العبري، رئيس هيئة الطيران المدني، تستعرض مجلة الطيران العربي مسيرة تطور قطاع الطيران المدني في سلطنة عُمان، وأبرز التحولات التي شهدتها منظومته في مجالات التنظيم والسلامة والنقل الجوي والملاحة الجوية والاستدامة، إلى جانب مستهدفات الاستراتيجية الوطنية للطيران 2040، ودور القطاع في دعم الاقتصاد الوطني وتعزيز الربط الجوي، واستعداده للتعامل مع المتغيرات واستشراف مستقبل صناعة الطيران.

مسيرة قطاع الطيران المدني والحضور العُماني

من واقع تجربتكم في قطاع الطيران المدني، كيف تقيمون مسيرة تطور القطاع في سلطنة عُمان؟ وما أبرز التحولات التي ترون أنها أسهمت في الانتقال بالمنظومة إلى وضعها الحالي؟

شهد قطاع الطيران المدني في سلطنة عُمان تطورًا متدرجًا شمل مختلف مكوناته، بدءًا من البنية الأساسية والمطارات والنقل الجوي، وصولًا إلى منظومة التنظيم والسلامة والملاحة الجوية والأرصاد والخدمات المرتبطة بالطيران، وقد أسهم هذا التطور في بناء منظومة أكثر تكاملًا وقدرة على مواكبة المتغيرات التي يشهدها قطاع الطيران عالميًا، مع التركيز على رفع كفاءة الخدمات، وتعزيز مستويات السلامة والأمن، وتطوير القدرات الوطنية، والاستفادة من التقنيات الحديثة.

واليوم، ينطلق القطاع من قاعدة متقدمة تتيح له مواصلة التطوير، والاستفادة من المقومات التي تتمتع بها سلطنة عُمان، وفي مقدمتها موقعها الجغرافي، وما تمتلكه من بنية أساسية وكفاءات وطنية وخبرات متراكمة في مختلف مجالات الطيران المدني.

يحظى قطاع الطيران المدني العُماني بحضور في عدد من المنظمات والهيئات الإقليمية والدولية. ما طبيعة هذا الحضور، وكيف تسهم الكفاءات والخبرات العُمانية من خلاله في تبادل الخبرات وتطوير الممارسات والسياسات المرتبطة بالطيران؟



الحضور العُماني في المنظمات والهيئات الإقليمية والدولية المعنية بالطيران يعكس مستوى التطور الذي وصلت إليه منظومة الطيران المدني في سلطنة عُمان، كما يعكس الثقة التي تحظى بها الكفاءات والخبرات الوطنية في هذا المجال، ولا يقتصر هذا الحضور على المشاركة، وإنما يمتد إلى الإسهام في أعمال اللجان والفرق الفنية، وتبادل الخبرات، والمشاركة في تطوير السياسات والمعايير والممارسات المرتبطة بالطيران المدني، وننظر إلى هذا الحضور باعتباره فرصة لتعزيز مكانة سلطنة عُمان، والاستفادة في الوقت نفسه من التجارب الدولية والإقليمية، بما يدعم تطوير القطاع محليًا ويرفع من قدرته على مواكبة أفضل الممارسات العالمية.

الاستراتيجية الوطنية للطيران 2040



من واقع مسؤوليتكم عن تنظيم القطاع، كيف جاءت الاستراتيجية الوطنية للطيران 2040، وما الذي تمثله هذه الاستراتيجية في رسم مستقبل قطاع الطيران المدني في سلطنة عُمان؟

جاءت الاستراتيجية الوطنية للطيران 2040 لتكون إطارًا متكاملًا يحدد توجهات قطاع الطيران المدني خلال المرحلة المقبلة، ويربط بين مختلف مكونات القطاع ومستهدفاته، بما يتواءم مع توجهات رؤية عُمان 2040،

وتنظر الاستراتيجية إلى الطيران باعتباره منظومة متكاملة تتجاوز النقل الجوي إلى مجالات التنظيم والمطارات والملاحة الجوية والخدمات اللوجستية والموارد البشرية والتقنيات الحديثة والاستدامة.

كما تركز على تعزيز تنافسية القطاع، ورفع كفاءته، وتحقيق قيمة اقتصادية أكبر، إلى جانب تطوير بيئة داعمة للاستثمار والابتكار، وتمكين الكفاءات الوطنية من الإسهام في قيادة مستقبل القطاع.

ما أبرز المستهدفات التي تعمل الهيئة ومكونات القطاع على تحقيقها ضمن الاستراتيجية، وكيف تتابعون الانتقال من التخطيط الاستراتيجي إلى التنفيذ وقياس الأثر؟

تتضمن الاستراتيجية مجموعة من المستهدفات التي ترتبط بنمو الحركة الجوية، وتطوير البنية الأساسية، وتعزيز كفاءة العمليات، وتنمية الموارد البشرية، ودعم الاستدامة، وتهيئة البيئة المناسبة للتقنيات والمجالات الجديدة في الطيران، والأهم في المرحلة الحالية هو الانتقال من وضع المستهدفات إلى تنفيذ المبادرات والمشاريع المرتبطة بها، وفق أولويات واضحة ومؤشرات أداء قابلة للقياس.

وتعمل الهيئة بالتعاون مع مختلف مكونات القطاع على متابعة تنفيذ المبادرات، وقياس مستوى التقدم والأثر، بما يتيح مراجعة الأولويات وتطوير المسارات عند الحاجة، وضمان أن تتحول الاستراتيجية إلى نتائج ملموسة تعود بالنفع على القطاع والاقتصاد الوطني.

الطيران ودعم الاقتصاد الوطني

كيف تنظرون إلى الدور الذي يمكن أن يؤديه قطاع الطيران في دعم الاقتصاد الوطني، وتنويع مصادر الدخل، وتعزيز الحركة السياحية والتجارية والاستثمارية في سلطنة عُمان؟

يمثل قطاع الطيران أحد المكنات المهمة للنمو الاقتصادي؛ فهو لا يقتصر على نقل المسافرين، وإنما يرتبط بمنظومة أوسع تشمل السياحة والتجارة والخدمات اللوجستية والاستثمار وسلاسل الإمداد وخلق فرص العمل.

كما أن وجود قطاع طيران كفؤ ومترابط يعزز قدرة سلطنة عُمان على الوصول إلى الأسواق العالمية، ويدعم حركة الزوار والبضائع، ويوفر بيئة أكثر جاذبية للاستثمارات المرتبطة بالطيران والخدمات المساندة له، ومن هذا المنطلق، فإن تطوير القطاع لا يُنظر إليه بمعزل عن القطاعات الاقتصادية الأخرى، وإنما باعتباره جزءًا من منظومة التنمية الوطنية، وأحد المكنات لتحقيق مستهدفات رؤية عُمان 2040.

من خلال ما تحقق في القطاع خلال السنوات الماضية، أين ترون أبرز الفرص التي يمكن أن تعزز مساهمة الطيران في الاقتصاد الوطني خلال المرحلة المقبلة؟

هناك فرص متعددة يمكن البناء عليها، من بينها تطوير الربط الجوي، وتعزيز كفاءة المطارات والخدمات المرتبطة بها، وتوسيع مجالات الشحن الجوي والخدمات اللوجستية، إلى جانب استثمار الموقع الجغرافي لسلطنة عُمان وتعزيز حضورها على مسارات الحركة الجوية الإقليمية والدولية.

كما تبرز فرص جديدة مرتبطة بالتقنيات الحديثة ومجالات الطيران المستقبلية، ومن بينها التنقل الجوي المتقدم، إلى جانب فرص تنمية الصناعات والخدمات المرتبطة بالطيران، ويظل الاستثمار في الكفاءات الوطنية أحد أهم هذه المجالات، لأن استدامة نمو القطاع تتطلب كوادر مؤهلة قادرة على التعامل مع التطورات التقنية والتنظيمية المتسارعة.

سلطنة عُمان ومراكز الطيران العالمية

في ضوء موقع سلطنة عُمان الجغرافي وما تتمتع به من مقومات، كيف تعمل الهيئة على تعزيز تنافسية السلطنة وربطها بمراكز الطيران الإقليمية والدولية؟

يُعد الموقع الجغرافي لسلطنة عُمان أحد المقومات المهمة التي يمكن البناء عليها لتعزيز حضورها في منظومة الطيران الإقليمية والدولية، إلا أن الموقع وحده لا يكفي؛ فالتنافسية تتطلب منظومة متكاملة من البنية الأساسية والخدمات والكفاءة التشغيلية والأطر التنظيمية والربط الجوي، وتعمل الهيئة على تطوير البيئة التنظيمية، وتوسيع العلاقات والاتفاقيات في مجال النقل الجوي، ودعم نمو الحركة الجوية، إلى جانب تعزيز كفاءة الملاحة الجوية والخدمات المرتبطة بها، والهدف هو توفير بيئة تمكن مختلف مكونات القطاع من الاستفادة من هذه

المقومات، وتعزيز قدرة سلطنة عُمان على استقطاب الحركة الجوية والأنشطة المرتبطة بالطيران.

أو الخدمات المساندة أو التقنيات الحديثة ومجالات الطيران المستقبلية؟

الفرص لا تقتصر على النقل الجوي التقليدي، وإنما تمتد إلى منظومة واسعة من الأنشطة والخدمات المرتبطة بالطيران، بما في ذلك الخدمات اللوجستية والشحن الجوي والخدمات الأرضية والتدريب والتقنيات الرقمية.

كما أن التطورات العالمية تفتح مجالات جديدة، مثل التنقل الجوي المتقدم والطائرات ذات التقنيات الحديثة، وهي مجالات تتطلب استعدادًا تنظيميًا وفنيًا وبناء قدرات وطنية متخصصة، ومن المهم أن نتعامل مع هذه المجالات من منظور متكامل، بحيث تواكب البيئة التنظيمية التطورات التقنية، وتتوفر الكفاءات والبنية الأساسية اللازمة، وتتحول الفرص الجديدة إلى قيمة اقتصادية وتنموية مستدامة.

الجاهزية والأزمات ومستقبل القطاع



من خلال تجربتكم في إدارة وتنظيم القطاع، ما أبرز الدروس التي عززت جاهزية منظومة الطيران المدني للتعامل مع الأزمات والمتغيرات التي يشهدها قطاع الطيران عالميًا؟

أثبتت التجارب التي مر بها قطاع الطيران، وفي مقدمتها جائحة كوفيد19-، إلى جانب المتغيرات والأوضاع الجيوسياسية التي شهدتها المنطقة والعالم، أن الجاهزية يجب أن تكون نهجًا مستمرًا في إدارة قطاع يرتبط بطبيعته بالتطورات الإقليمية والدولية، وقد أكدت هذه الظروف أهمية وجود منظومة قادرة على الرصد المبكر للمتغيرات، وتقييم المخاطر، وسرعة اتخاذ القرار، والتنسيق بين مختلف الجهات، وضمان استمرارية العمليات والخدمات وفق الأولويات التي تضع السلامة والأمن في مقدمة الاعتبارات.

كما أظهرت هذه التجارب أن إدارة الأزمات في قطاع الطيران لا تبدأ عند وقوع الأزمة، وإنما تبدأ قبل ذلك من خلال التخطيط، ورفع الجاهزية، وتحديث الإجراءات، وبناء قنوات واضحة للتنسيق والاستجابة، وفي سلطنة عُمان، أسهمت الخبرات المتراكمة من التعامل مع مختلف الظروف في تعزيز قدرة المنظومة على التكيف مع المتغيرات، والاستجابة لها بصورة أكثر مرونة، مع المحافظة على استمرارية الخدمات الأساسية وموثوقية العمليات، والدرس الأهم هو أن الجاهزية لا تعني الاستعداد لسيناريو واحد، وإنما بناء قدرة مؤسسية على التعامل مع متغيرات مختلفة، بعضها يمكن التنبؤ به وبعضها قد يفرض نفسه بصورة مفاجئة. ولذلك نواصل تطوير منظومة إدارة المخاطر والاستجابة، وتعزيز التكامل بين مكونات القطاع، ورفع كفاءة الكوادر الوطنية، بما يمكننا من التعامل مع المتغيرات الحالية والمستقبلية بثقة ومرونة، وأعتقد أن هذه النقطة تحديدًا مهمة

في المرحلة المقبلة؛ فمع تزايد ترابط صناعة الطيران عالميًا، تصبح المرونة والجاهزية وسرعة الاستجابة من العناصر الأساسية في استدامة القطاع وتعزيز قدرته على مواصلة دوره في خدمة الاقتصاد الوطني.

في ختام هذا الحوار، ما الرسالة التي تودون توجيهها إلى الشباب العُماني والكفاءات الوطنية التي تستعد للمشاركة في قيادة قطاع الطيران خلال السنوات المقبلة، في ظل التحولات التقنية والتشغيلية التي يشهدها القطاع؟

قطاع الطيران من القطاعات التي تتجدد باستمرار، وتفتح مجالات واسعة أمام الكفاءات الوطنية في تخصصات متعددة، منها الهندسة والملاحة الجوية والأرصاد والسلامة والأمن والتقنيات والاقتصاد والنقل والعديد من المجالات المرتبطة بالطيران، وأدعو الشباب العُماني إلى التعرف على هذه التخصصات والاستفادة من الفرص المتاحة للتعلم والتدريب والتأهيل، فمستقبل القطاع يحتاج إلى كوادر وطنية تمتلك المعرفة والمهارة والقدرة على مواكبة التطورات.

ونحن ننظر إلى الكفاءات الوطنية باعتبارها أحد أهم عناصر استدامة القطاع، ونعمل على أن تكون بيئة الطيران في سلطنة عُمان قادرة على تمكين هذه الكفاءات وإتاحة المجال أمامها للمشاركة في بناء مستقبل القطاع.

فالطموح الذي نعمل من أجله اليوم هو أن تكون منظومة الطيران المدني العُماني أكثر تكاملًا وكفاءة وجاهزية، وأن يواصل القطاع إسهامه في مسيرة التنمية الوطنية نحو مستقبل أكثر استدامة وتنافسية.

قطاع الطيران المدني العُماني...

منجزات ومؤشرات

منظومة متكاملة تحقق مستويات متقدمة في السلامة والأمن والتسهيلات وتعزز حضور سلطنة عُمان إقليمياً ودولياً



01 السلامة الجوية

مستويات متقدمة في الرقابة والامتثال

5
المرتبة الخامسة عالميا
في مجال السلامة الجوية

95.95%
نسبة الامتثال إلى اللوائح الإيكاو والتحقق من أداء مراقبة السلامة الجوية

02 أمن الطيران والتسهيلات

جاهزية عالية وخدمات بمعايير دولية



3
المرتبة الثالثة
على مستوى دول الشرق الأوسط في مجال أمن الطيران والتسهيلات

100%
الامتثال لمتطلبات التسهيلات الواردة في الملحق التاسع باتفاقية شيكاغو

94.4%
نسبة الامتثال في البرنامج الشامل للتدقيق على أمن الطيران

03 البيئة والاستدامة

الالتزام الوطني لتحقيق التطلعات الكربونية

36
وجهة لرحلات الطيران المباشر ضمن متطلبات التعويض

75
وجهة لرحلات الطيران المباشر ضمن متطلبات التعويض

2
تقارير تحقق معتمدة من جهة التدقيق المعتمدة من الإيكاو

2
تقارير بيانات كربونية معتمدة من الشركات الوطنية

2
شركتان وطنيتان (طيران السلام والطيران العُماني)

خطة عمل وطنية معتمدة لتخفيض الانبعاثات الكربونية في الطائرات العاملة



قطاع الطيران المدني العُماني منظومة تتكامل وتصنع مستقبلًا أكثر جاهزية

لم يعد قطاع الطيران المدني منظومة تقتصر على الطائرات والمطارات، بل أصبح قطاعًا متكاملًا تتداخل فيه أدوار التنظيم والملاحة الجوية والأرصاد والنقل الجوي والخدمات التشغيلية والسلامة والتقنيات الحديثة والموارد البشرية، بما يجعل تكامل هذه المكونات عنصرًا أساسيًا في كفاءة القطاع واستدامة نموه.

وفي سلطنة عُمان، واصل قطاع الطيران المدني تطوره بما يواكب المتغيرات التي تشهدها صناعة الطيران عالميًا، مستفيدًا من الموقع الجغرافي للسلطنة، والبنية الأساسية، والخبرات الوطنية، والتوجه نحو تطوير قطاع أكثر كفاءة واستدامة وقدرة على الاستجابة لمتطلبات المستقبل.

وفي هذا الاستطلاع، تسلط مجلة الطيران العربي الضوء على القطاع مع عدد من القيادات والمسؤولين والعاملين في مكونات قطاع الطيران المدني، للوقوف على أبرز الجوانب التي تشكل هذه المنظومة، بحيث يقدم كل منهم رؤيته من واقع اختصاصه، لتتجمع هذه الآراء في صورة واحدة تعكس واقع القطاع ومسارات تطوره وتطلعاته المستقبلية.

الإعلام والتوعية.. بناء ثقافة طيران لدى المجتمع

في ظل تعدد مجالات قطاع الطيران وتطور تخصصاته، ما الدور الذي يمكن أن يؤديه الإعلام المتخصص في بناء ثقافة طيران لدى المجتمع، وتعريف الأجيال الجديدة بتخصصات القطاع والفرص المهنية التي يوفرها؟

أفاد السيد حامد بن أحمد البراشدي، مدير عام التخطيط بهيئة الطيران المدني، أن الإعلام المتخصص يمثل وسيلة مهمة لتعريف المجتمع بقطاع الطيران المدني ومكوناته وتخصصاته، خصوصًا أن كثيرًا من مجالات العمل في القطاع قد لا تكون معروفة بالشكل الكافي لدى الجمهور. وأوضح أن من المهم أن يتجاوز المحتوى الإعلامي مجرد نقل الأخبار إلى تقديم المعرفة والمعلومة المتخصصة بصورة مبسطة وموثوقة، والتعريف بطبيعة الأعمال والتخصصات والفرص المهنية التي يوفرها قطاع الطيران.

وأضاف أن المنصات الرقمية تمثل فرصة للوصول بصورة أكبر إلى فئة الشباب، من خلال تقديم محتوى مستمر يساعدهم على التعرف على قطاع الطيران ومساراته التعليمية والمهنية، ويعزز ارتباطهم بالفرص التي يوفرها هذا القطاع للكفاءات الوطنية.

التنظيم والتشريعات.. مواكبة تطورات صناعة الطيران

مع التسارع الذي تشهده صناعة الطيران في مجالاتها التشغيلية والتقنية، ما المتطلبات التي تحتاج إليها المنظومة التنظيمية في سلطنة عُمان لمواكبة هذه التطورات، والحفاظ على مستويات السلامة والأمن والكفاءة ودعم تنافسية القطاع؟

أكدت السيدة راوية بنت ناصر العدوي، المدير العام لتنظيم الطيران المدني في هيئة الطيران المدني، أن استمرار تطور قطاع الطيران المدني يتطلب وجود منظومة تنظيمية قادرة على مواكبة المستجدات في صناعة الطيران، وتعزيز مستويات السلامة والأمن والكفاءة، مع الاستمرار في تطوير التشريعات واللوائح والإجراءات بما يتوافق مع المعايير والممارسات الدولية.

وأوضحت أن التطورات المتسارعة في مجالات الطيران والتقنيات الحديثة تستدعي تطويرًا مستمرًا للأطر التنظيمية، بما يتيح الاستفادة من هذه التطورات بصورة منظمة وآمنة، ويدعم الابتكار والاستثمار، ويعزز تنافسية القطاع.

وأضافت أن المرحلة المقبلة تتطلب تحقيق قدر أكبر من التكامل بين التنظيم والتطورات التشغيلية والتقنية، إلى جانب تطوير الكفاءات الوطنية، بما يسهم في بناء بيئة تنظيمية قادرة على دعم مستهدفات الاستراتيجية الوطنية للطيران 2040.

الملاحة الجوية.. إدارة الحركة وتعزيز كفاءة المجال الجوي

مع نمو الحركة الجوية وتطور متطلبات إدارة المجال الجوي، ما أبرز الأولويات التي تحتاج إليها منظومة الملاحة الجوية في سلطنة عُمان لتعزيز السلامة والكفاءة وانسيابية الحركة الجوية؟

أفاد السيد صالح بن عبدالله الحارثي، مدير عام الملاحة الجوية في هيئة الطيران المدني، أن مواكبة نمو الحركة الجوية تتطلب الاستمرار في تطوير منظومة الملاحة الجوية من حيث الأنظمة والتقنيات والبنية الأساسية والإجراءات، إلى جانب الاستثمار في الكفاءات الوطنية المتخصصة.

وأوضح أن إدارة المجال الجوي بكفاءة تعتمد على التكامل بين مختلف عناصر المنظومة، وتبادل المعلومات، والاستفادة من التقنيات والبيانات في دعم اتخاذ القرار وإدارة الحركة الجوية.

وأشار إلى أنه مع التطور المستمر في صناعة الطيران، ستزداد أهمية توظيف الأنظمة الحديثة والبيانات في تحسين كفاءة العمليات، ورفع القدرة على التعامل مع المتغيرات، بما يحافظ على سلامة الحركة الجوية ويعزز انسيابيتها.

الأرصاد الجوية.. معلومات تدعم سلامة القرار الجوي

ما الدور الذي تؤديه منظومة الأرصاد الجوية في دعم سلامة وكفاءة عمليات الطيران، وكيف يمكن للتقنيات الحديثة والبيانات المتقدمة أن تعزز قدراتها في التعامل مع الظواهر الجوية والمتغيرات المناخية؟

من جانبه أشار السيد عبدالله بن راشد الخضوري، مدير عام الأرصاد الجوية بهيئة الطيران المدني، أن الأرصاد الجوية تؤدي دورًا أساسيًا في دعم سلامة وكفاءة عمليات الطيران، من خلال توفير المعلومات والبيانات والتنبؤات الجوية التي تساعد الجهات المعنية والعاملين في قطاع الطيران على التخطيط واتخاذ القرارات المناسبة.

وأوضح أن تطور تقنيات الرصد والتحليل والنمذجة أسهم في تعزيز قدرة منظومة الأرصاد على توفير معلومات أكثر دقة وفي الوقت المناسب، بما يدعم التعامل مع مختلف الظواهر الجوية المؤثرة في الحركة الجوية.

وأضاف أن المتغيرات المناخية والظواهر الجوية المتطرفة تفرض الحاجة إلى مواصلة تطوير قدرات الرصد والتنبؤ والإنذار، والاستفادة من التقنيات الحديثة والبيانات، بما يعزز جاهزية قطاع الطيران للتعامل مع مختلف الظروف الجوية.

الطيران في محافظة ظفار.. دعم الحركة والتنمية

في ظل الخصوصية الجغرافية والمناخية لمحافظة ظفار ومكانتها السياحية والاقتصادية، ما الدور الذي يؤديه قطاع الطيران في دعم الحركة والتنمية بالمحافظة، وما أبرز فرص تطوير الربط الجوي والخدمات المرتبطة به؟

بين السيد محمد بن أحمد اليافعي، مدير عام المديرية العامة للطيران المدني بمحافظة ظفار، أن قطاع الطيران يمثل أحد المكنات المهمة للحركة السياحية والاقتصادية في محافظة ظفار، من خلال تعزيز سهولة الوصول إلى المحافظة وربطها بالوجهات المختلفة، وما يترتب على ذلك من دعم للحركة السياحية والتجارية والاقتصادية.

وأوضح أن المحافظة تتميز بخصوصية مناخية وسياحية، خاصة خلال موسم الخريف، وهو ما يتطلب مستوى متقدمًا من الجاهزية والتنسيق بين مختلف الجهات ذات العلاقة لضمان استمرارية وكفاءة العمليات الجوية.

وأشار إلى وجود فرص لمواصلة تطوير قطاع الطيران في المحافظة وتعزيز الربط الجوي والخدمات المرتبطة به، بما يسهم في الاستفادة من المقومات السياحية والاقتصادية التي تتمتع بها ظفار، ويدعم حضورها ضمن منظومة الطيران والنقل في سلطنة عُمان.

الخدمات المساندة ركيزة لتمكين الكفاءات وتعزيز جاهزية القطاع

في قطاع متخصص ومتعدد المجالات كالطيران المدني، ما الدور الذي تؤديه الخدمات المساندة في توفير البيئة المؤسسية التي تمكّن مختلف الوحدات والتخصصات من أداء أدوارها، وفي تطوير الكفاءات ورفع الجاهزية للمرحلة المقبلة؟

أكد في هذا السياق، السيد حسين بن سالم الرحبي، المدير العام لخدمات الإسناد في هيئة الطيران المدني، أن الخدمات المساندة تعد أحد المكنات الأساسية لعمل أي منظومة مؤسسية، وتزداد أهميتها في قطاع متخصص ومتعدد المجالات مثل قطاع الطيران المدني، الذي يعتمد على تكامل الأدوار وتوافر الكفاءات والموارد والأنظمة التي تدعم استمرارية العمل وكفاءته.

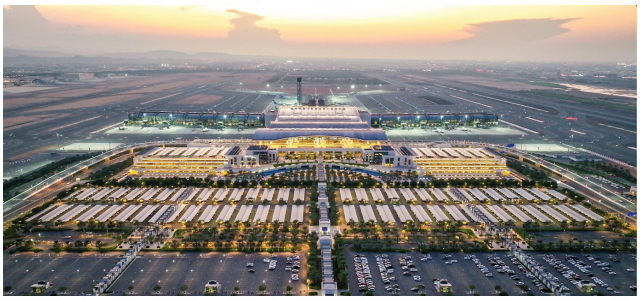
وأوضح أن دور خدمات الإسناد يتمثل في توفير البيئة المؤسسية التي تمكّن مختلف الوحدات والتخصصات من أداء أدوارها بكفاءة، من خلال دعم الموارد البشرية وتطوير القدرات وتوفير الموارد والخدمات اللازمة، إلى جانب تعزيز كفاءة الإجراءات والاستفادة من الحلول والتقنيات الحديثة.

وأضاف أن المرحلة المقبلة تتطلب التركيز بصورة أكبر على بناء القدرات الوطنية، وتطوير بيئة العمل، ورفع الجاهزية المؤسسية، بما يواكب مستهدفات الاستراتيجية الوطنية للطيران 2040 ويدعم قدرة الهيئة على أداء أدوارها التنظيمية والفنية بكفاءة واستدامة.

من التنظيم إلى التشغيل.. ترجمة تطور المنظومة على أرض الواقع

بعد الوقوف على الجوانب التنظيمية والفنية والإعلامية، تكتمل الصورة بالانتقال إلى المشغلين الرئيسيين للقطاع، إذ تعكس تجارب الناقلات والمطارات الجانب التشغيلي من منظومة الطيران، وما يرتبط به من ربط جوي وخدمات وتجربة للمسافر.

مطارات عُمان بوابة القطاع وتجربة المسافر



في ظل نمو الحركة الجوية وتطور توقعات المسافرين، كيف تعمل مطارات عُمان على تطوير الكفاءة التشغيلية وتجربة المسافر، وتوظيف التقنيات الحديثة، وتعزيز الربط الجوي والفرص التجارية والاستثمارية؟

أفاد السيد هيثم الطائي، الرئيس التنفيذي بالإنابة لمطارات عُمان، أن مطارات عُمان تسعى إلى تقديم تجربة عُمانية متكاملة تجمع بين كفاءة التشغيل وجودة الخدمات وكرم الضيافة، بما يعزز دور المطارات في ربط سلطنة عُمان بالعالم ودعم حركة السياحة والتجارة والنمو الاقتصادي.

وأوضح أن مطارات عُمان تواصل تطوير تجربة المسافر وتوظيف التقنيات والحلول الرقمية، إلى جانب تعزيز الاستدامة وتوسيع آفاق التعاون والشراكات، وتهيئة بيئة جاذبة للفرص التجارية والاستثمارية المرتبطة بقطاع الطيران والمطارات.

وأضاف أن العمل يجري بالتعاون مع الشركاء على تعزيز الربط الجوي واستقطاب المزيد من شركات الطيران والوجهات، بما يعزز تنافسية مطارات سلطنة عُمان ويدعم حضورها على خارطة الطيران الإقليمية والدولية.

الطيران العُماني تعزيز الربط الجوي والحضور الدولي



باعتباره الناقل الوطني، كيف يسهم الطيران العُماني في تعزيز الربط الجوي وربط سلطنة عُمان بالأسواق والوجهات العالمية، وما أهمية التكامل بين الناقل والمطارات والجهات التنظيمية وبقية مكونات منظومة الطيران في تحقيق ذلك؟

في هذا الاطار أوضح السيد ناصر بن أحمد الشرجي، الرئيس التنفيذي في الطيران العُماني، أن الربط الجوي يمثل أحد العوامل المهمة في دعم النمو الاقتصادي، وأن الناقل الوطني يؤدي دورًا في ربط سلطنة عُمان بالعالم، وفتح المجال أمام حركة الأشخاص والأعمال والفرص.

وأوضح أن التوجه لا يقتصر على إضافة وجهات جديدة، وإنما يتجه نحو تطوير ربط جوي ذي قيمة يدعم التنمية الاقتصادية ويلبي احتياجات المسافرين، ويسهم في دعم السياحة والاستثمار.

وأشار إلى أهمية التركيز على الكفاءة التشغيلية وتجربة المسافر، إلى جانب بناء الشراكات الاستراتيجية، مؤكدًا أن مواصلة التقدم في هذا المجال تعتمد على تكامل منظومة الطيران، بما يشمل البنية الأساسية والمطارات الحديثة، والملاحة الجوية الآمنة والفعالة، والمنظومة التنظيمية القادرة على مواكبة متطلبات المستقبل.

طيران السلام توسيع خيارات السفر وتعزيز الربط الجوي



ما الدور الذي يمكن أن يؤديه الطيران الاقتصادي في توسيع خيارات السفر وتعزيز الربط الجوي بين سلطنة عُمان والأسواق الإقليمية والدولية، وما أهمية التكامل بين الناقلات والمطارات والجهات التنظيمية في دعم نمو الحركة الجوية؟

ذكر السيد أدريان هاميلتون-مانز، الرئيس التنفيذي في طيران السلام، أن الطيران الاقتصادي يؤدي دورًا محوريًا في جعل السفر الجوي أكثر سهولة لشرائح أكبر من المسافرين، إلى جانب دوره في تعزيز الربط الجوي بين سلطنة عُمان والأسواق الواعدة التي لا تحظى بخيارات كافية للنقل الجوي في الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا وأوروبا.

وأوضح أن ذلك يسهم في تعزيز خيارات السفر والاستجابة للطلب المتزايد، مع التركيز على الكفاءة التشغيلية وتقديم خدمات تتماشى مع احتياجات المسافرين.

وأشار إلى أن التكامل بين الناقلات الجوية والمطارات والجهات التنظيمية ومختلف مكونات القطاع يمثل عاملًا مهمًا في دعم نمو الحركة الجوية وتعزيز قدرة منظومة الطيران على الاستجابة لمتطلبات السوق.

تكشف هذه الآراء، رغم اختلاف مجالاتها، عن حقيقة واحدة وهي أن قطاع الطيران المدني في سلطنة عُمان منظومة واحدة تتكامل فيها أدوار متعددة، فالتنظيم يضع الأطر والمعايير، والملاحة الجوية تدير الحركة في المجال الجوي، والأرصاد توفر المعلومات التي تدعم سلامة القرار، وتمتد المنظومة إلى المحافظات والمطارات والناقلات الجوية والخدمات المرتبطة بالطيران، فيما يسهم الإعلام في بناء الوعي وتعريف المجتمع بهذه المنظومة وتخصصاتها.

ويظل الاستثمار في الكفاءات الوطنية والتقنيات الحديثة، ورفع الكفاءة التشغيلية، وتعزيز التكامل بين مختلف مكونات القطاع، من أبرز العوامل التي ستدعم قدرته على مواكبة التحولات المقبلة.



الربط الجوي.. عُمان على شبكة العالم

شبكة واسعة من الاتفاقيات وحركة جوية متنامية، تعزز مكانة سلطنة عُمان كمركز جوي إقليمي ودولي

اتفاقيات النقل الجوي

88
اتفاقية أجواء مفتوحة

135
اتفاقية نقل جوي مع دول العالم.



حركة الطائرات في المجال الجوي لسلطنة عُمان

(جميع الحركات تديرها هيئة الطيران المدني)

57,712
حركة مرتبطة بعُمان (وصول، مغادرة، وتحليق محلي) (9%).

585,357
طائرة عابرة عبر المجال الجوي العُماني (99%).

643,069
حركة طائرات مجموع الحركات في عام 2025.

المسافرون عبر مطارات سلطنة عُمان

14.94
مليون مسافر في عام 2025

+2.8%
مقارنة بعام 2024 (14.54 مليون مسافر).

الاستراتيجية الوطنية للطيران 2040

من واقع القطاع اليوم إلى مستهدفات 2040.

الاستثمارات

1.5
مليار ريال عُماني (المستهدف في 2040)

3.9
مليار دولار أمريكي (المستهدف في 2040)

الشحن الجوي

نحو **1** مليون طن (المستهدف في 2040) ← نحو **500** ألف طن (الواقع الحالي)

+100%
نسبة الزيادة المطلوبة للوصول إلى المستهدف.

المسافرون

40 مليون مسافر (المستهدف في 2040) ← **23** مليون مسافر (الواقع الحالي)

+73.9%
نسبة الزيادة المطلوبة للوصول إلى المستهدف



رأس المال البشري في قلب قصة الطيران المدني العُماني



زهراء بنت سيف المنجي

مستشارة رئيس هيئة الطيران المدني للموارد البشرية

للطيران وجهٌ تراه العين، وآخر تصنعه المعرفة بعيداً عن صالات المغادرة وامتداد المدارج. الأول ترسمه الطائرات والمطارات وأنظمة الملاحة؛ أما الثاني فيصنعه الإنسان، بصمت، خلف سلامة رحلة، وانضباط مجال جوي، وثقة منظومة كاملة. فالتكنولوجيا تمنح الطيران أدواته، لكن الإنسان هو من يمنحها معناها؛ يحوّل التقنية إلى قدرة، والقدرة إلى قيمة، والمعرفة إلى قرار.

وهنا تنتهي سلطة المال وتبدأ سلطة الزمن. فطائرةٌ قد تصل بصفقة، ومطارٌ قد يرتفع في سنوات، ونظامٌ ملاحي قد يُركب في أشهر؛ أما الخبرة فلا توجد سوقٌ تبيع سنواتها. إنها أصلٌ لا ينضج إلا بالزمن، ولا ترتفع قيمته إلا بما تمتحنه الممارسة وتثقله المسؤولية. ولهذا يقوم رأس المال البشري في الطيران المدني على اقتصادٍ مختلف؛ اقتصادٍ لا يُقاس بما أُنفق على الإنسان وحده، بل بما صنعه الزمن فيه من قدرةٍ على الحكم، وما استطاع أن يتركه من معرفةٍ بعده.

ومن هنا تبدأ حكايةٌ لا ترويها المدارج ولا تسجلها حركة الطائرات؛ حكاية الإنسان العُماني وهو يدخل، مع بلاده، زمناً جديداً. لم تكن السماء التي انفتحت أمام سلطنة عُمان مجرد مجالٍ جديد للحركة، بل مسؤوليةً كان على الإنسان أن يكبر إليها، ومعرفةً كان عليه أن يمتلكها، وأفقاً أخذ يتسع كلما اتسعت قدرته على بلوغه.

مرحلة بناء القدرات الوطنية

مع انبلاج النهضة المباركة عام 1970، لم تكن سلطنة عُمان توسع دولةً مكتملة الأساس؛ كانت تبني الأساس نفسه. طرقٌ ومدارس وخدمات ومؤسسات تتشكل في وقت واحد، وموارد تتوزع بين ضرورات لا ينتظر بعضها بعضاً. وفي بلد كانت حاجته إلى التنمية أوسع من قاعدته البشرية المؤهلة، لم تكن الندرة مالية فحسب؛ كان الإنسان المؤهل نفسه واحداً من أندر أصول التنمية.

ولسلطنة عُمان مع المسافة ذاكرةٌ أقدم من الدولة الحديثة؛ فقد صنعت أساطيلها عبر التاريخ حضوراً تجاوز حدود الشاطئ، وحوّلت البحر من فاصلٍ جغرافي إلى مجالٍ للحركة والتأثير. ومع العصر الحديث، اتخذ هذا الامتداد بُعداً آخر؛ فلم تعد

الجغرافيا تُقرأ من البحر وحده، بل أصبحت السماء امتداداً جديداً لموقع سلطنة عُمان، والطيران وسيلةً

لتحويل الموقع إلى حركة، والحركة إلى قيمة. وكأن سلطنة عُمان لم تغيّر علاقتها بالعالم بقدر ما غيّرت الفضاء الذي تمارس من خلاله تلك العلاقة؛ من أفقٍ حملته السفن، إلى أفقٍ تحمله الأجنحة.

لكن تحويل هذا الأفق إلى قدرة لم يكن يسيراً. فقد كانت سلطنة عُمان تدخل صناعةً سبقتها بعقود من المعرفة والتنظيم، فيما كانت قاعدتها التعليمية والمؤسسية لا تزال تتشكل. وكان على تجربة وطنية فتية أن تبلغ معايير صناعة ناضجة لا تمنح حداثة التجربة استثناءً من شروطها؛ فالسلامة لا تمنح البدايات مهلة، والمسؤولية لا يخففها نقص الخبرة.

وهنا تمثلت مفارقة بناء القدرات، كان على سلطنة عُمان أن تطوّر قطاع الطيران، وأن تصنع في الوقت ذاته الكفاءة الوطنية القادرة على حمل مسؤولياته؛ مساران لا يملكان ترف انتظار أحدهما الآخر. فلم يكن نمو القطاع يستطيع انتظار اكتمال الخبرة الوطنية، كما لم يكن ممكناً اختصار زمن الخبرة على حساب معيار المهنة. وبين طموحٍ يريد أن يسرع، ومسؤوليةٍ تفرض أن تنضج الكفاءة في زمنها، كان التحدي أن تتسع المشاركة الوطنية من دون أن ينخفض سقف المعيار.

ومن هذه المفارقة وُلد منطق المرحلة، أن تكون الخبرة القادمة من الخارج جسراً لا إقامة، وأن يتحول التعليم والتدريب والممارسة إلى مسارٍ تنتقل عبره المعرفة إلى الداخل وترسخ فيه. ولم يكن المطلوب إعداد مواطن لشغل وظيفة، بل بناء مهني قادر على حمل مسؤوليتها. وهكذا اكتسب التعمين معناه الأعمق: لم يُخفض معيار المهنة كي تتسع المشاركة الوطنية؛ ارتفعت الكفاءة الوطنية حتى بلغت معيارها.

وكان الاستثمار في الإنسان، في جوهره، استثماراً في الزمن. فالمعرفة لا تنضج بأمر، والخبرة لا يمكن استعجال ما تمنحه الممارسة من حكم ونضج. لكن الزمن الذي بدا في البداية كلفةً لبناء الكفاءة، أخذ مع تعاقب الأجيال يتحول إلى رأسمالٍ متراكم؛ لأن ما يورثه جيل للذي يليه ليس ما تعلّمه فحسب، بل المسافة التي لن يضطر إلى قطعها من جديد.

وفيما كان هذا الرصيد يتكون، كانت خريطة الطيران المدني العُماني تتسع؛ من البدايات المدنية المحدودة ومطار بيت الفلج، إلى افتتاح مطار السيب الدولي عام 1973، ثم إلى منظومة أكثر اتساعاً وتعقيداً. ومع كل توسع، كانت الصناعة تطلب مستوىً أعلى من التخصص في المراقبة الجوية والملاحة والهندسة والطيران والسلامة والأمن والعمليات والمطارات والمناولة والشحن. لم تكن البنية تكبر وحدها؛ كان التعقيد يكبر معها، وكل نجاح في بناء الكفاءة كان يرفع مستوى التحدي الذي يليها.

وهكذا تغيّرت طبيعة المسألة مع الزمن، من توفير الكفاءة إلى تعميقها، ومن تعلم المهنة إلى تحمل مسؤوليتها، ومن تلقي الخبرة إلى القدرة على نقلها والبناء عليها. وبهدوء، كان عنوان المعرفة نفسه يتغير؛ فما احتاجت سلطنة عُمان في البدايات إلى استدعائه من الخارج، أخذ يجد في الإنسان العُماني والمؤسسة العُمانية موطناً يتراكم فيه.

ومن هنا يتجاوز التعمين منطقه العددي. فالأرقام تستطيع أن تحصي من دخل الصناعة، لكنها لا تستطيع وحدها أن تقيس مقدار ما أصبح للوطن من

قدرتها. فالتحول الأعمق لم يكن أن يصبح العُماني جزءاً من الطيران، بل أن تصبح معرفة الطيران جزءاً من الرصيد الوطني؛ انتقالاً من ملكية الوظيفة إلى ملكية القدرة.

وتظهر الأرقام حجم المسافة التي قطعتها هذه الرحلة. فمن حضورٍ وطني محدود في بدايات النهضة، بلغت نسبة التعمين في قطاع الطيران المدني نحو 82% حتى نهاية النصف الأول من عام 2026. ووصلت النسبة إلى 100% في عدد من الوظائف التخصصية، من بينها هندسة وفنيات الملاحة الجوية وأمن الطيران، والأرصاد الجوية. وبلغت نسبة التعمين بين المراقبين الجويين 93%، وبين الطيارين 71%، وأطقم الضيافة الجوية 61%، والهندسة والصيانة 87%، وخدمات المسافرين 98%، والشحن الجوي 89%. أما في تفتيش السلامة الجوية، فبلغت النسبة 20%؛ وهي نسبة لا تزال دون مستوى الطموح، في تخصصٍ نادر ترتفع فيه كلفة بناء الخبرة وتشتد المنافسة على كفاءاته، فيما تمضي الجهود قدماً لتوسيع قاعدة الكفاءات العُمانية ورفع مستويات التعمين فيه.

وفي هذا الاتساع، نما حضور المرأة العُمانية ليصبح جزءاً من القاعدة المهنية للقطاع؛ فبنهاية النصف الأول من عام 2026، بلغ عدد العُمانيات العاملات فيه نحو 827 امرأة، بما يمثل 16% من القوى العاملة الوطنية، وبلغ عدد النساء العُمانيات في الوظائف القيادية في القطاع 86، بما يمثل 20% من إجمالي الوظائف القيادية. وهو حضور لم يضف رقماً إلى المشاركة فحسب، بل وسع قاعدة المواهب التي تستمد منها الصناعة خبراتها وقياداتها.

وخلف هذه النتائج، تراكم جهدٌ طويل في بناء الإنسان وتطوير قدراته؛ عبر التدريب والتأهيل التخصصي، والممارسة المهنية، ونقل الخبرات، حتى أصبحت المعرفة التي بدأت تُستدعى من الخارج تجد طريقها إلى الداخل، وتستقر في الكفاءات والمؤسسات. ولم يكن الاستثمار في الإنسان جهداً لمرحلةٍ عابرة، بل مساراً ممتداً أسهم في بناء الخبرة، وتعزيز القدرة على تحمل المسؤولية، وترسيخ المعرفة داخل القطاع.

فالأرقام ليست سوى السطح المرئي لتحولٍ أعمق. فما اتسع لم يكن الحضور العُماني وحده؛ الذي تغيّر، في العمق، هو موطن المعرفة نفسه. معرفةٌ كانت تُستدعى لتشغيل الصناعة أخذت تستقر في الإنسان والمؤسسة وتتراكم عبر الأجيال. وهنا يتجاوز بناء القدرات حساب الوظائف إلى اقتصاد القيمة؛ فأن يشغل المواطن وظيفة يزيد نصيبه من العمل، أما أن تستقر معرفتها في الوطن فيزيد نصيب الوطن من القيمة التي تصنعها الصناعة.

وتلك هي الحصيلة الأبعد لمرحلة بناء القدرات، ما بدأ باستعانةٍ فرضتها فجوة البدايات، نضج إلى رصيدٍ وطني من المعرفة والخبرة والقدرة على القرار. فالتحول الأهم لم يكن أن يجد العُماني مكانه في صناعة عالمية، بل أن تجد معرفة تلك الصناعة جذورها في عُمان. وحين تجذّرت، تغيّر اتجاه الطموح معها، من امتلاك المعرفة إلى تعميقها، ومن إتقان المهنة إلى توسيع حدودها، ومن بناء الحضور إلى صناعة الأثر. ومن هنا تبدأ مرحلةٌ أخرى؛ لا تُقاس باتساع الكفاءات، بل بعمق ما تستطيع إضافته إلى الصناعة.

النضج التخصصي

ومع اتساع الطيران المدني العُماني، لم تعد المسألة كم كفاءة تستطيع الصناعة أن تبني، بل أي عمقٍ تستطيع تلك الكفاءة أن تبلغه. فكلما نضج القطاع، تراجعت

كفاية المعرفة العامة وارتفعت قيمة المعرفة النادرة؛ تلك التي لا تمنحها الشهادة وحدها، بل تصقلها الممارسة، ويمتحنها التعقيد، وتمنحها مسؤولية القرار وزنها الحقيقي. وهكذا رفع نجاح مرحلة بناء القدرات مستوى التحدي نفسه: من بناء الإنسان القادر على أداء المهنة، إلى بناء الخبرة القادرة على الإضافة إليها.

وتغيّرت تبعاً لذلك طبيعة الاستثمار في التأهيل. فمع اتساع قدرة سلطنة عُمان على بناء تخصصاتها في الداخل، اتجه التعاون الدولي بصورة أكبر نحو المعارف الأندر والأكثر تقدماً. ولم يعد التعلم مجرد طريق إلى الكفاءة، بل أصبح أداةً لتعميقها؛ فالمعرفة المهنية تبلغ قيمتها الأعلى حين تتحول، بالممارسة، إلى بصيرةٍ ترى ما وراء الإجراء، وحكمٍ يزن القرار، وخبرةٍ تستطيع التعامل مع الحالات التي لا تمنحها القواعد إجابة جاهزة.

ولعل أصدق ما يروي حصيلة هذا التحول هو خريطة المسؤولية التي أصبحت تحملها الكفاءات العُمانية. فالمراقبة الجوية والأرصاد الجوية باتتا تُداران بكفاءات عُمانية، وترسخ الحضور الوطني في هندسة وفنيات الملاحة الجوية والأمن والسلامة والرقابة، وامتد عبر شركات الطيران والمطارات إلى الطيارين وأطقم الضيافة والعمليات والهندسة والصيانة والتشغيل والمناولة والشحن. وفي قلب هذا المشهد، دخلت المرأة العُمانية بعض أكثر المهن تخصصاً ومسؤولية؛ طيارةً ومراقبةً جوية ومهندسةً في الملاحة الجوية ومضيفةً جوية. وهكذا لم يعد الحضور الوطني متركزاً عند أطراف الصناعة، بل امتد عبر السلسلة المهنية التي تتحرك بها الرحلة من السماء إلى الأرض.

لكن النضج لا يُقاس باتساع هذه الخريطة وحده؛ بل بنوعية القيمة التي أصبحت تتكون داخلها. فكفاءاتٌ بدأت في بعض التخصصات متلقيةً للخبرة، راكمت من الممارسة والاختصاص ما نقلها من طور اللحاق إلى الندية؛ وفي بعض المجالات، بلغت الخبرة الوطنية مستويات تنافسية متقدمة إقليمياً، وانتقلت من تلقي المعرفة إلى نقلها والمساهمة في تطوير الممارسة المهنية. وهنا يتغير معيار النجاح نفسه، من بلوغ معيار الصناعة إلى القدرة على الإضافة إليه.

وهذه النقلة تحمل معنىً اقتصادياً يتجاوز المهنة ذاتها. ففي الصناعات كثيفة المعرفة، لا تتساوى الكفاءات لمجرد تساوي أعدادها؛ إذ ترتفع قيمة رأس المال البشري كلما ازدادت ندرة تخصصه، وعمق خبرته، وثقل القرار الذي يستطيع تحمله. ومن هنا لم يعد السؤال عن حجم القوة العاملة الوطنية وحده، بل عن القيمة التي أصبحت تختزنها داخلها؛ فبين موظفٍ يؤدي وظيفة، وخبيرٍ يستطيع تفسير التعقيد وصناعة القرار ونقل خبرته، تتغير القيمة التي يحتفظ بها القطاع من رأس ماله البشري.

ومع ذلك، فإن النضج الحقيقي لا يعني إعلان اكتمال التجربة. فبين تخصصات ترسخت فيها الخبرة الوطنية، وأخرى لا تزال تواجه تحديات في البناء والاستقطاب والاحتفاظ بالكفاءات، تظهر علامة أكثر أهمية على النضج، القدرة على رؤية الفجوة من دون أن تحجبها حصيلة النجاح. فكلما ارتفع مستوى الخبرة، ارتفع معه تعريف ما ينقصها؛ وما كان يمثل سقفاً للطموح في مرحلة، يصبح أرضيةً لتحدٍّ أعلى في المرحلة التالية.

وهنا يظهر العائد الأبعد لعقود بناء الإنسان. فما بُني لتلبية احتياجات مرحلة لم يبق أسيراً لها، بل أصبح أصلاً وطنياً يرفع نقطة البداية لما بعدها. وتلك هي الحصيلة الأعمق للنضج التخصصي: أن تنتقل الكفاءة العُمانية من إثبات قدرتها على حمل مسؤولية الصناعة إلى تعميق القيمة التي تضيفها إليها. ومن هذه القاعدة يبدأ أفق 2040؛ حين لا يعود التحدي فقط في مقدار ما أتقنته عُمان من صناعة اليوم، بل في قدرة إنسانها على أن يجد مكانه في صناعةٍ يُعاد تشكيلها للمستقبل.

استراتيجية الطيران 2040: من امتلاك المعرفة إلى صناعة المستقبل



في صناعةٍ تقيس حركتها بالثواني، يبدو عام 2040 بعيداً في التقويم، وقريباً في عمر الإنسان. فالطفل الذي يدخل المدرسة اليوم قد يقف عند ذلك الأفق أمام منظومات لم تُصمم بعد، وقرارات تتقاسمها الخبرة البشرية والخوارزميات، ومهن لم تستقر أسماؤها بعد. وهنا تكمن مفارقة المستقبل: أن تهيئ سلطنة عُمان اليوم الإنسان الذي سيقود صناعةً لم تكتمل بعد ملامحها.

وتضع استراتيجية الطيران ملامح اقتصادية طموحة لذلك الأفق، أكثر من 40 مليون مسافر، ونحو مليون طن من الشحن الجوي، وأكثر من مليار ريال عُماني من الاستثمارات التراكمية للقطاع الخاص، ومساهمة تتجاوز 3.5% من الناتج المحلي الإجمالي. غير أن هذه الأرقام تقيس حجم المستقبل أكثر مما تقيس القدرة على صناعته؛ فبين المستهدف والواقع يقف الإنسان بوصفه القوة التي تحوّل الطموح إلى اقتصاد.

وفي جوهرها، لا تأتي مشاريع الاستراتيجية لتوسّع حركة الطيران فحسب، بل لإعادة تموضع سلطنة عُمان في عالم تتغير فيه خرائط السفر والتجارة والاستثمار؛ بحيث لا يكون موقعها مجرد نقطة تعبرها الحركة، بل منصةً تتولد حولها القيمة. وهنا يتجاوز معنى النمو عدد المسافرين وحجم الشحن والاستثمار إلى ما تستطيع سلطنة عُمان أن تحتفظ به من قيمة ذلك النمو داخل اقتصادها، وما تستطيع أن تبنيه عليه من مكانة في صناعة عالمية.

غير أن الطريق إلى تلك المكانة يمر عبر صناعةٍ تعيد التكنولوجيا تعريفها من الداخل. فالذكاء الاصطناعي والأتمتة والبيانات والتقنيات الناشئة لا تضيف أدواتٍ جديدة إلى الطيران فحسب؛ بل تغيّر حدود المهنة، وتعيد توزيع الأدوار بين الإنسان والآلة، وترفع قيمة القدرة على الابتكار والتحليل وصناعة القرار. ولذلك لا يكمن رهان 2040 في إدخال التقنية إلى الصناعة وحده، بل في أن يتقدم الإنسان العُماني معها؛ فلا تتسع قدرة الآلة فيما تضيق مساحة الإنسان، بل ترتفع بالتقنية قيمة الدور الذي يستطيع أن يؤديه.

وهنا يصبح للتأهيل معنى مختلف. فما يصنع التفوق اليوم قد يصبح غداً الحد الأدنى للمنافسة، وما يمثل تخصصاً نادراً الآن قد تعيد التقنية تعريفه خلال سنوات. ولذلك لا تكمن قيمة رأس المال البشري المقبل في مقدار ما يعرفه وحده، بل في قدرته على

التعلم والتحول وإعادة بناء مهاراته كلما تحركت حدود الصناعة. فالمستقبل لا يكافئ المعرفة التي تراكمت فقط؛ بل القدرة على ألا تتحول تلك المعرفة إلى قيدٍ على ما يأتي بعدها.

ولسلطنة عُمان ما يمنح هذا الرهان معنى يتجاوز الاقتصاد. فهي التي جعلت من السلام لغةً لحضورها، ومن الحوار جسراً حين تضيق بين الآخرين المسارات؛ وفي ذلك فلسفةٌ تجد في الطيران امتداداً مختلفاً لها. فكلاهما، بطريقته، يقاوم المسافة: السلام يفتح الطريق بين المواقف حين تتباعد، والطيران يفتح الطريق بين البشر والأمكنة حين تفصلهم الجغرافيا. وإذا كان الأول قد منح عُمان حضوراً يتجاوز حدود موقعها، فإن الثاني يمنح أبناءها أفقاً جديداً ليحملوا ذلك الحضور إلى المستقبل.

ومن هنا تكتسب استراتيجية الطيران معناها الإنساني الأبعد. فهي لا ترسم مستقبل الطائرات والمطارات والتقنيات بقدر ما ترسم مكان الإنسان العُماني داخل المستقبل الذي تصنعه هذه التحولات. والقيمة الحقيقية للتقنية لا تبدأ حين تدخل الصناعة، بل حين ترفع موقع الإنسان فيها؛ حين تفتح أمام العُماني أدواراً أعلى في الابتكار والقيادة وصناعة الحلول، فلا يكون مستهلكاً لمستقبلٍ يصل إليه بعد أن يصنعه الآخرون، بل حاضراً في المساحة التي يُصنع فيها.

وهنا تبدأ مع استراتيجية الطيران حكايةٌ عُمانية جديدة؛ حكاية لا تقطع صلتها بما بنته العقود الماضية، بل تبدأ من الارتفاع الذي أوصلتها إليه. فإذا كانت الفصول الأولى قد كتبت قصة الإنسان العُماني وهو يبني مكانه في صناعة الطيران، فإن فصل 2040 يبدأ من المكانة لا المكان؛ من أن يكون العُماني حيث تتشكل الأفكار، وتتطور التقنيات، وتُرسم ملامح الطيران القادم. فالاستراتيجية لا تفتح لسلطنة عُمان طرقاً جديدة في السماء فحسب، بل تفتح لأبنائها مساحةً أوسع في العالم. وإذا كانت سلطنة عُمان قد عرفت عبر تاريخها كيف تجعل من موقعها جسراً إلى العالم، فإن حكايتها المقبلة أن تجعل من إنسانها جسراً إلى المستقبل؛ فلا يكون نصيب سلطنة عُمان من الغد ما يصل إليها منه، بل ما يستطيع أبناؤها أن يضيفوه إليه.



المرأة العُمانية في قطاع الطيران

حضور متنامٍ في القيادة والتخصصات والعمليات الميدانية

شهد قطاع الطيران المدني في سلطنة عُمان توسعاً في مشاركة المرأة العُمانية، التي أصبحت حاضرة بشكل متزايد في مواقع القيادة والإدارة، بالإضافة إلى التخصصات الفنية والعمليات الميدانية المرتبطة بأنشطة الطيران، مما يعكس الثقة في قدراتها ودورها في تطوير القطاع وصناعة مستقبله.

20%
من إجمالي مواقع القيادة

86
امرأة عُمانية في مواقع القيادة

16%
من إجمالي القوى العاملة في القطاع

827
امرأة عُمانية تعمل في قطاع الطيران مع نهاية النصف الأول من عام 2025

01 القيادة وصناعة القرار

حضور في مواقع المسؤولية والإدارة



86
امرأة عُمانية في مواقع القيادة

20%
من إجمالي مواقع القيادة

يشمل حضور المرأة العُمانية في قطاع الطيران مواقع المسؤولية والإدارة، مثل التنظيم والرقابة والإشراف وإدارة المحافظ المتخصصة. ومن أبرز الأمثلة تعيين امرأة عُمانية في منصب المديرة العامة لتنظيم الطيران المدني في هيئة الطيران المدني.

02 التخصصات والخبرات

مشاركة في مختلف المجالات الفنية والمهنية



827
امرأة عُمانية تعمل في قطاع الطيران

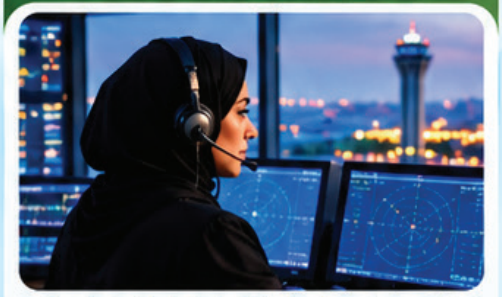
16%
من إجمالي القوى العاملة في القطاع

تمتد مشاركة المرأة العُمانية عبر مجموعة متنوعة من المجالات المهنية والفنية، مما يعكس التنوع الكبير في الكفاءات الوطنية وفرص العمل المتنامية في قطاع الطيران.

- التدريب وتطوير القدرات
- الخدمات المساندة
- السلامة والأمن
- الملاحة الجوية
- الهندسة والصيانة
- عمليات الطيران

03 من الميدان إلى المستقبل

العمليات الميدانية ومسارات مهنية واعدة



لا يقتصر حضور المرأة العُمانية في الطيران على الوظائف الإدارية، بل يمتد إلى الأدوار الميدانية والتشغيلية. ومع إدخال التقنيات الحديثة، والتحول الرقمي، والتنقل الجوي المتقدم والطائرات بدون طيار، تتوسع مجالات التخصص والفرص المهنية المتاحة للمرأة العُمانية.

- التحول الرقمي
- الطائرات بدون طيار
- الاستدامة والبيئة
- التقنيات الحديثة والابتكار
- التنقل الجوي المتقدم

تُسهم هذه المجالات الجديدة في خلق مسارات مهنية واعدة للكفاءات الوطنية والمرأة العُمانية، وتعزز من تطوير صناعة الطيران في المستقبل.

من الحضور الفاعل إلى آفاق المستقبل.. عُمان في منظومة الطيران العربية والدولية



لم يعد حضور الدول في منظومة الطيران الدولية يقتصر على المشاركة في الاجتماعات والفعاليات، بل يرتبط بدرجة إسهامها في أعمال اللجان والفرق الفنية، وتبادل الخبرات، وبناء الشراكات، والمشاركة في صياغة وتطوير الممارسات والمعايير ذات الصلة بالقطاع. وفي هذا السياق، عززت سلطنة عُمان حضورها في المحافل العربية والدولية، مستفيدة من تراكم خبراتها الوطنية وتطور منظومتها المحلية في عدد من المجالات التنظيمية والفنية والتشغيلية.

حضور فاعل في المنظومة العربية والدولية

لا يقتصر الحضور العُماني في منظومة الطيران العربية والدولية على المشاركة في الاجتماعات والفعاليات، بل يشمل الإسهام في أعمال اللجان والفرق الفنية المتخصصة، والمشاركة في مناقشة الموضوعات المرتبطة بتطوير قطاع الطيران ومواكبة مستجداته. ويبرز هذا الحضور من خلال مشاركة سلطنة عُمان في أعمال منظمة الطيران المدني الدولي والمنظمة العربية للطيران المدني وغيرها من المحافل المتخصصة، إلى جانب إسهام الكفاءات الوطنية في عدد من المجالات الفنية والتنظيمية. كما انعكس هذا الحضور من خلال استضافة سلطنة عُمان عددًا من

الاجتماعات والورش المتخصصة ذات الطابع الإقليمي والدولي.

الشراكات والتعاون مدخل لتبادل الخبرات وتطوير القطاع

ولا ينفصل الحضور في المحافل الإقليمية والدولية عن توسيع مجالات التعاون والشراكة، إذ توفر الاتفاقيات والتعاون الفني وتبادل الخبرات قنوات للاستفادة من التجارب الدولية وتطوير القدرات الوطنية. كما تتيح الشراكات المجال أمام التعاون في مجالات جديدة ترتبط بالتطور التقني والتحول الرقمي والاستدامة وغيرها من المجالات التي تشهد توسعًا متواصلًا في صناعة الطيران.

صناعة الطيران تتغير.. وحضور اليوم يستعد لمتطلبات الغد

بالتوازي مع تعزيز سلطنة عُمان حضورها في المنظومة الإقليمية والدولية، تشهد صناعة الطيران تحولات متسارعة تعيد تشكيل طبيعة القطاع ومتطلباته. فالتطور التقني، والتحول الرقمي، والاعتماد المتزايد على البيانات، ومتطلبات الاستدامة، إلى جانب ظهور مجالات جديدة مثل التنقل الجوي المتقدم، تفرض متطلبات جديدة على الجهات التنظيمية والمطارات والناقلات ومختلف مكونات القطاع.

من الحضور الفاعل إلى الاستعداد للمستقبل

إن الحضور الفاعل لسلطنة عُمان في منظومة الطيران العربية والدولية لا يمثل هدفًا منفصلًا عن تطوير القطاع محليًا، بل يشكل جزءًا من مسار متكامل يجمع بين المشاركة وتبادل الخبرات وبناء الشراكات والاستفادة من التجارب الدولية والاستعداد للتحولات المستقبلية، ومع استمرار صناعة الطيران في التطور، تبرز أهمية أن تمتلك المنظومة الوطنية القدرة على قراءة المتغيرات والاستعداد لها مبكرًا، والاستفادة من الفرص التي تتيحها التقنيات والمجالات الجديدة، مع المحافظة على مستويات السلامة والكفاءة والاستدامة.

ومن هنا، تتجه سلطنة عُمان نحو مرحلة جديدة من قطاع الطيران، تستند إلى ما تحقق من خبرات وبنية أساسية وحضور إقليمي ودولي، وتستفيد من الشراكات والتعاون، وتستثمر في الإنسان والتقنية، بما يعزز قدرة القطاع على مواصلة النمو والإسهام في مستهدفات التنمية الوطنية.

الطيران والاستدامة

التزام يواكب التحول العالمي

أصبحت الاستدامة وحماية البيئة من الملفات الأساسية في صناعة الطيران عالميًا، مع توجه القطاع نحو خفض الانبعاثات وتحسين كفاءة العمليات وتطوير الحلول التي تساعد على تحقيق أهداف العمل المناخي.

وفي سلطنة عُمان، يأتي هذا الملف ضمن توجهات تطوير قطاع الطيران، من خلال متابعة متطلبات خفض الانبعاثات الكربونية، وتعزيز مشاركة شركات الطيران الوطنية في البرامج الدولية ذات العلاقة، ورفع مستوى الجاهزية للتعامل مع المتطلبات المستقبلية.

وتشمل الجهود خطة عمل الدولة الطوعية في خفض الانبعاثات الكربونية في الرحلات الجوية، إلى جانب مشاركة شركات الطيران الوطنية في خطة كورسيا ومتابعة تقارير الانبعاثات والتحقق منها .

كما تتضمن الاستراتيجية الوطنية للطيران 2040 توجهات مرتبطة بالاستدامة البيئية، بما يواكب التطورات الدولية ويعززكفاءة القطاع واستعداده للمرحلة المقبلة .

- تحسين كفاءة العمليات وتطوير حلول مستدامة
- دعم التوجهات الوطنية والدولية في مجال الاستدامة البيئية
- خطة عمل الدولة الطوعية في خفض الانبعاثات الكربونية في الرحلات الجوية
- مشاركة شركات الطيران الوطنية في خطة كورسيا
- متابعة تقارير الانبعاثات والتحقق منها

الاستراتيجية الوطنية للطيران 2040

توجهات تدعم الاستدامة البيئية وتواكب التطورات الدولية

- الانسجام مع الالتزامات الدولية
- تعزيز الجاهزية للمتطلبات المستقبلية
- تطوير حلول وتقنيات مستدامة
- رفع كفاءة العمليات
- خفض الانبعاثات الكربونية

مقالات خبراء الدول الأعضاء

آراء مهنية وتجارب وخبرات في قطاع الطيران المدني

ترتيبات نقطة التفتيش الأمني الواحدة- المتطلبات وترتيبات ما قبل الاعتراف



المهندس/عاطف عجيلي

مستشار خبير أمن طيران

مدقق في أمن الطيران لدى الايكاو

تتضمن هذه الورقة الجزء الأول من موضوع ترتيبات نقطة التفتيش الأمني الواحدة من منظور منظمة الطيران المدني الدولي (الايكاو). حيث سيتم شرح مفهوم نقطة التفتيش الأمني الواحدة والتذكير بمتطلبات الايكاو في هذا الخصوص وسيتضمن الجزء الثاني، والذي سينشر في العدد القادم بإذن الله، شرحا للعملية الأولية ما قبل الاعتراف بتكافؤ تدابير أمن الطيران المطبقة على المسافرين المحولين وأمتعتهم (اليدوية والمسجلة). بالاضافة إلى شروط الاعتراف وإعتماد الترتيبات ومزايا وسلبيات إعتماد هذه الترتيبات من منظور الايكاو.

I. المقدمة:

يعتبر أمن الطيران مسئولية أساسية تقع على عاتق الدول، ولتنفيذ إلتزامها الوطنية والدولية تحرص الدول على تطوير منظومة أمن الطيران لديها وذلك استجابة لتطور التهديدات وتنوع أساليب تنفيذ الهجمات التي تستهدف الطيران المدني داخل أقاليمها.

وأمام تطور حركة الطيران المدني العالمي والنمو الكبير الذي تشهده حركة المسافرين عبر مطارات العالم يجعل من المهم أن يتم إستحداث نماذج وترتيبات جديدة أكثر كفاءة لإستيعاب هذه الزيادة دون إغفال الهواجس الأمنية المرتبطة بتطور هذه الحركة وما يقتضيه من تعزيز للضوابط والتدابير الأمنية ذات الصلة من أجل تحقيق أقصى درجات الأمن والسلامة بما يضمن إستدامة وكفاءة النقل الجوي العالمي.

ومن بين هذه الترتيبات التي تروج لها منظمة الطيران المدني في السنوات الأخيرة، نخص بالذكر إعتماد الدول الاعضاء فيما بينها لترتيبات نقطة التفتيش الامني الواحدة (One-Stop Security Arrangements) لما لها من فوائد إيجابية على تسهيل حركة المسافرين المحولين وأمتعتهم عبر مطاراتها وتجنب الإزدواجية في تنفيذ الاجراءات الأمنية والمتعلقة أساسا بالكشف الأمني على هؤلاء المسافرين وامتعتهم اليدوية والمسجلة خلال الرحلة الجوية الواحدة. كما ترى الايكاو بأن إعتماد الدول لهذه الترتيبات فيما بينها من شأنه أن يعزز التنسيق والتعاون الدولي من خلال تبادل الخبرات وافضل الممارسات بالإضافة إلى تبادل

مقالات خبراء الدول الأعضاء

آراء مهنية وتجارب وخبرات في قطاع الطيران المدني

معلومات التهديد والمحاطر التي يمكن أن تستهدف الطيران المدني العالمي.

غير أنه لايمكن إنكار أن إنتشار إعتماد ترتيبات نقطة التفتيش الأمني الواحدة، دون ضمان حسن إدارتها وفقا للضوابط الوطنية ومتطلبات الايكاو، من شأنه أن يساهم في إنتشار مواطن الضعف في منظومة أمن الطيران وازدياد المخاطر داخل شبكة الطيران العالمي. لذا، فمن المهم أن تحرص الدول، التي تعتمد أو تسعى لإعتماد هذه الترتيبات، على تطبيق جميع التدابير والاجراءات بشكل شامل وموثوق. كما أن تنفيذ ترتيبات نقطة التفتيش الامني الواحدة بين الدول يقتضي الاعتراف المتبادل بتكافؤ التدابير الأمنية وتوافقها مع المتطلبات الوطنية لكل دولة طرف في هذه الترتيبات ومتطلبات منظمة الطيران المدني الدولي التي تضمنتها وثائقها ذات الصلة.

II. مفهوم نقطة التفتيش الأمني الواحدة:

إن مفهوم نقطة التفتيش الأمني الواحدة هي عدم إخضاع المسافر المحول وأمتعته (اليدوية والمسجلة) للكشف الأمني في مطار التحويل إذا كانت الدولة أو السلطة المختصة تعترف بتكافؤ التدابير الأمنية المطبقة في مطار المنشأ وتعتبرها معادلة لتدابيرها المطبقة في مطاراتها. غير ان اعفاء المسافر المحول وأمتعته من الكشف الامني في مطار التحويل مرتبط اساسا بمدى توفر الشروط والضمانات في موثوقية التدابير الأمنية المطبقة التي تضمن عدم إدخال مواد ممنوعة أو محظورة مع المسافر المحول أو داخل أمتعته مثلما هو موضوح في الصورة (1.1).



(صورة 1.1)

هذا، وترتكز ترتيبات نقطة التفتيش الأمني الواحدة على أربعة (4) مبادئ رئيسية:

1. التكافؤ الأمني:

المقصود بالتكافؤ الأمني هو قدرة الدولة أو السلطة المختصة على التأكد من ان الإجراءات والتدابير المطبقة في مطار المنشأ تتوافق مع متطلباتها الوطنية وتعادل التدابير الأمنية المطبقة في مطار التحويل لديها.

2. الاعتراف بتكافؤ التدابير:

مقالات خبراء الدول الأعضاء

آراء مهنية وتجارب وخبرات في قطاع الطيران المدني

إن الإعتراف بتكافؤ التدابير يترتب عنه إلتزمات ومسئولية قانونية للدول المنخرطة في ترتيبات نقطة التفتيش الامني الواحدة. وبالتالي فإن إعتراف الدولة أو السلطة المختصة بتكافؤ التدابير الأمنية المطبقة على المسافرين المحولين وأمتعتهم في مطار المنشأ يتطلب وجود آلية قانونية تتفق عليها الدول المعنية بهذه الترتيبات تحدد ضوابط وشروط كل من عملية الاعتراف وعملية إلغاء الإعتراف في حال وجود خروقات تتعلق بتنفيذ ترتيبات نقطة التفتيش الأمني الواحدة أو إخلالات في تنفيذ التدابير الامنية المتعلقة بالكشف الأمني على المسافرين المحولين وأمتعتهم اليدوية والمسجلة.

وقد يكون قرار الاعتراف متعدد الاطراف (Multilateral) أو ثنائي الاطراف (Bilateral) أو أحادي الأطراف (Unilateral).

3. الحماية المستمرة:

تضمن دولة مطار المنشأ بأن المسافرين المحولين وأمتعتهم اليدوية والمسجلة الذين خضعوا للكشف الأمني لم يتعرضوا إلى أي تدخل غير مصرح به مباشرة أثناء عملية التفتيش إلى حين صعودهم الطائرة. والمقصود بالتدخل هو اختلاط هؤلاء المسافرين مع مسافرين آخرين لم يخضعوا بعد للكشف الأمني أو إختلاطهم بمسافرين عند الوصول كذلك الشأن بأمتعتهم والتأكد من عدم العبث بها من خلال إخفاء بنود محظورة قبل وصولها للطائرة قبل المغادرة.

4. الرقابة المستمرة:

إن إعتماد ترتيبات نقطة التفتيش الامني الواحدة والإعتراف بتكافؤ التدابير الأمنية المطبقة على المسافرين المحولين وأمتعتهم في مطار المنشأ، لا يعفي دولة مطار التحويل من مواصلة مراقبة حسن تنفيذ الاجراءات الأمنية وفقا للمتطلبات والشروط المتفق عليها بين الدولتين. حيث تقوم دولة مطار التحويل، وبصفة دورية، بتنفيذ مهام مراقبة جودة (تدقيق، تفتيش) وذلك بموافقة دولة مطار المنشأ وفقا لآلية الأعتراف التي تم إقرارها.

III. متطلبات الملحق السابع عشر «أمن الطيران» بخصوص إعتماد ترتيبات نقطة التفتيش الأمني الواحدة:

قاعدة قياسية 3.4.4:

يجب على كل دولة متعاقدة أن تكفل فرز ركاب عمليات النقل الجوي التجاري المحولين وأمتعتهم الشخصية قبل الصعو د إلى الطائرة، وذلك إلا إذا كان قد أنشأت عملية تحقق وتقوم، بالتعاون مع الدولة المتعاقدة الأخرى حسب الاقتضاء، بتنفيذ الإجراءات بشكل متواصل لضمان أن يكون هؤلاء الركاب وأمتعتهم اليدوية قد خضعوا للفرز على مستوى ملائم في نقطة بداية الرحلة وتوفرت لهم فيها بعد الحماية من التدخل غير المصرح به منذ نقطة بداية عملية الكشف الأمني في مطار منشأ الرحلة حتى مغادرة الطائرة في مطار التحويل.

مقالات خبراء الدول الأعضاء

آراء مهنية وتجارب وخبرات في قطاع الطيران المدني

تؤكد هذه القاعدة على أن الأصل هو إخضاع المسافرين المحولين وأمتعتهم اليدوية للكشف الأمني قبل صعودهم إلى الطائرة في مطار التحويل. ويستثنى من إعادة الكشف المسافرين الذين تم تفتيشهم في مطار منشأ الرحلة، شريطة أن تكون هناك إجراءات تحقق موثوقة ومستمرة بالتعاون بين الدول المعنية، تضمن أن:

- المسافرون وأمتعتهم اليدوية خضعوا لتدابير أمنية مناسبة في مطار المنشأ.
- استمرت حماية الركاب والأمتعة من التدخل غير المصرح به بعد الكشف الأمني.
- لم يحدث أي إخلال أو تدخل يمكن أن يؤدي إلى إدخال مواد محظورة.

وتستمر هذه الحماية من بداية عملية الكشف الأمني في مطار المنشأ وحتى مغادرة الطائرة الى مطار التحويل.

الخلاصة: عدم إعادة الكشف الأمني في مطار التحويل ليس إعفاءً تلقائياً، وإنما يعتمد على وجود تكافؤ في التدابير الأمنية، والتحقق المستمر، وضمان سلامة سلسلة الحماية الأمنية بين مطار المنشأ ومطار التحويل.

قاعدة قياسية 5.5.4:

يجب على كل دولة متعاقدة أن تكفل فرز الأمتعة المحولة التي تنقل في مستودع الطائرة قبل تحميلها على متن الطائرة المستخدمة في عمليات النقل الجوي التجاري، ما لم تكن لديها إجراءات تحقق وتنفذ باستمرار بالتعاون مع الدول المتعاقدة الأخرى، حسب الاقتضاء، إجراءات تضمن أن هذه الأمتعة المحولة قد خضعت للفرز على مستوى ملائم في نقطة بداية الرحلة وتوفرت لها فيما بعد الحماية من التدخل غير المصرح به منذ نقطة بداية عملية الفرز في مطار منشأ الرحلة حتى مغادرة الطائرة في مطار التحويل.

تؤكد هذه القاعدة على أن الأصل هو إخضاع الأمتعة المحولة التي تنقل في مستودع الطائرة للكشف الأمني قبل تحميلها على الطائرة في مطار التحويل. ويستثنى من إعادة الكشف الأمني في مطار التحويل إذا توفرت إجراءات تحقق مستمرة وموثوقة، وبالتعاون مع الدول المتعاقدة الأخرى عند الاقتضاء، تضمن أن:

- الأمتعة المحولة خضعت للكشف الأمني المناسب في مطار المنشأ.
- تم الحفاظ على حمايتها من التدخل غير المصرح به بعد إجراء الكشف الأمني.
- استمرت سلسلة الحماية الأمنية دون انقطاع من نقطة بدء الكشف الأمني في مطار المنشأ وحتى مغادرة الطائرة إلى مطار التحويل.

الخلاصة: عدم إعادة كشف الأمتعة المحولة في مطار التحويل ليس إعفاءً تلقائياً؛ وإنما يعتمد على وجود نظام تحقق وتعاون يضمن أن الأمتعة قد تم تامينها

مقالات خبراء الدول الأعضاء

آراء مهنية وتجارب وخبرات في قطاع الطيران المدني

وحمايتها بشكل مناسب في مطار المنشأ، وظلت محمية طوال فترة التحويل وحتى مغادرة الطائرة.

توصية 9.4.2:

ينبغي أن تنظر كل دولة متعاقدة في وضع ترتيبات تعاونية من أجل تعزيز استدامة شبكة أمن الطيران من خلال تفادي ازدواجية الضوابط الأمنية غير اللازمة. وينبغي أن يستند هذا الإجراء إلى التحقق من تكافؤ النتائج الأمنية المتحصل عليها من خلال تطبيق الضوابط الأمنية الفعالة في المنشأ .

توصي الايكاو بأن تعمل الدول الاعضاء على إقامة ترتيبات مشتركة في مجال أمن الطيران بهدف تعزيز استدامة وفعالية الشبكة الأمنية، وذلك من خلال تجنب تكرار الإجراءات والضوابط الأمنية غير الضرورية. ويعتمد ذلك على التحقق من تكافؤ التدابير الأمنية، أي التأكد من أن التدابير الأمنية المطبقة في مطار المنشأ تحقق مستوى أمني مماثلا للضوابط المطلوبة في مطار التحويل.

الخلاصة: إذا ثبت أن الضوابط الأمنية في مطار المنشأ تحقق نتائج أمنية مكافئة، فيمكن للدول التعاون لتجنب إعادة تطبيق الضوابط نفسها في مطار التحويل، بما يحقق الأمن دون ازدواجية غير ضرورية في الإجراءات.

في ختام هذا الجزء الاول من موضوع إعتماد ترتيبات نقطة التفتيش الامني الواحدة من المهم التذكير بما يلي:

- ان إعتماد هذه الترتيبات والاعتراف بتكافؤ التدابير الأمنية بين الدول يترتب عنه مسئولية ومساءلة قانونية كاملة للدولة على الرحلات التي تغادر أراضيها، ويجب أن تنظر فيما إذا كان إطارها القانوني الوطني يسمح باتخاذ الترتيبات اللازمة لذلك. كما يجب أن تضع الدول في اعتبارها مسؤولياتها القانونية إزاء التزاماتها الدولية المنصوص عليها في قوانينها المحلية.

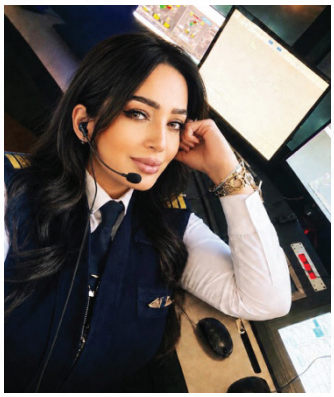
- يجب على الدول التي تعتمد هذه الترتيبات أن توفر الحماية للمعلومات التي تتبادلها وتتقاسمها فيما بينها بموجب إجراءات وترتيبات الاعتراف بتلك المعلومات. ويجب تناول المعلومات وحمايتها وفقا للشروط المتفق عليها بين الأطراف المعنية.

- ويجب الامتناع عن إطلاع أي طرف آخر على تلك المعلومات ما لم ترد موافقة صريحة من الدول المعنية. ينبغي أن تحرِص الدول على ألا يطلع على المعلومات الحساسة سوى من تفرض عليهم ذلك مهامهم الرسمية وحصولهم عند الاقتضاء على التصاريح الأمنية الضرورية.

مقالات خبراء الدول الأعضاء

آراء مهنية وتجارب وخبرات في قطاع الطيران المدني

المسافة : صفر



كابتن دينا عبد الغني

بسم الله الرحمن الرحيم

(يا أيها الذين آمنوا اتقوا الله وكونوا مع الصادقين)

صدق الله العظيم (سورة التوبة – 119)

لم تأتي الدعوة الى الصدق في القرآن الكريم باعتبارها فضيلة اخلاقية فحسب بل عهد لكل العلاقات الانسانية فحيثما وجد الصدق و الامانة وجدت الثقة.

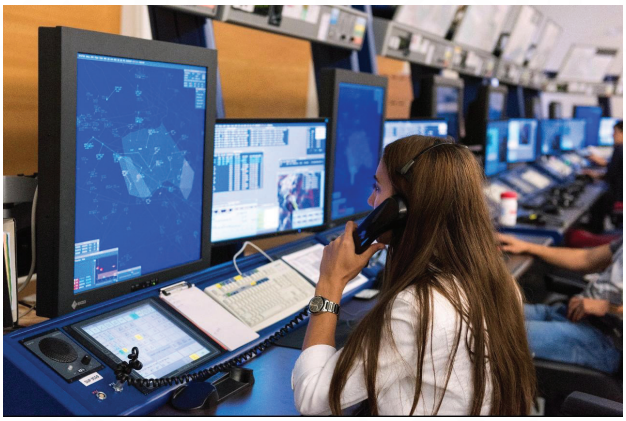
- فماذا لو اختفت الثقة من عالم الطيران ليوم واحد فقط ؟

- ماذا لو شك الطيار في التعليمات التي يتلقاها من المراقب الجوي ؟؟

- ماذا لو حدث سوء فهم او ادراك خاطىء بين قطبي الطيران ؟

- ما لو تردد اي منهما و فقد الاتصال بالاخر ؟

ربما كل شيء يستمر في العمل علي عقارب الساعة و ربما تبقي الردادرات مضاءة بالاهداف و ومضات الطائرات و ربما نسمع الموجات و الارسالات و يمكن و يمكن ، و لكن ما لا يمكن فرضه او احتمال حدوثه هو (البقاء) !! .



لان كل خوارزميات الحساب و الافتراضات قائمة علي الثقة بين الطيار و المراقب الجوي في المقام الاول ، حيث لا تكتمل المعادلات بدون (X-Factor) ، فهو العامل الخفى الذي لا يظهر علي شاشات الرادار و لا يمكن قياسها بأي من وحدات القياس مثل (العقدة – القدم – الميل – الدقائق ....) الخ ، و لا توجد خانة او بند في اي اجراء من اجراءات الطياران يحتم على

مقالات خبراء الدول الأعضاء

آراء مهنية وتجارب وخبرات في قطاع الطيران المدني

الطيار و المراقب بألزامية الثقة المتبادلة فأنها العنصر الغير مرئي بينهم ، و ليس هم فحسب و انما الفرد و المنظمة كلها و بين الحاضر و المستقبل و بين الخبرة و المسئولية .



من اقوى العلاقات في مجالنا هي علاقة المراقب و الطيار ، نذكرها بمعني احترافي اكثر و هو (Airmanship) هذا المصطلح في المراجع الاكاديمية يقوم على التقدير – الانضباط – المهارة – الوعى بالموقف ، و نحن كعاملين في هذا المجال كثيرا من نستخدم هذا المصطلح بمعني ادق و اعمق و اشمل من المفهوم النظري فهنا ليست المهارة فقط و انما روح الطيران نفسها ، تلك العلاقة المهنية الراقية التي تنشأ بين المراقب و الطيار من اول (call) في تلك اللحظة و بدون سابق معرفة تنشأ فورا ال (Airmanship) و هو عهد و نضج مهني قائم على الاحترام المتبادل و الثقة العمياء في المراقب الجوي .

فالطيار و طاقم الطائرة على ثقة كاملة في المراقب الجوي ان يصل بهم برا امنا ، حيث تتشارك المسئولية كاملة بين وحدات المراقبة الجوية و اقسامها التشغيلية و موجاتها و ترددتها و بين الطيار .

فالثقة هنا ان تتبع التعليمات و الاجراءات من المراقب الذي لا يعرف عنه الطيار شئ غير صوته ، فأهم ما تؤكد عليه منظمة الطيران العالمية هو ال (communication) و ال (standard phraseology) و (manual) و (Safety culture) و loop understanding.

و كما يثق الطيار في المراقب ، يثق المراقب في الطيار فيما يلي :

- سيفهم التعليمات كما قيلت.
- سيقرأها back Read بشكل صحيح.
- سينفذها في الوقت المناسب.
- سيبلغ عن أي مشكلة أو قيد تشغيلي يؤثر على السلامة.
- سيقول "Unable" عندما يكون غير قادر، بدلًا من محاولة تنفيذ شيء غير آمن.
- سيضع السلامة قبل أي اعتبار

فكل هذه المراجع و القوانين تشكل الثقة ، دعنا نأخذ مثال حي حتى يتثني للقارئ فهم اكثر و اعمق لطبيعة العلاقة فعندما يطلب المراقب من الطيار ان يطير على اتجاه و سرعة محددين و ان يصعد على ارتفاع محدد بمعدل صعود معين فالمراقب يعطي كل هذه التعليمات و يعيد الطيار كل هذه التعليمات و هو (Read Back) كما تلقاها ثم يؤكد المراقب الجوى

مقالات خبراء الدول الأعضاء

آراء مهنية وتجارب وخبرات في قطاع الطيران المدني

صحة الاعادة فهو للقارئ اجراء روتيني بسيط و لكنه في الحقيقة اعلان رسمي في الاجواء و امام جميع الطائرات تحت تشغيل المراقب بأنه (اعلان ثقة متبادل) ، ايضا في Annex 19 و هو مخصص للسلامة الجوية الحديثة يتم اعتبار الثقة اساس لثقافة الابلاغ عن الخطاء و الحوادث ، و جدير بالذكر هذه الحادثة التي سأسردها على حضراتكم كثمال واقعي يدرس في الثقة و ال (Airmanship) و العمل الجماعي ، حيث ان هذه الحادثة بالاخص تدرس في كل كتب ال (CRM) و ال (Human Factors) .



ففي يوم 19 يوليو 1989 كانت رحلة (United 232) و هي طائرة من طراز (DC-10) متجهة من دنفر لشيكاجو و على متنها 296 شخص و اثناء التحليق على ارتفاع (370قدم) انفجر قرص مروحة المحرك الخلفي و هو محرك موجود عند قاعدة الذيل داخل تركيب يسمى (Tail-mounted Engine) في مجموعة (Empennage) و هو مصطلح هندسي فني لمجموعة الذيل ، فبعد انفجار هذا المحرك انفجارا كارثيا وتطاير شظاياه لتقطع خطوط الانظمة الهيدرولكية للطائرة و فجأ وجد كابتن الطائرة و المساعد جميع انظمة التحكم تقريبا اصبحت لا تعمل (No Ailerons – No Rudder – No Elevators) اصبحت الطائرة عمليا و حرفيا كتلة ضخمة من الحديد غير قابلة للقيادة و هنا ظهرت الثقة .

و كما قال المتنبي :

عَلى قَدرِ أَهلِ العَزمِ تَأتي العَزائِمُ

وَتَأتي عَلى قَدرِ الكِرامِ المَكارِمُ

وَتَعظُمُ في عَينِ الصَغيرِ صِغارُها

وَتَصغُرُ في عَينِ العَظيمِ العَظائِمُ



فالكابتن Al Haynes لم يحاول ان يكون البطل الوحيد في تلك الحادثة فكان على متن الطائرة طيار مدرب اسمه Dennis Fitch مسافرا ك راكب استدعاه الطاقم الى قمرة القيادة و تم توزيع المهام عليهم (قائد الطائرة – المدرب – المساعد) ، و كان دور المساعد ان يتصل بالمراقبة الجوية لمتابعة الملاحة و الاجراءات الملاحية و التوجيهات و اعلان حالة الطوارئ ، ومن ثم تم التواصل على الفور بطاقم ال يونايتد و اعطائهم التعليمات و توجيهم للهبوط الاضطراري بأقرب مطار

مقالات خبراء الدول الأعضاء

آراء مهنية وتجارب وخبرات في قطاع الطيران المدني

واعطاء اتجاهات الاقتراب و كل من معلومات الطقس والمعلومات المرتبطة بالمطار و اجراءات الطوارئ ، و تم تجهيز خدمات الطوارئ و حالة الاستعداد القصوى بالمطار و ارض الهبوط و ارسال كل الوحدات المعنية بالانتشار في ارض المطار و التأهب لوصول الطائرة فكان اول اتصال من طاقم الطائرة و المراقبة هو الفيصل بين الحياة و الموت ، ذلك الصوت الهادئ المطمئن بالسكينة .صوت الثقة في انك بأيدي امينة ، تعليمات صلبة لا تعرف الخوف و رغم الفوضى التي اصابت الركاب و التوتر الذي اصاب طاقم الطائرة .فكان ادراك الطاقم هو ان يد العون و النجاة بعد الله هي المراقبة الجوية فلم يسمع المراقب كل هذه الارتباكات و الاهتزازات و لكنه وثق في الطيار و بين هذا و ذاك اتت ال(Airmanship) .

لتنجح الطائرة و الطاقم في الوصول الى مطار (Sioux City) و محاولة الهبوط بأستخدام قوة محركين الجناحين فقط للتوجيه و هي مناورة في مجال الطيران صعبة جداا (تكاد تكون مستحيلة) ، اصطدمت الطائرة بالارض و تحطمت و تمكنت فرق الانقاذ المجهزة و المستعدة

من خدمات المطار بالتعاون مع المراقبة الجوية من انقاذ 185 شخص من اصل 296 شخص و هو رقم اعتبره كثيرا من الخبراء معجزة تشغيلية مقارنة بحجم العطل الذي تعرضت له الطائرة .

في الازمات الكبرى لا تختبر كفاءة الانظمة فقط ، بل تختبر الثقة ايضا ، فعندما فقدت رحلة يونايتد 232 جميع الانظمة انقذها الثقة المتبادلة بين المراقبة والطاقم .



ففي النهاية قد تختلف المواقع و تتباعد المسارات و تتغير الارتفاعات و لا يعرف الطيار اسم المراقب و لا يعرف المراقب وجه الطيار لكن تبقي بينهما علاقة لا تقاس بالاميال البحرية ولا تحددها الحدود الجغرافية ولا تسجلها اجهزة الرادار بعلاقة قوامها الثقة ويعززها الاحترام و تحفظها المهنية ، فلا يعود لما بين الارض والسماء من مسافات معني .....

و تصبح المسافة : صفر .

ملحوظة : - (P.S)

" الى صديق السماء و زميل المهنة .... و لكل طيار عبرت معه سماءً و لم اصافحه يوما .. قد لا اعرف اسمك وقد لا تعرف وجهي لكني اثق فيك كما اثق في نفسي ، ولك مني كل الاحترام و التقدير "

the nearest airport, and giving approach headings, weather information, airport-related data, and emergency procedures. Emergency services were prepared at maximum readiness on the airfield, and all relevant units were deployed and prepared for the arrival of the aircraft. The first contact between the aircrew and air traffic control was the fine line between life and death—that calm voice, reassuring with tranquility, the voice of confidence that you are in safe hands. Solid instructions that know no fear, despite the chaos that befell the passengers and the tension that struck the aircrew. The crew's perception was that the helping hand and salvation, after God, was air traffic control. The controller did not hear all these disturbances and vibrations, but rather trusted the pilot, and between this and that, Airmanship emerged.

The aircraft and the crew succeeded in reaching (Sioux City) airport and attempted to land using only the power of the two wing engines for steering—a maneuver in the aviation field that is very, very difficult (bordering on impossible). The aircraft impacted the ground and broke up, but the prepared and ready rescue teams from the airport services, in cooperation with air traffic control, managed to save 185 people out of 296. This is a figure that many experts considered an operational miracle compared to the scale of the failure the aircraft suffered.

In major crises, not only is the efficiency of systems tested, but trust is tested as well. When United Flight 232 lost all systems, it was saved by the mutual trust between control and the crew.



In the end, locations may differ, paths may diverge, and altitudes may change. The pilot does not know the controller's name, and the controller does not know the pilot's face. Yet, a relationship remains between them that is not measured in nautical miles, nor defined by geographical boundaries, nor recorded by radar devices—a relationship based on trust, reinforced by respect, and preserved by professionalism. Thus, the distances between earth and sky no longer hold any meaning...

And the distance: Zero.

Note: - (P.S) "To the friend of the sky and colleague of the profession... and to every pilot with whom I crossed a sky and never shook hands with... I may not know your name, and you may not know my face, but I trust you as I trust myself, and to you, I offer all my respect and appreciation."

then the air traffic controller confirms the correctness of the readback. To the reader, this is a simple routine procedure, but in reality, it is an official declaration in the skies, and in front of all aircraft operating under the controller's sector, that it is a (mutual declaration of trust). Also, in Annex 19, which is dedicated to modern aviation safety, trust is considered the foundation for the culture of reporting errors and incidents.



It is worth mentioning this incident, which I will narrate to you as a realistic example taught in trust, Airmanship, and teamwork, as this incident in particular is taught in all (CRM) and (Human Factors) books.

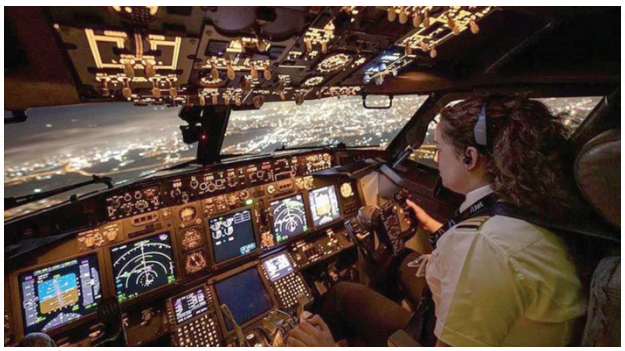
On July 19, 1989, United Airlines Flight 232, a DC-10 aircraft, was en route from Denver to Chicago with 296 people on board. While cruising at an altitude of 37,000 feet, the fan disk of the rear engine exploded—an engine located at the base of the tail within a structure called the (Tail-mounted Engine) in the (Empennage) group, which is a technical engineering term for the tail assembly. After this catastrophic engine explosion, its shrapnel flew out and severed the aircraft's hydraulic system lines. Suddenly, the captain and the first officer found that almost all control systems were non-functional (No Ailerons – No Rudder – No Elevators). The aircraft practically and literally became a massive, un-flyable chunk of iron. And here, trust appeared.

As Al-Mutanabbi said:

Resolves come in accordance with the stature of the people of resolve, And noble deeds come in accordance with the stature of the noble. Small matters appear grand in the eyes of the small, While grand matters appear small in the eyes of the grand.



Captain Al Haynes did not try to be the sole hero in that incident. There was a training pilot on board named Dennis Fitch traveling as a passenger; the crew called him to the cockpit, and tasks were distributed among them (Captain – Instructor – First Officer). The First Officer's role was to communicate with air traffic control to follow navigation, navigational procedures, directions, and to declare an emergency. Immediately, contact was made with United's crew, providing them with instructions, directing them to make an emergency landing at



One of the strongest relationships in our field is the relationship between the controller and the pilot. We mention it in a more professional sense, which is (Airmanship). This term in academic references is based on: appreciation – discipline – skill – situational awareness. We, as workers in this field, often use this term in a sense that is more precise, deeper, and more comprehensive than the theoretical concept. Here, it is not just skill, but the spirit of aviation itself. That sophisticated professional relationship that arises between the controller and the pilot from the very first (call). At that moment, and without prior acquaintance, Airmanship is immediately born—a covenant and professional maturity based on mutual respect and blind trust in the air traffic controller.

The pilot and the aircrew have complete trust in the air traffic controller to lead them to a safe landfall, as responsibility is fully shared between the air traffic control units, its operational departments, its frequencies, and the pilot.

Trust here means following the instructions and procedures from the controller, of whom the pilot knows nothing except their voice. The most important things emphasized by the international aviation organization are (communication), the (standard phraseology manual), (Safety culture), and the (understanding loop).

Just as the pilot trusts the controller, the controller trusts the pilot in the following:

- That they will understand instructions as they were said.
- That they will read them back correctly (Read Back).
- That they will execute them in a timely manner.
- That they will report any problem or operational limitation affecting safety.
- That they will say “Unable” when they are incapable, instead of trying to execute something unsafe.
- That they will put safety above any consideration.

All these references and laws form trust. Let us take a live example so that the reader can achieve a deeper and better understanding of the nature of the relationship. When the controller asks the pilot to fly on a specific heading and speed, and to climb to a specific altitude at a certain rate of climb, the controller gives all these instructions, and the pilot repeats all these instructions—which is (Read Back) as received—

Distance: Zero

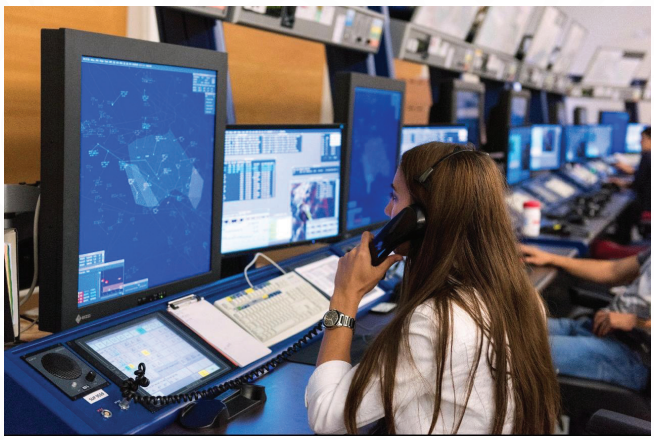


Captain Dina Abd El Ghany

In the name of God, the Most Gracious, the Most Merciful

"O you who have believed, fear Allah and be with those who are true (in words and deeds)." The Almighty God has spoken the truth (Surah At-Tawbah – 119)

The call for honesty and truthfulness in the Holy Qur'an did not come merely as a moral virtue, but rather as a covenant for all human relations. Wherever honesty and trustworthiness exist, trust is found.



So, what if trust disappeared from the aviation world for just a single day?

What if a pilot doubted the instructions received from the air traffic controller?

What if a misunderstanding or a false perception occurred between the two pillars of aviation?

What if either of them hesitated and lost contact with the other?

Perhaps everything would continue to work like clockwork, perhaps radars would remain illuminated with targets and aircraft blips, and perhaps we would still hear waves and transmissions, and maybe and maybe... but what cannot be assumed or tolerated to happen is "Survival"!!

Because all calculation algorithms and assumptions are based primarily on trust between the pilot and the air traffic controller, where equations are incomplete without the (X-Factor). It is the hidden factor that does not appear on radar screens and cannot be measured by any unit of measurement such as (knot – foot – mile – minutes.... etc.). There is no slot or clause in any aviation procedure that obligates the pilot and the controller to mutual trust; it is the invisible element between them, and not just them, but the individual, the whole organization, between the present and the future, and between experience and responsibility.

ICAO recommends that Member States establish cooperative arrangements in the field of aviation security with a view to enhancing the sustainability and effectiveness of the security network by avoiding duplication of unnecessary security procedures and controls.

This approach depends on verifying the equivalence of security measures, i.e. ensuring that the security measures implemented at the airport of origin achieve a level of security equivalent to the controls required at the transfer airport.

Conclusion: Where it has been established that the security controls applied at the airport of origin achieve equivalent security outcomes, States may cooperate to avoid reapplying the same controls at the transfer airport, thereby maintaining security while avoiding unnecessary duplication of procedures.

Concluding Remarks

At the conclusion of this first part on the adoption of One-Stop Security arrangements, it is important to recall the following:

• The adoption of these arrangements and the recognition of the equivalence of security measures between States entail full legal responsibility and accountability for the State in respect of flights departing from its territory. States should therefore determine whether their national legal framework permits the establishment of the necessary arrangements. They should also take into consideration their legal responsibilities arising from their international obligations as incorporated into their domestic legislation.

• States adopting these arrangements must ensure the protection of the information exchanged and shared among them under the procedures and recognition arrangements governing such information. The information should be handled and protected in accordance with the conditions agreed upon by the parties concerned.

• Such information should not be disclosed to any other party without the explicit consent of the States concerned. States should ensure that access to sensitive information is limited to persons whose official duties require such access and who, where applicable, have obtained the necessary security clearances.

Standard 5.5.4

Each Contracting State shall ensure that transfer baggage carried in the hold of an aircraft is screened prior to being loaded onto an aircraft engaged in commercial air transport operations, unless it has established and continuously implements, in cooperation with other Contracting States as appropriate, procedures to ensure that such transfer baggage has been screened to an appropriate level at the point of origin and subsequently protected from unauthorized interference from the point where the screening commenced at the airport of origin until the aircraft departs at the transfer airport.

This Standard confirms that the general rule is for transfer baggage carried in the aircraft hold to undergo security screening before being loaded onto the aircraft at the transfer airport.

An exception to re-screening at the transfer airport may apply where reliable and continuous validation procedures are in place, in cooperation with other Contracting States where appropriate, ensuring that:

- the transfer baggage has undergone appropriate security screening at the airport of origin;
- the baggage has remained protected against unauthorized interference following security screening; and
- the security chain has remained uninterrupted from the point at which security screening commenced at the airport of origin until the aircraft departs for the transfer airport.

Conclusion regarding transfer baggage: The absence of re-screening of transfer baggage at the transfer airport is not automatic. Rather, it depends on the existence of a validation and cooperation system ensuring that the baggage has been appropriately secured and protected at the airport of origin and has remained protected throughout the transfer process until the aircraft departs.

Recommended Practice 9.4.2

Each Contracting State should consider establishing cooperative arrangements to enhance the sustainability of the aviation security network by avoiding duplication of unnecessary security controls and measures.

I. Requirements of Annex 17 – "Security" Concerning the Adoption of One-Stop Security Arrangements

Standard 3.4.4

Each Contracting State shall ensure that transfer passengers and their cabin baggage are screened prior to boarding an aircraft engaged in commercial air transport operations, unless it has established a validation process and, in cooperation with the other Contracting State as appropriate, continuously implements procedures to ensure that such passengers and their cabin baggage have been screened to an appropriate level at the point of origin and have subsequently been protected from unauthorized interference from the point where the screening commenced at the airport of origin until the aircraft departs at the transfer airport.

This Standard confirms that the general rule is for transfer passengers and their carry-on baggage to undergo security screening before boarding the aircraft at the transfer airport.

An exception to re-screening may apply to passengers who have already been screened at the airport of origin, provided that reliable and continuous validation procedures are in place between the States concerned to ensure that:

- the passengers and their carry-on baggage have undergone appropriate security measures at the airport of origin;
- the passengers and baggage have remained protected against unauthorized interference following security screening; and
- no breach or interference has occurred that could result in the introduction of prohibited articles.

This protection must remain in place from the beginning of the security screening process at the airport of origin until the aircraft departs for the transfer airport.

Conclusion regarding transfer passengers: The absence of re-screening at the transfer airport is not automatic. It depends on the existence of equivalent security measures, continuous validation, and assurance of the integrity of the security chain between the airport of origin and the transfer airport.

the security measures applied at its transfer airports.

2. Recognition of the Equivalence of Security Measures

Recognition of the equivalence of security measures entails legal obligations and responsibilities for the States participating in One-Stop Security arrangements.

Accordingly, when a State or competent authority recognizes the equivalence of security measures applied to transfer passengers and their baggage at the airport of origin, there must be an agreed legal mechanism among the States concerned establishing the rules and conditions governing both the recognition process and the withdrawal of such recognition in the event of breaches related to the implementation of One-Stop Security arrangements or deficiencies in the implementation of security screening measures applicable to transfer passengers and their carry-on and checked baggage.

The recognition decision may be multilateral, bilateral, or unilateral.

3. Continuous Protection

The State of the airport of origin must ensure that transfer passengers and their carry-on and checked baggage that have undergone security screening are not subjected to any unauthorized interference from the time of screening until they board the aircraft.

Such interference includes the mixing of these passengers with passengers who have not yet undergone security screening, or their mixing with arriving passengers. The same principle applies to baggage, which must be protected against tampering or the concealment of prohibited items before it reaches the aircraft prior to departure.

4. Continuous Oversight

The adoption of One-Stop Security arrangements and recognition of the equivalence of the security measures applied to transfer passengers and their baggage at the airport of origin do not exempt the State of the transfer airport from continuing to monitor the proper implementation of security procedures in accordance with the requirements and conditions agreed upon between the two States.

The State of the transfer airport should periodically conduct quality control activities, including audits and inspections, with the agreement of the State of the airport of origin and in accordance with the established recognition mechanism.

carry-on and checked baggage during the same journey.

ICAO also considers that the adoption of such arrangements among States can strengthen international coordination and cooperation through the exchange of expertise and best practices, as well as the sharing of information on threats and risks that may target global civil aviation.

Nevertheless, it cannot be overlooked that the widespread adoption of One-Stop Security arrangements, without ensuring their proper management in accordance with national regulations and ICAO requirements, could contribute to the propagation of vulnerabilities within the aviation security system and increase risks across the global aviation network.

It is therefore important for States that have adopted, or intend to adopt, such arrangements to ensure that all relevant measures and procedures are implemented comprehensively and reliably. The implementation of One-Stop Security arrangements between States also requires mutual recognition of the equivalence of security measures and their compliance with the national requirements of each participating State, as well as with the applicable ICAO requirements contained in the relevant ICAO documents.

II. The Concept of One-Stop Security

The concept of One-Stop Security means that a transfer passenger and his or her baggage, including carry-on and checked baggage, are not subjected to security screening at the transfer airport, provided that the State or competent authority recognizes the security measures applied at the airport of origin as equivalent to those applied at its own airports.

However, exempting transfer passengers and their baggage from security screening at the transfer airport is fundamentally dependent on the existence of appropriate conditions and safeguards ensuring the reliability of the security measures applied. These safeguards must ensure that prohibited or restricted articles are not introduced by the transfer passenger or into his or her baggage.

One-Stop Security arrangements are based on four key principles:

1. Security Equivalence

Security equivalence refers to the ability of a State or competent authority to determine that the procedures and measures applied at the airport of origin comply with its national requirements and are equivalent to

One-Stop Security Arrangements – Requirements and Pre-Recognition Arrangements



Eng. Atef Ajili

Aviation Security Expert Consultant

ICAO Aviation Security Auditor

This paper presents the first part of the topic of One-Stop Security (OSS) arrangements from the perspective of the International Civil Aviation Organization (ICAO). It explains the concept of One-Stop Security and recalls the relevant ICAO requirements. The second part, which will be published in the next issue, will address the initial process preceding the recognition of the equivalence of aviation security measures applied to transfer passengers and their baggage, both carry-on and checked baggage. It will also cover the conditions for recognition and approval of such arrangements, as well as the advantages and disadvantages of adopting them from the ICAO perspective.

I. Introduction

Aviation security is a fundamental responsibility of States. In fulfilling their national and international obligations, States seek to continuously develop their aviation security systems in response to the evolving nature of threats and the diversification of methods used to carry out attacks targeting civil aviation within their territories.

In view of the continued growth of global civil aviation and the significant increase in passenger traffic through airports worldwide, it has become important to develop new and more efficient models and arrangements capable of accommodating this growth, without overlooking the security concerns associated with the expansion of air transport and the consequent need to strengthen relevant security controls and measures. This is essential to achieving the highest possible levels of security and safety while ensuring the sustainability and efficiency of global air transport.

Among the arrangements promoted by ICAO in recent years, particular attention may be given to the adoption by Member States of One-Stop Security (OSS) arrangements. These arrangements offer significant benefits in facilitating the movement of transfer passengers and their baggage through airports while avoiding duplication of security procedures, particularly the screening of transfer passengers and their

Aviation and Sustainability..

A Commitment in Line with Global Transformation

Sustainability and environmental protection have become key priorities in the global aviation industry, as the sector moves towards reducing emissions, improving operational efficiency and developing solutions that contribute to achieving climate action goals.

In the Sultanate of Oman, this area forms part of the efforts to develop the aviation sector, through the monitoring of requirements to reduce carbon emissions, strengthening the participation of national airlines in relevant international programmes, and enhancing preparedness to address future requirements.

These efforts include the State's voluntary action plan for reducing carbon emissions from international aviation, as well as the participation of national airlines in the CORSIA scheme, and the monitoring and verification of emissions reports.

The National Aviation Strategy 2040 also includes priorities related to environmental sustainability, in line with international developments and supporting the efficiency of the sector and its readiness for the next phase.

- Monitoring and verification of emissions reports
- Participation of national airlines in the CORSIA scheme
- State's voluntary action plan for reducing carbon emissions from international aviation
- Supporting national and international sustainability priorities
- Improving operational efficiency and developing sustainable solutions

National Aviation Strategy 2040

Priorities to support environmental sustainability and align with international developments

- Reducing carbon emissions
- Enhancing operational efficiency
- Developing sustainable solutions and technologies
- Strengthening preparedness for future requirements
- Aligning with international commitments





the sector and creating new requirements for regulators, airports, airlines and other aviation stakeholders.

From Active Engagement to Future Readiness

The Sultanate of Oman's active engagement in the Arab and international aviation community is not a separate objective from the development of the sector at the national level. Rather, it forms part of an integrated approach that brings together participation, knowledge exchange, partnership building, learning from international experience, and preparedness for future transformations.

As the aviation industry continues to evolve, it becomes increasingly important for the national aviation system to anticipate changes, prepare for them at an early stage, and capitalize on the opportunities created by new technologies and emerging fields, while maintaining high levels of safety, efficiency and sustainability.

Against this backdrop, the Sultanate of Oman is moving towards a new phase in the development of its aviation sector, building on its accumulated expertise, infrastructure and regional and international presence. By leveraging partnerships and cooperation, and investing in people and technology, Oman is strengthening the sector's capacity to sustain its growth and contribute to the objectives of national development.

considerations, in line with international developments and with the objective of enhancing the sector's efficiency and readiness for the next phase.

From Active Engagement to Future Prospects: Oman in the Arab and International Aviation Community

The role of States in the international aviation community is no longer limited to participation in meetings and events. It is increasingly measured by their contribution to the work of committees and technical groups, the exchange of expertise, the development of partnerships, and their participation in shaping and advancing relevant standards and practices. In this context, the Sultanate of Oman has strengthened its presence in Arab and international aviation forums, drawing on its accumulated national expertise and the continued development of its domestic regulatory, technical and operational capabilities.

Active Engagement in the Arab and International Aviation Community

Oman's engagement in the Arab and international aviation community extends beyond participation in meetings and events to include contributions to the work of specialized committees and technical groups, as well as discussions on issues related to the development of the aviation sector and keeping pace with its evolving requirements.

This engagement is reflected in the Sultanate of Oman's participation in the work of the International Civil Aviation Organization (ICAO), the Arab Civil Aviation Organization (ACAO), and other specialized forums, alongside the contributions of Omani professionals in a range of technical and regulatory fields. Oman's role has also been reflected in its hosting of a number of specialized regional and international meetings and workshops.

Partnerships and Cooperation: A Gateway to Knowledge Exchange and Sector Development

Engagement in regional and international forums goes hand in hand with expanding areas of cooperation and partnership. Agreements, technical cooperation and the exchange of expertise provide channels for benefiting from international experience and strengthening national capabilities.

Such partnerships also create opportunities for cooperation in emerging areas linked to technological development, digital transformation, sustainability and other fields that continue to expand within the aviation industry.

The Aviation Industry Is Changing: Today's Engagement Preparing for Tomorrow's Requirements

Alongside strengthening its engagement in the regional and international aviation community, the Sultanate of Oman is operating within an aviation industry undergoing rapid transformation. Technological development, digital transformation, the growing reliance on data, sustainability requirements, and the emergence of new fields such as Advanced Air Mobility are reshaping the nature of

the development of the sector during the coming phase, through enhancing its efficiency and competitiveness, developing air connectivity, infrastructure and services, building national capabilities, and maximizing the economic value of aviation by linking its growth to the broader pathways of economic diversification, particularly tourism, logistics, trade and investment, in line with the objectives of Oman Vision 2040.

In this context, the Civil Aviation Authority continues to play its role in regulating the civil aviation sector, enhancing its safety and security, developing air navigation and meteorological services, supporting the growth of the sector and empowering its various components, while also strengthening Arab and international cooperation and participating in specialized organizations, committees and meetings.

The Authority's contribution to the 2026 edition of the Arab Aviation Magazine provides a comprehensive overview of the civil aviation sector in the Sultanate of Oman. It goes beyond presenting figures and achievements to address the aviation system from its various dimensions, ranging from vision and strategy to regulation and operations, safety and security, air connectivity, environmental sustainability, crisis management, public awareness, national human capital development, the role and participation of Omani women, and preparedness for the future of the aviation industry.

Through a series of articles, interviews and specialized analyses, this feature highlights Oman's experience in developing its civil aviation sector and the transformation and integration taking place across its aviation system. It also sheds light on the ongoing efforts to strengthen the sector's readiness and enhance its capacity to keep pace with the rapid transformations shaping the future of the aviation industry.

Aviation and Sustainability: A Commitment Aligned with the Global Transition

Sustainability and environmental protection have become key priorities for the global aviation industry, as the sector moves towards reducing emissions, improving operational efficiency, and developing solutions that contribute to achieving climate action goals.

In the Sultanate of Oman, this agenda forms an integral part of the efforts to develop the aviation sector, through monitoring requirements related to carbon emissions reduction, strengthening the participation of national airlines in relevant international programmes, and enhancing preparedness to meet future requirements.

These efforts include the State Action Plan for the voluntary reduction of carbon emissions from international aviation, as well as the participation of national airlines in the Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation (CORSIA), including the monitoring and reporting of emissions and their verification.

The National Aviation Strategy 2040 also incorporates environmental sustainability

Civil Aviation in the Sultanate of Oman: An Integrated System, Advancing Achievements, and a Vision for the Future



The civil aviation sector is undergoing rapid transformations that are reshaping the nature of the industry and its requirements. These developments are driving States to modernize their aviation systems, enhance the efficiency of their infrastructure and services, strengthen safety and security standards, and keep pace with technological and operational advancements. At the same time, they are encouraging the development of national capabilities capable of capitalizing on the new opportunities emerging within the aviation industry.

In the Sultanate of Oman, these transformations have been reflected in a continuous process of developing the civil aviation sector across its various components, encompassing regulation and legislation, airports, air transport, air navigation, meteorology, safety and security, as well as environmental protection, digital transformation, modern technologies and emerging areas. This reflects the sector's evolution towards a more integrated system, in which regulation, operations, infrastructure, human resources and modern technologies interact to enhance the sector's efficiency and support its sustainable growth.

Within this context, the National Aviation Strategy 2040 provides a framework for

Omani Women in the Aviation Sector

A Growing Presence in Leadership, Specialization and Field Operations

The civil aviation sector in the Sultanate of Oman has witnessed an expansion in the participation of Omani women, who are increasingly represented in leadership and management positions, as well as in technical specializations and field operations related to aviation activities. This reflects the confidence placed in their capabilities and their role in advancing the sector and shaping its future.

827
Omani women working in the aviation sector (as of the end of the first half of 2026)

16%
of the national workforce in the sector

86
Omani women in leadership positions

20%
of total leadership positions

01 Leadership and Decision-Making

A Presence in Positions of Responsibility and Management



86
Omani women in leadership positions

20%
of total leadership positions

The presence of Omani women in the aviation sector has extended to positions of responsibility and leadership, including areas such as regulation, oversight, and the management of specialized portfolios. One notable example is the appointment of an Omani woman as Director General of Civil Aviation Regulation at the Civil Aviation Authority.

02 Specialization and Expertise

Participation Across Diverse Technical and Professional Fields



827
Omani women working in the aviation sector

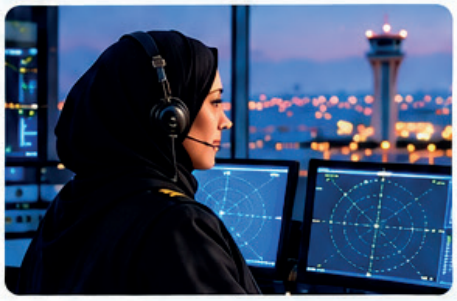
16%
of the national workforce in the sector

The participation of Omani women extends across a range of professional and technical fields, reflecting the expanding pool of national talent and the growing diversity of career opportunities within the aviation sector.

- Aviation (Piloting)
- Engineering and Technical Specializations
- Air Navigation and Surveillance
- Safety and Security
- Airport Operations and Services
- Aviation Hospitality and Passenger Services

03 From the Field to the Future

Field Operations and Emerging Career Pathways



The participation of Omani women is not limited to administrative positions, but extends to field and operational roles. With the introduction of new technologies, digital transformation, advanced air mobility and unmanned aircraft, the range of specializations and professional opportunities available to Omani women continues to expand.

- Sustainability and Environment
- Unmanned Aircraft
- Digital Transformation
- Advanced Air Mobility
- Modern Technologies and Innovation

New fields are creating emerging career pathways for national talent and Omani women, contributing to the development of the aviation industry of the future.

its skills whenever the boundaries of the industry move. The future does not reward accumulated knowledge alone; but the ability for that knowledge not to become a constraint on what comes after.

Oman has what gives this bet a meaning that goes beyond economics. It is the one that made peace a language for its presence, and dialogue a bridge when paths narrow between others; and in that is a philosophy that finds in aviation a different extension for it. Both, in their own way, resist distance: peace opens the way between positions when they diverge, and aviation opens the way between people and places when geography separates them. If the former has given Oman a presence that goes beyond its location, the latter gives its children a new horizon to carry that presence to the future.

Hence the aviation strategy acquires its further human meaning. It does not draw the future of aircraft, airports, and technologies as much as it draws the place of the Omani human within the future that these transformations create. The true value of technology does not begin when it enters the industry, but when it raises the human's position in it; when it opens up higher roles for the Omani in innovation, leadership, and creating solutions, so that he is not a consumer of a future that reaches him after it is created by others, but present in the space where it is created.

Here, with the aviation strategy, a new Omani story begins; a story that does not cut its connection with what the past decades have built, but starts from the height to which they have brought it. If the first chapters wrote the story of the Omani human building his place in the aviation industry, then chapter 2040 begins from status, not place; from the Omani being where ideas are formed, technologies evolve, and the features of the coming aviation are drawn. The strategy does not only open new routes in the sky for Oman, but opens a wider space for its children in the world. And if Oman has known throughout its history how to make its location a bridge to the world, then its next story is to make its people a bridge to the future; so that Oman's share of tomorrow is not what reaches it from it, but what its children can add to it.

Aviation Strategy 2040: From Owning Knowledge to Creating the Future



In an industry that measures its movement in seconds, 2040 seems distant on the calendar, and close in human life. The child who enters school today may stand at that horizon before systems not yet designed, decisions shared by human expertise and algorithms, and professions whose names have not yet settled. Here lies the paradox of the future: to prepare today the person who will lead an industry whose features are not yet complete.

The aviation strategy sets ambitious economic features for that horizon: more than 40 million passengers, about one million tons of air cargo, more than one billion Omani Rials in cumulative private sector investments, and a contribution exceeding 3.5% of GDP. However, these numbers measure the size of the future more than they measure the ability to create it; between the target and reality stands the human as the force that transforms ambition into economy.

At its core, the strategy's projects do not come to expand air traffic alone, but to reposition Oman in a world where maps of travel, trade, and investment are changing; so that its location is not just a point that movement passes through, but a platform around which value is generated. Here the meaning of growth goes beyond the number of passengers, the volume of cargo, and investment to what Oman can retain of the value of that growth within its economy, and what it can build on in terms of status in a global industry.

But the road to that status passes through an industry whose technology is redefining it from within. Artificial intelligence, automation, data, and emerging technologies do not just add new tools to aviation; they change the boundaries of the profession, redistribute roles between humans and machines, and raise the value of the ability to innovate, analyze, and make decisions. Therefore, the bet of 2040 does not lie in introducing technology into the industry alone, but in the Omani human advancing with it; so that the machine's capability does not expand while the human's space narrows, but the value of the role he can play rises with technology.

Here, qualification takes on a different meaning. What creates superiority today may become tomorrow the minimum for competition, and what represents a rare specialty now may be redefined by technology within years. Therefore, the value of the coming human capital lies not in how much it knows alone, but in its ability to learn, transform, and rebuild

heart of this scene, Omani women have entered some of the most specialized and responsible professions; as a pilot, air traffic controller, air navigation engineer, and flight attendant. Thus the national presence is no longer concentrated at the edges of the industry, but extended across the professional chain through which a flight moves from sky to ground.

But maturity is not measured by the breadth of this map alone; but by the quality of value that has come to be formed within it. Competencies that began in some specialties as recipients of expertise, have accumulated from practice and specialization what has moved them from the stage of catching up to parity; and in some areas, national expertise has reached advanced competitive levels regionally, and has moved from receiving knowledge to transferring it and contributing to the development of professional practice. Here the criterion of success itself changes, from reaching the industry standard to being able to add to it.

This shift carries an economic meaning that goes beyond the profession itself. In knowledge-intensive industries, competencies are not equal merely by equal numbers; the value of human capital rises the rarer its specialization, the deeper its experience, and the heavier the decision it can bear. Hence the question is no longer about the size of the national workforce alone, but about the value it has come to store within it; between an employee who performs a job, and an expert who can interpret complexity, make decisions, and transfer his experience, the value that the sector retains from its human capital changes.

However, true maturity does not mean declaring the experience complete. Between specialties in which national expertise has been consolidated, and others that still face challenges in building, attracting, and retaining competencies, a more important sign of maturity appears: the ability to see the gap without the achievement obscuring it. The higher the level of expertise, the higher the definition of what is missing; what was a ceiling for ambition in one phase becomes a floor for a higher challenge in the next phase.

Here appears the farthest return of decades of human building. What was built to meet the needs of a phase did not remain captive to it, but became a national asset that raises the starting point for what comes after. And that is the deeper outcome of specialized maturity: that Omani competence moves from proving its ability to bear the responsibility of the industry to deepening the value it adds to it. From this base begins the horizon of 2040; when the challenge is not only in how much Oman has mastered of today's industry, but in the ability of its people to find their place in an industry being reshaped for the future.

Figures are only the visible surface of a deeper transformation. What expanded was not only the Omani presence; what changed, in depth, is the home of knowledge itself. Knowledge that was summoned to operate the industry began to settle in the person and the institution and accumulate across generations. Here, capacity building goes beyond job accounting to the economy of value; for a citizen to occupy a job increases his share of work, but for its knowledge to settle in the homeland increases the homeland's share of the value created by the industry.

And that is the further outcome of the capacity building phase: what began as a reliance imposed by the gap of beginnings, matured into a national balance of knowledge, expertise, and decision-making ability. The most important transformation was not that the Omani found his place in a global industry, but that the knowledge of that industry found its roots in Oman. When it took root, the direction of ambition changed with it, from possessing knowledge to deepening it, from mastering the profession to expanding its boundaries, and from building presence to creating impact. From here begins another phase; not measured by the breadth of competencies, but by the depth of what they can add to the industry.

Specialized Maturity

With the expansion of Omani civil aviation, the question is no longer how many competencies the industry can build, but what depth that competence can reach. The more the sector matured, the more general knowledge became insufficient and the value of rare knowledge rose; that which is not granted by a certificate alone, but is refined by practice, tested by complexity, and given its true weight by the responsibility of decision-making. Thus the success of the capacity building phase raised the level of the challenge itself: from building a person capable of performing the profession, to building expertise capable of adding to it.

Accordingly, the nature of investment in qualification changed. With the expansion of Oman's ability to build its specialties internally, international cooperation turned more towards rarer and more advanced knowledge. Learning was no longer just a path to competence, but became a tool to deepen it; professional knowledge reaches its highest value when it transforms, through practice, into insight that sees beyond procedure, judgment that weighs decisions, and experience that can deal with cases for which rules do not provide a ready answer.

Perhaps the most honest account of the outcome of this transformation is the map of responsibility now borne by Omani competencies. Air traffic control and meteorology are now run by Omani competencies, and the national presence has been consolidated in air navigation engineering and technical, security, safety, and oversight, and extended through airlines and airports to pilots, cabin crews, operations, engineering, maintenance, operations, handling, and cargo. At the

growing; complexity was growing with it, and each success in building competence raised the level of the next challenge.

Thus the nature of the issue changed over time, from providing competence to deepening it, from learning the profession to bearing its responsibility, and from receiving expertise to being able to transfer it and build upon it. Quietly, the title of knowledge itself was changing; what Oman in its beginnings needed to summon from abroad, began to find in the Omani person and the Omani institution a home where it accumulates.

From here, Omanization goes beyond its numerical logic. Numbers can count who entered the industry, but alone they cannot measure how much of its capability the homeland has come to own. The deeper transformation was not that the Omani became part of aviation, but that aviation knowledge became part of the national balance; a transition from ownership of the job to ownership of capability.

Figures show the extent of the distance this journey has covered. From a limited national presence at the beginning of the Renaissance, the Omanization rate in the civil aviation sector reached about 82% by the end of the first half of 2026. The rate reached 100% in a number of specialized jobs, including air navigation engineering and technical, aviation security, and meteorology. The Omanization rate among air traffic controllers reached 93%, among pilots 71%, cabin crew 61%, engineering and maintenance 87%, passenger services 98%, and air cargo 89%. As for air safety inspection, the rate reached 20%; a rate that is still below the level of ambition, in a rare specialty where the cost of building expertise is high and competition for its competencies is intense, while efforts are underway to expand the base of Omani competencies and raise Omanization levels.

In this expansion, the presence of Omani women has grown to become part of the professional base of the sector; by the end of the first half of 2026, the number of Omani women working in it reached about 827 women, representing 16% of the national workforce, and the number of Omani women in leadership positions in the sector reached 86, representing 20% of the total leadership positions. It is a presence that not only added a number to participation, but expanded the talent base from which the industry draws its expertise and leadership.

Behind these results, a long effort in building and developing human capabilities has accumulated; through specialized training and qualification, professional practice, and transfer of expertise, until the knowledge that began to be summoned from abroad found its way inward, and settled in competencies and institutions. Investing in people was not an effort for a passing phase, but an extended path that contributed to building expertise, enhancing the ability to bear responsibility, and consolidating knowledge within the sector.

from the sea alone, but the sky became a new extension of Oman's location, and aviation a means to transform location into movement, and movement into value. As if Oman did not change its relationship with the world as much as it changed the space through which it practices that relationship; from a horizon carried by ships, to a horizon carried by wings.

But turning this horizon into capability was not easy. Oman was entering an industry preceded by decades of knowledge and regulation, while its educational and institutional base was still forming. A young national experience had to reach the standards of a mature industry that does not grant the novelty of experience an exemption from its conditions; safety does not give beginnings a grace period, and responsibility is not lightened by lack of experience.

Here was the paradox of capacity building: Oman had to develop its aviation sector, and at the same time create the national competence capable of carrying its responsibilities; two paths that did not have the luxury of one waiting for the other. Sector growth could not wait for national expertise to be complete, nor was it possible to shorten the time of expertise at the expense of professional standards. Between an ambition that wanted to accelerate, and a responsibility that required competence to mature in its own time, the challenge was to expand national participation without lowering the standard.

From this paradox, the logic of the phase was born: that external expertise would be a bridge, not a residence, and that education, training, and practice would become a path through which knowledge would be transferred inward and take root. What was required was not to prepare a citizen to fill a job, but to build a professional capable of bearing its responsibility. Thus Omanization acquired its deeper meaning: the professional standard was not lowered to widen national participation; national competence was raised until it reached its standard.

Investing in people was, in essence, an investment in time. Knowledge does not mature on command, and experience cannot be rushed in what practice grants in judgment and maturity. But the time that seemed at first to be a cost of building competence, as generations passed, turned into accumulated capital; because what one generation bequeaths to the next is not only what it learned, but the distance it will not have to travel again.

While this balance was forming, the map of Omani civil aviation was expanding; from limited civil beginnings and Bait Al Falaj Airport, to the opening of Seeb International Airport in 1973, then to a more extensive and complex system. With each expansion, the industry demanded a higher level of specialization in air traffic control, navigation, engineering, aviation, safety, security, operations, airports, handling, and cargo. It was not the infrastructure alone that was

Human Capital at the Heart of the Omani Civil Aviation Story

Zahraa bint Saif Al-Munji

Advisor to the Chairman of Civil Aviation Authority for Human Resources

Aviation has two faces: one seen by the eye, and another crafted by knowledge far from departure lounges and runway extensions. The first is drawn by aircraft, airports, and navigation systems; the second is made by humans, silently, behind the safety of a flight, the discipline of an airspace, and the trust of an entire system. Technology gives aviation its tools, but it is humans who give it meaning; turning technology into capability, capability into value, and knowledge into decisions.

And here, the power of money ends and the power of time begins. An aircraft may arrive with a deal, an airport may rise in years, and a navigation system may be installed in months; but expertise has no market that sells its years. It is an asset that matures only with time, and its value rises only with what practice tests and responsibility refines. This is why human capital in civil aviation is based on a different economy; an economy measured not by what was spent on a person alone, but by what time has built in them in terms of judgment, and what they are able to leave behind in knowledge.

From here begins a story not told by runways nor recorded by aircraft movements; the story of the Omani human as he enters, with his country, a new era. The sky that opened before the Sultanate of Oman was not just a new domain for movement, but a responsibility that man had to grow into, knowledge he had to possess, and a horizon that widened as his ability to reach it widened.

Phase of National Capacity Building

With the dawn of the Blessed Renaissance in 1970, the Sultanate of Oman was not expanding a fully-founded state; it was building the foundation itself. Roads, schools, services, and institutions were forming at the same time, and resources were distributed among necessities where one could not wait for the other. In a country whose need for development was wider than its base of qualified human resources, scarcity was not only financial; the qualified human himself was one of the rarest assets of development.

Oman has a memory with distance that is older than the modern state; its fleets throughout history created a presence that went beyond the shoreline, transforming the sea from a geographical barrier into a domain of movement and influence. With the modern era, this extension took on another dimension; geography was no longer read



Oman's Air Connectivity...

Oman on the Global Network

A wide network of agreements and growing air traffic, strengthening Oman's position as a regional and international aviation hub

Air Transport Agreements

135
Open skies agreements with countries around the world

88
Air transport agreements



Passengers through Oman's airports

14.94
million passengers
in 2025

+2.8%
Compared to 2024 (14.54 million passengers)

Aircraft movements in Omani airspace

(All movements managed by the Civil Aviation Authority)

643,069
Total aircraft movements
in 2025

585,357
Overflying aircraft
in Omani airspace
(99%)

57,712
Movements related to Oman
(arrivals, departures and local flights)
(1%)

Oman's National Aviation Strategy 2040

From today's reality to the 2040 targets

Passengers

23 million passengers (current level) → **40** million passengers (target for 2040)

+73.9%
Required increase to reach the target

Air Cargo

Around **500** thousand tons (current level) → Around **1** million tons (target for 2040)

+100%
Required increase to reach the target

Investments

1.5
billion OMR
(target for 2040)

3.9
billion USD
(target for 2040)



and contributes to supporting tourism and investment.

He pointed out the importance of focusing on operational efficiency and the passenger experience, in addition to building strategic partnerships, stressing that continued progress in this field depends on the integration of the aviation system, including modern infrastructure and airports, safe and efficient air navigation, and a regulatory system capable of keeping pace with the requirements of the future.



SalamAir expands travel options and enhances air connectivity

What role can low-cost aviation play in expanding travel options and enhancing air connectivity between Oman and regional and international markets, and how important is the integration between carriers, airports and regulators in supporting the growth of air traffic?

Mr. Adrian Hamilton-Mans, Chief Executive Officer of SalamAir, stated that low-cost aviation plays a pivotal role in making air travel more accessible to larger segments of passengers, as well as enhancing air connectivity between Oman and promising underserved markets for air transport in the Middle East, Africa, Asia and Europe.

This contributes to enhancing travel options and responding to growing demand, with a focus on operational efficiency and providing services that are in line with the needs of travelers.

He pointed out that the integration between air carriers, airports, regulators and various components of the sector is an important factor in supporting the growth of air traffic and enhancing the ability of the aviation system to respond to market demands.

These opinions, despite their different fields, reveal one fact, which is that the civil aviation sector in the Sultanate of Oman is a single system in which multiple roles are integrated, as the organization sets frameworks and standards, air navigation manages traffic in the airspace, meteorology provides information that supports the soundness of the decision, and the system extends to governorates, airports, air carriers and aviation-related services, while the media contributes to building awareness and introducing the community to this system and its specializations.

Investing in national competencies and modern technologies, raising operational efficiency, and enhancing integration between the various components of the sector remain among the most prominent factors that will support its ability to keep pace with the upcoming transformations.

technologies, enhance air connectivity and trade and investment opportunities?

Mr. Haitham Al Taie, Acting Chief Executive Officer of Oman Airports, said that Oman Airports seeks to provide an integrated Omani experience that combines operational efficiency, quality of services and hospitality, in order to enhance the role of airports in connecting the Sultanate of Oman to the world and supporting tourism, trade and economic growth.

He explained that Oman Airports continues to develop the passenger experience and employ digital technologies and solutions, in addition to enhancing sustainability, expanding the horizons of cooperation and partnerships, and creating an attractive environment for commercial and investment opportunities related to the aviation sector and airports.

He added that work is being done in cooperation with partners to enhance air connectivity and attract more airlines and destinations, in order to enhance the competitiveness of the Sultanate of Oman's airports and support its presence on the regional and international aviation map.



Oman Air Enhances Air Connectivity and International Presence

As the national airline, how does Oman Air contribute to enhancing air connectivity and connecting the Sultanate of Oman to global markets and destinations, and what is the importance of integration between the carrier, airports, regulators and other components of the aviation system in achieving this?

In this context, Mr. Nasser bin Ahmed Al Sharji, Chief Executive Officer of Oman Air, explained that air connectivity is one of the important factors in supporting economic growth, and that the national carrier plays a role in connecting the Sultanate of Oman to the world, and opening the way for the movement of people, businesses and opportunities.

He explained that the trend is not limited to adding new destinations, but also moves towards developing a valuable air connection that supports economic development, meets the needs of travelers,

way that contributes to benefiting from the tourism and economic components enjoyed by Dhofar, and supports its presence within the aviation and transport system in the Sultanate of Oman.

Support services are a pillar to empower competencies and enhance the readiness of the sector

In a specialized and multi-disciplinary sector such as civil aviation, what role do support services play in providing the institutional environment that enables the various units and disciplines to perform their roles, and in developing competencies and raising readiness for the next stage?

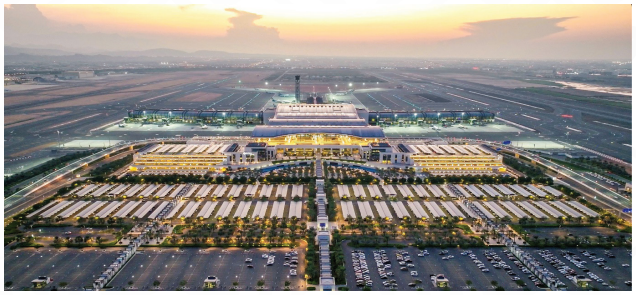
In this context, Mr. Hussain bin Salem Al Rahbi, Director General of Support Services at the Civil Aviation Authority, stressed that support services are one of the main enablers of the work of any institutional system, and their importance increases in a specialized and multi-disciplinary sector such as the civil aviation sector, which depends on the integration of roles and the availability of competencies, resources and systems that support the continuity and efficiency of work.

He explained that the role of support services is to provide the institutional environment that enables various units and disciplines to perform their roles efficiently, by supporting human resources, developing capabilities, providing the necessary resources and services, in addition to enhancing the efficiency of procedures and benefiting from modern solutions and technologies.

He added that the next phase requires a greater focus on building national capacities, developing the work environment, and raising institutional readiness, in line with the objectives of the National Aviation Strategy 2040 and supporting the Authority's ability to perform its organizational and technical roles efficiently and sustainably.

From organization to operation. Translating the development of the system into reality

After reviewing the organizational, technical and media aspects, the picture is completed by moving on to the main operators of the sector, as the experiences of the carriers and airports reflect the operational aspect of the aviation system, and the associated air connectivity, services and passenger experience.



Oman Airports Sector Gateway and Passenger Experience

As air traffic grows and passenger expectations evolve, how is Oman Airports working to improve operational efficiency and passenger experience, employ modern

maintain the safety of air traffic and enhance its streamlining.

Meteorology. Information that supports the safety of the weather decision

What role does the meteorological system play in supporting the safety and efficiency of aviation operations, and how can modern technologies and advanced data enhance its capabilities in dealing with weather phenomena and climate variables?

For his part, Mr. Abdullah bin Rashid Al Khadoori, Director General of Meteorology at the Civil Aviation Authority, pointed out that meteorology plays a key role in supporting the safety and efficiency of aviation operations, by providing information, data and weather forecasts that help the concerned authorities and workers in the aviation sector to plan and make appropriate decisions.

He explained that the development of monitoring, analysis and modelling technologies has contributed to enhancing the ability of the meteorological system to provide more accurate and timely information, which supports dealing with various weather phenomena affecting air traffic.

He added that climate changes and extreme weather phenomena impose the need to continue developing monitoring, forecasting and warning capabilities, and to benefit from modern technologies and data, in order to enhance the readiness of the aviation sector to deal with various weather conditions.

Aviation in Dhofar Governorate. Supporting Movement and Development

In light of the geographical and climatic specificity of Dhofar Governorate and its tourism and economic status, what is the role played by the aviation sector in supporting movement and development in the governorate, and what are the most prominent opportunities for the development of air connectivity and related services?

Mr. Mohammed bin Ahmed Al Yafei, Director General of the Directorate General of Civil Aviation in Dhofar Governorate, said that the aviation sector represents one of the important enablers of tourism and economic movement in Dhofar Governorate, by enhancing the ease of access to the governorate and linking it to various destinations, and the consequent support for tourism, trade and economic movement.

He explained that the governorate is characterized by a climatic and tourist characteristic, especially during the autumn season, which requires an advanced level of readiness and coordination between the various relevant authorities to ensure the continuity and efficiency of air operations.

He pointed out that there are opportunities to continue developing the aviation sector in the governorate and enhancing air connectivity and related services, in a

the opportunities that this sector provides to national competencies.

Regulation and legislation. Keeping pace with the developments of the aviation industry

With the aviation industry accelerating in its operational and technical fields, what requirements does the regulatory system in the Sultanate of Oman need to keep pace with these developments, maintain safety, security, and efficiency and support the competitiveness of the sector?

Ms. Rawya bint Nasser Al-Adawi, Director General of Civil Aviation Regulation at the Civil Aviation Authority, stressed that the continued development of the civil aviation sector requires the existence of a regulatory system capable of keeping pace with the developments in the aviation industry, enhancing the levels of safety, security and efficiency, while continuing to develop legislation, regulations and procedures in accordance with international standards and practices.

She explained that the rapid developments in the fields of aviation and modern technologies call for the continuous development of regulatory frameworks, which allows to benefit from these developments in an orderly and safe manner, supports innovation and investment, and enhances the competitiveness of the sector.

She added that the next phase requires achieving greater integration between regulation and operational and technical developments, in addition to developing national competencies, in a way that contributes to building a regulatory environment capable of supporting the objectives of the National Aviation Strategy 2040.

Air Navigation. Traffic Management and Airspace Efficiency Enhancement

As air traffic grows and airspace management requirements evolve, what are the top priorities that Oman's air navigation system needs to enhance safety, efficiency and air traffic flow?

Mr. Saleh bin Abdullah Al Harthi, Director General of Air Navigation at the Civil Aviation Authority, said that keeping pace with the growth of air traffic requires continuing to develop the air navigation system in terms of systems, technologies, infrastructure and procedures, in addition to investing in specialized national competencies.

He explained that efficient airspace management depends on the integration of various elements of the system, the exchange of information, and the use of technologies and data to support decision-making and air traffic management.

He pointed out that with the continuous development of the aviation industry, the importance of employing modern systems and data will increase in improving the efficiency of operations and raising the ability to deal with variables, in order to

Press Poll

Oman's Civil Aviation Sector is an Integrated System toward a More Ready Future

The civil aviation sector is no longer a system limited to aircraft and airports, but has become an integrated sector in which the roles of regulation, air navigation, meteorology, air transport, operational services, safety, modern technologies and human resources overlap, making the integration of these components a key element in the efficiency and sustainability of the sector's growth.

In the Sultanate of Oman, the civil aviation sector continued to develop in line with the changes in the aviation industry globally, taking advantage of the Sultanate's geographical location, infrastructure, and national expertise, and the trend towards developing a more efficient, sustainable and responsive sector to the demands of the future.

In this survey, Arabian Aviation Magazine sheds light on the sector with a number of leaders, officials and workers in the components of the civil aviation sector, to identify the most prominent aspects that make up this system, so that each of them presents their vision from the reality of their specialization, so that these opinions are gathered in one image that reflects the reality of the sector, its development paths and its future aspirations.

Media and awareness. Building a culture of aviation in the community

In light of the multiplicity of fields in the aviation sector and the development of its specializations, what role can specialized media play in building an aviation culture in society, and introducing new generations to the specializations of the sector and the professional opportunities it provides?

Mr. Hamed bin Ahmed Al Barashidi, Director General of Planning at the Civil Aviation Authority, said that specialized media is an important means to introduce the community to the civil aviation sector, its components and specializations, especially that many areas of work in the sector may not be sufficiently known to the public. He explained that it is important that media content goes beyond just reporting news to providing specialized knowledge and information in a simplified and reliable manner, and introducing the nature of business, specializations and professional opportunities provided by the aviation sector.

He added that digital platforms represent an opportunity to reach out more to the youth by providing continuous content that helps them learn about the aviation sector and its educational and professional paths, and enhances their connection to

Oman's Civil Aviation Sector...

Achievements and Indicators

An integrated system that achieves advanced levels of safety, security and facilitation, and strengthens Oman's regional and international presence



01 Aviation Safety

Advanced levels of oversight and compliance

95.95%
Compliance with ICAO regulations and effective safety oversight performance

5
Fifth globally
in the field of aviation safety



02 Aviation Security and Facilitation

High readiness and services with international standards

94.4%
Compliance with the Comprehensive Aviation Security Audit Programme

100%
Compliance with facilitation requirements under Annex 9 to the Chicago Convention

3
Third in the Middle East in the field of aviation security and facilitation



03 Environment and Sustainability

National commitment to achieving carbon neutrality goals

National action plan
to reduce carbon emissions from operational aircraft

2
Two national airlines (Oman Air and SalamAir)

2
Certified carbon data reports from national airlines

2
Verified reports certified by ICAO-accredited auditors

75
Destinations for direct flights under offsetting requirements

36
Destinations for direct flights under offsetting mechanism requirements



• At the end of this conversation, what message would you like to convey to Omani youth and national talents who are preparing to take the lead in the aviation sector in the coming years, amid the technological and operational changes the sector is experiencing?

The aviation sector is one of those constantly evolving sectors, opening wide opportunities for national talents in various fields, including engineering, air navigation, meteorology, safety and security, technology, economics, transportation, and many other aviation-related areas. I encourage young Omanis to explore these fields and take advantage of the opportunities available for learning, training, and development. The future of the sector needs national professionals who have the knowledge, skills, and ability to keep up with developments.

We view national talents as one of the most important elements for the sustainability of the sector, and we work to ensure that the aviation environment in Oman can empower these talents and provide them with opportunities to participate in building the future of the sector.

The ambition we are working for today is to make the Omani civil aviation system more integrated, efficient, and ready, so the sector continues contributing to the national development journey toward a more sustainable and competitive future.



Readiness, crises, and the future of the sector

• From your experience in managing and organizing the sector, what are the main lessons that have strengthened the civil aviation system's readiness to deal with crises and the changes happening in the aviation industry globally?

Experiences in the aviation sector, especially the COVID-19 pandemic, along with geopolitical changes and situations in the region and the world, have shown that readiness must be an ongoing approach in managing a sector that is naturally linked to regional and international developments. These circumstances highlighted the importance of having a system capable of early monitoring changes, assessing risks, making quick decisions, coordinating between different entities, and ensuring the continuity of operations and services according to priorities that place safety and security first.

These experiences also showed that crisis management in the aviation sector doesn't start when a crisis hits, but starts beforehand through planning, boosting readiness, updating procedures, and establishing clear channels for coordination and response. In the Sultanate of Oman, the accumulated experience of dealing with various situations has helped strengthen the system's ability to adapt to changes and respond more flexibly, while maintaining the continuity of essential services and the reliability of operations.

And the most important lesson is that being ready doesn't mean being prepared for just one scenario but rather building an institutional capacity to deal with different variables, some of which can be predicted, and some may arise suddenly. That's why we continue to develop the risk management and response system, strengthen the integration between the sector's components, and enhance the efficiency of our national staff, so that we can handle current and future changes with confidence and flexibility. I think this point is important for the coming phase; as the global aviation industry becomes more interconnected, flexibility, readiness, and quick response become key elements in the sector's sustainability and in boosting its ability to continue playing its role in serving the national economy.

connectivity, enhancing the efficiency of airports and related services, expanding air cargo and logistics services, as well as capitalizing on the Sultanate of Oman's geographic location and strengthening its presence on regional and international air traffic routes.

New opportunities are also emerging in connection with modern technologies and future aviation fields, including advanced air mobility, as well as opportunities for developing aviation-related industries and services. Investment in national talent remains one of the most important of these areas, as the sector's sustainable growth requires qualified personnel capable of keeping pace with rapid technical and regulatory developments.

The Sultanate of Oman and Global Aviation Hubs

• Given the Sultanate of Oman's geographic location and its strengths, how is the Authority working to enhance the Sultanate's competitiveness and connect it to regional and international aviation hubs?

The Sultanate of Oman's geographic location is one of the key assets that can be leveraged to strengthen its presence in the regional and international aviation ecosystem. However, location alone is not enough. competitiveness requires an integrated system of infrastructure, services, operational efficiency, regulatory frameworks, and air connectivity. The Authority is working to develop the regulatory environment, expand relationships and agreements in the field of air transport, and support the growth of air traffic, in addition to enhancing the efficiency of air navigation and related services. The goal is to provide an environment that enables the various components of the sector to benefit from these elements and strengthen the Sultanate of Oman's ability to attract air traffic and aviation-related activities.

• Or support services, latest technologies, and future aviation fields?

Opportunities are not limited to traditional air transport but extend to a broad range of aviation-related activities and services, including logistics, air cargo, ground services, training, and digital technologies.

Global developments are also creating new fields, such as advanced air mobility and aircraft equipped with cutting-edge technologies—areas that require regulatory and technical preparedness, as well as the development of specialized national capabilities. It is important that we address these areas from an integrated perspective, ensuring that the regulatory environment keeps pace with technological developments, that the necessary expertise and infrastructure are in place, and that new opportunities are transformed into sustainable economic and developmental value.

while developing a supportive environment for investment and innovation and empowering local talent to help shape the sector's future.

• What are the key objectives that the Authority and sector stakeholders are working to achieve under the strategy, and how are you tracking the transition from strategic planning to implementation and impact assessment?

The strategy includes a set of objectives related to air traffic growth, infrastructure development, enhancing operational efficiency, human resource development, supporting sustainability, and creating an environment conducive to new technologies and fields in aviation. What is most important at this stage is the transition from setting targets to implementing the associated initiatives and projects, in accordance with clear priorities and measurable performance indicators.

The Authority is working in collaboration with various stakeholders in the sector to monitor the implementation of these initiatives and measure their progress and impact, thereby enabling a review of priorities and adjustments to the roadmap as needed, and ensuring that the strategy translates into tangible results that benefit the sector and the national economy.

Aviation and the Support of National Economy

• How do you view the role that aviation sector can play in supporting the national economy, diversifying sources of income, and boosting tourism, trade, and investment in the Sultanate of Oman?

The aviation sector is a key driver of economic growth; it is not limited to transporting passengers but is linked to a broader ecosystem that includes tourism, trade, logistics, investment, supply chains, and job creation.

Furthermore, the existence of an efficient and integrated aviation sector enhances the Sultanate of Oman's ability to access global markets, supports the movement of visitors and goods, and provides a more attractive environment for investment in aviation and its supporting services. From this perspective, the sector's development is not viewed in isolation from other economic sectors, but rather as part of the national development framework and as one of the drivers for achieving the objectives of Oman Vision 2040.

• Given the sector's achievements in recent years, where do you see the most significant opportunities to enhance aviation's contribution to the national economy in the coming period?

There are numerous opportunities to build upon, including the development of air



• The Omani civil aviation sector is represented in several regional and international organizations and bodies. What is the nature of this representation, and how do Omani expertise and experience contribute through it to the exchange of expertise and the development of aviation-related practices and policies?

Oman's presence in regional and international aviation organizations and bodies reflects the level of development achieved by the civil aviation system in the Sultanate of Oman, as well as the trust placed in national expertise and experience in this field. This presence is not limited to participation but extends to contributing to the work of committees and technical teams, exchanging expertise, and participating in the development of policies, standards, and practices related to civil aviation. We view this presence as an opportunity to strengthen the Sultanate of Oman's standing while simultaneously benefiting from international and regional experiences, thereby supporting the sector's development domestically and enhancing its ability to keep pace with global best practices.



National Aviation Strategy 2040

• Given your responsibility for regulating the sector, how was the National Aviation Strategy 2040 developed, and what role does this strategy play in shaping the future of the civil aviation sector in the Sultanate of Oman?

The National Aviation Strategy 2040 was developed as a comprehensive framework that defines the direction of the civil aviation sector for the coming period and links the sector's various components and objectives, in alignment with the goals of Oman Vision 2040.

The strategy views aviation as an integrated system that extends beyond air transport to encompass regulation, airports, air navigation, logistics, human resources, modern technologies, and sustainability.

It also focuses on enhancing the sector's competitiveness, improving its efficiency, and generating greater economic value,

Journalistic Dialogue

Oman Civil Aviation a Regional Leading Presence and an Inspired Vision for the Sector's Future



In an exclusive interview with Engineer Nayef Ali Alebry the Precedent of the Civil Aviation Authority, Arab Aviation Magazine discusses the evolution of the civil aviation sector in the Sultanate of Oman and the most significant transformations its ecosystem has undergone in the areas of regulation, safety, air transport, air navigation, and sustainability. The interview also addresses the objectives of the National Aviation Strategy 2040, in addition to the sector's role in supporting the national economy, strengthening air connectivity, and enhancing its preparedness to adapt to changes and look ahead to the future of the aviation industry.

The Evolution of the Civil Aviation Sector and Oman's Contribution

- Based on your experience in the civil aviation sector, how do you assess the sector's development in the Sultanate of Oman? What do you believe are the most significant changes that have shaped the sector's evolution into its current state?

The civil aviation sector in the Sultanate of Oman has undergone gradual development across all its components, ranging from infrastructure, airports, and air transport to the regulatory framework, safety, air navigation, meteorology, and aviation-related services. This development has contributed to building a more integrated system capable of keeping pace with changes in the global aviation sector, with a focus on improving service efficiency, enhancing safety and security standards, developing national capabilities, and leveraging latest technologies.

Today, the sector is building upon a strong foundation that enables it to continue developing and capitalizing on the Sultanate of Oman's strengths, foremost among them its geographic location, infrastructure, national capabilities, and accumulated expertise across various fields of civil aviation.

Special Feature



SULTANATE OF OMAN

An Enduring Heritage and Promising Horizons for Civil Aviation

The new terminal is expected to bring a major transformation to Morocco's air transport system, particularly in view of the anticipated growth in passenger traffic over the coming years.

Enhanced Rail Connectivity

The project extends beyond the construction of the new air terminal and also includes the development of a railway station adjacent to the airport, which will strengthen rail connectivity between Mohammed V International Airport and Morocco's national railway network, including the Al Boraq high-speed train.

This enhanced connectivity is expected to provide passengers with a smoother transition between air and rail transport, while further strengthening Casablanca's position as a national and continental hub for transport and services.

According to information currently available on the project, the new terminal is expected to have an initial annual capacity of approximately 20 million passengers, with the possibility of increasing this capacity to around 30 million passengers annually in the future.

The project forms part of Morocco's broader efforts to develop and modernise its transport infrastructure in preparation for hosting the 2030 FIFA World Cup, while also responding to the continued growth of air transport and increasing passenger flows to the Kingdom.



Morocco

Mohammed V International Airport Set for a Major Transformation with the Launch of the New Air Terminal Project



Construction work has officially begun on the development of the new air terminal at Mohammed V International Airport in Casablanca, as part of a major project aimed at strengthening the airport's position as one of Africa's largest and most important aviation infrastructures and increasing its passenger-handling capacity, particularly in preparation for major upcoming international events, including the 2030 FIFA World Cup.

The project features a modern H-shaped architectural design, reflecting a new approach to airport infrastructure. It is intended to provide expanded facilities capable of accommodating growing passenger and aircraft traffic, while enhancing service quality and improving passenger flow and transit conditions within the airport.

The project is being implemented by a Moroccan consortium comprising SGTM and TGCC, under a contract valued at approximately MAD 12.8 billion, making it one of the most significant infrastructure projects currently underway in Casablanca.

specific financing structure has not yet been determined.

The Minister further explained that the current stage involves establishing a preliminary cost framework to determine the level of self-financing, the proportion of foreign financing, and the respective shares of local and foreign components.

Smart Airport Technologies and Advanced Passenger Experience

El-Hefny stressed that the new terminal will incorporate the latest smart airport technologies to provide passengers with an advanced and seamless travel experience, further strengthening Egypt's position within the global aviation sector and bringing Cairo International Airport in line with leading airports across the region.

He said that the Ministry has already begun preparations and tendering procedures for the terminal's design.

According to the Minister, the number of companies worldwide with specialised expertise in the construction of major airports is limited, estimated at between 10 and 15 companies, which are expected to participate through five international consortiums. He noted that bidders will be required to demonstrate previous experience in constructing airports with a capacity of 40 million passengers.

Four-Year Implementation Timeline

The project is expected to require approximately four years to reach its full planned capacity. El-Hefny also indicated that a phased opening could be considered after approximately two and a half to three years, allowing parts of the new facility to become operational before the completion of the entire project.



Egypt

Cairo International Airport to Be Strengthened as a Major International Hub with New Investments of up to USD 4.5 Billion



Egyptian Minister of Civil Aviation Dr. Sameh El-Hefny has revealed details of President Abdel Fattah El-Sisi's directive to establish a new passenger terminal, Terminal 4, at Cairo International Airport, in line with the highest international standards.

The Minister explained that Cairo International Airport currently operates three passenger terminals with a combined maximum capacity of 28 million passengers annually, while current passenger traffic has reached approximately 30 million passengers, with the total expected to reach 31 million passengers by the end of the year.

He noted that the estimated cost of constructing the new Terminal 4 ranges between USD 4 billion and USD 4.5 billion, with an annual capacity of up to 40 million passengers. The project aims to increase the airport's overall capacity to between 68 and 70 million passengers as a first phase, ultimately exceeding 100 million passengers.

El-Hefny noted that the project's financial model is currently under consideration, stressing that "self-financing is not an option for a project of this scale, with an estimated cost of USD 4–4.5 billion."

He explained that financing would involve various financial institutions, taking into account prevailing financing costs and the strength of Cairo International Airport's financial cash flows, which could enable the airport to secure the required funding at preferential rates. He added that the



Libya

Direct Air Services Between Libya and Qatar to Resume

Libyan Civil Aviation Authority

Libya's Minister of Transport, Mohamed Al-Shahoubi, has announced the resumption of direct air services between Libya and Qatar, following a meeting in Doha between Libyan Prime Minister Abdul Hamid Dbeibah and the Amir of the State of Qatar, Sheikh Tamim bin Hamad Al Thani.

Al-Shahoubi explained that the decision follows an earlier agreement signed between the transport ministries and civil aviation authorities of the two countries, paving the way for the resumption of direct flights operated by Libyan Airlines and Qatar Airways starting next October.

The Minister noted that the move reflects the significant progress made in developing Libya's airport infrastructure and enhancing operational efficiency in accordance with international safety and security standards.

Al-Shahoubi also reaffirmed the Ministry's continued efforts to develop the country's aviation sector and strengthen the readiness of Libyan airports to accommodate international flights. The resumption of direct air services is expected to facilitate passenger movement and contribute to strengthening economic and trade relations between Libya and Qatar.



State of Kuwait

Kuwait Airways Strengthens Its Fleet with the Delivery of Its Sixth Airbus A330900-neo



Kuwait Airways has announced the delivery of its sixth Airbus A330-900neo, named "Qaruh," as part of its aircraft acquisition programme with Airbus. The aircraft was delivered from the manufacturer's facility in Toulouse, France.

In a statement to the Kuwait News Agency (KUNA), the airline said the arrival of the new aircraft forms part of its fleet modernisation and expansion strategy, supporting its operational plans and the expansion of its destination network in line with the evolving needs of the air transport market, while enhancing the overall passenger travel experience and services provided.

Kuwait Airways added that it is expecting the delivery of a seventh aircraft of the same type as part of its ongoing fleet modernisation and expansion programme.

The Airbus A330-900neo features advanced technologies, improved fuel efficiency and lower emissions compared with previous-generation aircraft, while offering enhanced levels of passenger comfort. These capabilities are expected to contribute to improving the operational efficiency of Kuwait Airways, the national carrier of Kuwait, and support its future development plans.

State of Qatar

Qatar Airways Expands Global Network to More Than 170 Destinations for Winter 2026–2027



Qatar Airways has announced the expansion of its global network to more than 170 destinations during the Winter 2026–2027 season, further strengthening its international air connectivity. The airline will operate more than 186 weekly flights across Africa, the Asia-Pacific region, Europe, the Americas and the Middle East, providing passengers with greater travel options and seamless connections through Hamad International Airport, its award-winning operational hub.

As part of its ongoing efforts to enhance the onboard passenger experience, Qatar Airways is continuing to expand the availability of its Starlink connectivity service across an increasing number of destinations within its six-continent network. With up to 340 daily flights offering Starlink connectivity, passengers can access high-speed inflight internet on more than 150 wide-body aircraft equipped with the technology.

The Winter 2026–2027 flight schedule has been designed to respond to growing demand for Qatar Airways services across its extensive network spanning six continents. The schedule includes the resumption of operations to a number of destinations, as well as increased flight frequencies across several strategic markets worldwide.



Somalia

Somali Airlines Set to Resume Operations After 35-Year Suspension



The Somali government has announced that Somali Airlines is expected to resume operations next month, returning to service after a 35-year suspension that began following the outbreak of the country's civil war in 1991.

According to Bloomberg News, Mogadishu International Airport currently serves several major international airlines, including Ethiopian Airlines, Qatar Airways and Turkish Airlines.

The resumption of Somali Airlines' operations comes as part of ongoing efforts to revive the national carrier. Somalia recently received two Airbus A320 aircraft to support the airline's return to service and the restoration of its national air transport operations.

Improving Operational Performance Ahead of the Airport Development Project

Al-Hosari explained that the Authority is currently working to improve the airport's operational, technical and service performance, in parallel with preparations for the airport's development and expansion project, scheduled to commence in early 2027.

The project aims to increase the airport's annual passenger-handling capacity from approximately 1.5 million passengers to more than 2 million passengers per year.

Al-Hosari concluded: "We will not wait for the expansion project to begin before improving the airport. Work is already underway to address current needs, enhance service standards and operational readiness, while implementing a long-term development vision that keeps pace with the anticipated growth in air traffic and restores Aleppo International Airport to its role and position."

The President of the General Authority for Civil Aviation and Air Transport, Omar Al-Hosari, also conducted a field visit to Aleppo International Airport to assess ongoing operations and review the airport's operational, technical and service-related aspects.

The visit followed Al-Hosari's return from the Kingdom of Saudi Arabia, where he held a series of meetings and discussions concerning the development and expansion project for Aleppo International Airport. The discussions resulted in an agreement on the implementation timetable, with development and expansion works scheduled to commence in early 2027.



Syria

Aleppo International Airport Welcomes More Than 315,000 Passengers Since the Beginning of 2026



The President of the General Authority for Civil Aviation and Air Transport, Omar Al-Hosari, announced that air traffic indicators at Aleppo International Airport reflect a clear acceleration in the recovery of air transport activity. Since the beginning of 2026 through the end of August, the airport has handled more than 315,000 passengers across 3,068 flights, with the number of operating air carriers reaching 14.

In a statement to the Syrian Arab News Agency (SANA) on Sunday, Al-Hosari noted that a comparison with the previous year highlights the significant transformation taking place at the airport. During the first half of 2026, passenger traffic increased by 715.6% compared with the same period in 2025, while the number of flights increased by 578.5%.

“For us, these figures are not merely statistical indicators. They reflect Aleppo’s gradual reintegration into the regional and international air transport network, while at the same time underscoring the need to support this growth through the development of infrastructure and the enhancement of the airport’s operational and service capabilities,” Al-Hosari said.

Kingdom of Saudi Arabia

Saudi Ministry of Transport and Logistics Awards Air Operator Certificate to Air Arabia Alliance



The Saudi Ministry of Transport and Logistics Services has awarded an Air Operator Certificate (AOC) to the Air Arabia Alliance, authorising it to operate as a new national low-cost carrier based at King Fahd International Airport in Dammam.

The certificate was presented in the presence of Saleh Al-Jasser, Minister of Transport and Logistics Services and Chairman of the Board of the General Authority of Civil Aviation (GACA), and Abdulaziz Al-Duailej, President of the General Authority of Civil Aviation.

According to available information, the alliance—comprising Air Arabia, listed on the Dubai Financial Market, Nesma Group, and Kan Holding—announced in July 2025 that it had won a competition organised by the Saudi General Authority of Civil Aviation to establish and operate a new national low-cost airline based at King Fahd International Airport in Dammam.

The new carrier is intended to strengthen domestic and international air connectivity in Saudi Arabia's Eastern Province, supporting the development of the region's aviation sector and expanding travel options for passengers.

According to a publication by Larsen & Toubro, its scope of work includes the construction of guideways, traction power substations and power distribution networks, in addition to communications systems, platform screen doors and vehicle depot facilities. The company will also undertake testing, trial operations and operational readiness activities.

The project supports the airport's planned opening following the completion of its new expansion in 2032, while preparing it for future operations capable of accommodating approximately 260 million passengers and handling 12 million tonnes of cargo annually. The development is expected to further strengthen Dubai's position as a global hub for aviation and logistics services.

United Arab Emirates

Al Maktoum International Airport Set to Become the World's First Fully Automated International Airport



Al Maktoum International Airport is advancing its infrastructure development to establish itself as one of the world's largest aviation hubs, with plans for an automated passenger transport network extending approximately 50 kilometres and connecting nine stations through 165 vehicles. The system is scheduled for completion in December 2031.

The network will form the backbone of passenger movement during the airport's first development phase, supporting its future expansion and facilitating faster and more efficient movement between its facilities and terminals. Mitsubishi Heavy Industries (MHI) has described the project as set to become the world's largest automated passenger transport system within an airport.

MHI announced that it will lead the consortium implementing the project, in cooperation with its Dubai-based subsidiary, MHI Mobility Engineering Services, and Larsen & Toubro. The consortium will be responsible for supplying the vehicles and signalling systems, as well as integrating and testing the various components of the network.

He added that the Airbus A320neo family is a key component of Royal Jordanian's short- and medium-haul operations, serving destinations across the Middle East, the Arabian Gulf, Africa and Europe.

An additional aircraft from the same family is scheduled to join the fleet in December, bringing the total number of A320neo family aircraft to 18 by the end of the current year. Two further aircraft are expected to be delivered in 2027 and 2028, respectively, bringing the total number of aircraft from the family to 20. This expansion will enhance the airline's operational flexibility and help meet growing demand for air travel.

Royal Jordanian is also scheduled to receive an additional Airbus A321 aircraft next year as part of the continued implementation of its fleet modernisation and expansion programme.

As part of its efforts to enhance the passenger experience and diversify its service offerings, Royal Jordanian has designated three Airbus A320neo aircraft to operate its Premium Economy service. The product offers passengers an intermediate option between Economy Class and the airline's Crown Class, catering to the needs of different passenger segments and further enhancing the level of onboard services.

Hashemite Kingdom of Jordan

Royal Jordanian Strengthens Its Fleet with the Arrival of Its 17th Airbus A320neo Family Aircraft



Royal Jordanian Airlines has announced the addition of its 17th Airbus A320neo family aircraft to its fleet, marking another step in the implementation of its comprehensive strategic plan to modernise and expand its fleet, strengthen its operational capabilities, support its growth and expansion plans, and further enhance the passenger travel experience.

The arrival of the new aircraft forms part of the airline's fleet modernisation programme, under which 10 new aircraft of various types have joined the fleet since the beginning of the current year. This brings the total size of the Royal Jordanian fleet to 36 aircraft, as the airline continues to build a more modern, efficient and capable fleet to support the planned expansion of its destination network.

The Vice Chairman of the Board of Directors and Chief Executive Officer of Royal Jordanian said that the arrival of the airline's 17th Airbus A320neo family aircraft represents another milestone in the modernisation of the national carrier's fleet. He emphasised that continued investment in modern aircraft contributes to enhancing operational efficiency and the airline's competitiveness, while providing passengers with a more advanced and comfortable travel experience.



These include encouraging States to identify regulatory gaps and develop ground handling requirements aligned with ICAO provisions, while promoting results-oriented regulations and risk-based oversight by Civil Aviation Authorities. Participants also emphasized the need to harmonize operational procedures in order to avoid unnecessary variations in operational procedures, clarify responsibilities and improve coordination between airlines, aerodrome operators and ground handling service providers.

Further priorities include strengthening hazard identification, occurrence reporting and risk mitigation; ensuring senior management commitment and appropriate resource allocation; and improving personnel training, competency assessment, and the safe inspection and maintenance of ground support equipment.

In addition, the Workshop called for stronger national, regional and international exchanges of safety information, lessons learned and good practices, particularly in relation to apron risks, aircraft turnaround, operational coordination, aircraft damage and personnel injuries.

Strengthening ACAO's regional leadership

For ACAO, these outcomes reinforce the strategic importance of regional cooperation in translating international standards into practical and measurable improvements in aviation safety. Through its partnership with ICAO and its Member States, ACAO seeks to facilitate the exchange of expertise, encourage harmonized approaches and strengthen the collective capacity of Arab States to address shared operational risks.

Through initiatives of this kind, ACAO continues to advance its regional role in promoting safer, more harmonized and more resilient aviation operations, ensuring that the development of air transport across the Arab region is accompanied by continuous improvements in safety performance.

The workshop concluded on 22 October 2026, with a shared emphasis on strengthening regulatory frameworks, improving operational coordination and harmonization as well as fostering a stronger culture of safety across ground handling and apron operations.

ACAO and ICAO Call for Stronger Regional Cooperation and Harmonized Safety Practices in Ground Handling Operations



The Arab Civil Aviation Organization (ACAO), in cooperation with the International Civil Aviation Organization (ICAO) EUR/NAT Regional Office, held the Workshop on Ground Handling Operations and Apron Safety Management in Rabat, Morocco, from 20 to 22 October 2026.

The workshop brought together 33 participants from 11 States and representatives of six organizations and industry stakeholders, providing a platform for exchanging expertise and strengthening cooperation on ground handling safety and apron management.

The event reflects ACAO's commitment to supporting its Member States in strengthening aviation safety capabilities, promoting regulatory convergence and advancing a coordinated regional approach to operational risks, in line with ICAO Standards and Recommended Practices.

Ground handling and apron operations are critical components of the aviation safety chain. The increasing complexity of airport environments, the interaction of multiple service providers and the need for efficient aircraft turnaround operations make effective coordination, robust safety management and consistent operational standards essential to safe and reliable air transport.

The workshop addressed seven key areas, covering ground handling regulatory frameworks and standards, service provider practices, business aviation, operational procedures, industry variations and standards alignment, Safety Management Systems (SMS), and apron management and safety considerations.

Key outcomes and recommendations

The workshop identified several priorities for strengthening ground handling safety at regulatory, managerial and operational levels.

activities and initiatives in this field, as well as its position on certain international issues related to emissions trading systems and their impacts on the aviation industry. Additionally, the representative of the Arab Republic of Egypt to the Organization's Environment Committee gave a presentation on the latest developments regarding the Sustainable Aviation Fuel (SAF) production and development project in Egypt, outlining national efforts to scale up production and enhance the aviation sector's readiness to transition toward more sustainable solutions.

On the sidelines of the forum, bilateral meetings were held with several representatives of international and regional organizations, as well as aviation industry institutions. These meetings provided an opportunity to exchange views on ways to enhance technical cooperation and develop joint initiatives with the Organization. Discussions also covered their potential participation in upcoming ACAO events, most notably the 3rd Arab Aviation Environmental Forum, which is scheduled to be held in Rabat from November 30 to December 2, 2026.

Participation of the Arab Civil Aviation Organization in the 9 th Environmental Forum of the European Civil Aviation Conference Paris – French, September 15–16, 2026



The Arab Civil Aviation Organization (ACAO) participated in the 9th Edition of the European Civil Aviation Conference (ECAC) Environmental Forum, held in Paris, French, on September from 15 to 16, 2026.

Over the course of two days, the forum served as a platform to exchange expertise and discuss the most prominent environmental challenges and opportunities in the aviation sector, particularly:

• Decarbonization to achieve the net-zero emissions goal, alongside methods to further reduce aircraft emissions of nitrogen oxides (NOx) and particulate matter.

• Initial experiences with policies to boost demand for Sustainable Aviation Fuel (SAF) and the challenges related to scaling up its production capacity.

• Aviation noise issues, their impacts, and mitigation strategies.

• Lessons learned from testing and practical trials of zero-emission aircraft, as well as the comprehensive ecosystem—including infrastructure, technologies, operations, and appropriate regulatory frameworks—required for their large-scale deployment.

As part of the Arab Civil Aviation Organization's participation in the forum, a presentation was delivered highlighting the Organization's efforts in promoting environmental protection within the aviation sector. The presentation reviewed its key

Arab Civil Aviation Organization and IATA Hold Coordination Meeting to Discuss Air Transport Developments



A coordination meeting was held on 18 August 2026 via videoconference, bringing together representatives of the Arab Civil Aviation Organization (ACAO) and the International Air Transport Association (IATA) Regional Office for Africa and the Middle East (IATA AME).

The meeting was held as part of ongoing consultations and information exchange on a number of priority issues and areas of common interest in the air transport sector, particularly those related to environmental and economic matters, which are witnessing developments and emerging issues at both the international and regional levels.

The meeting focused, in particular, on the following topics:

• The latest developments concerning the review of the European Union Emissions Trading System (EU ETS), and the potential implications of this review for the air transport sector in the Arab region.

• Preparations for the 7th Air Transport Conference of the International Civil Aviation Organization (ATConf/7), scheduled to take place in November 2026, including priority issues of particular relevance to Arab States, as well as a review of the contributions and proposals that IATA intends to submit during the Conference, and ways to coordinate and exchange views on the issues under consideration.

• The latest developments concerning negotiations on the United Nations Convention on International Tax Cooperation, and their potential implications for the air transport sector.

At the conclusion of the meeting, both sides reaffirmed the importance of continuing coordination, consultation and information exchange, and of further strengthening cooperation between the Arab Civil Aviation Organization and the International Air Transport Association, in a manner that serves the interests of Arab States and supports the development of a safe, sustainable and competitive air transport sector, through the organization of regular coordination meetings.

predominantly sectoral approach towards a more interconnected risk-management approach, enabling safety, security, air navigation, environmental, economic and other strategic considerations to be addressed in a coherent and comprehensive manner, while respecting the specific mandates and responsibilities of the different aviation domains.

The participation of ACAO in the meeting also provided an opportunity to strengthen cooperation with ICAO and other international partners and to ensure that the perspectives and priorities of the Arab Civil Aviation community continue to be reflected in the development of this emerging strategic approach.

The discussions during IRM-SG/3 represented an important step towards consolidating the final version ICAO IRM guide which is expected to be published as advanced unedited edition in November of this year. ACAO reaffirmed its commitment to supporting ICAO's efforts in this area and to contributing its regional expertise to the development of practical mechanisms and tools that can enhance risk-informed decision-making process.

ACAO Participates in the 3rd ICAO Integrated Risk Management Study Group IRM-SG/3 Meeting



The Arab Civil Aviation Organization (ACAO) participated in the 3rd Meeting of the ICAO Integrated Risk Management Study Group (IRM-SG/3) held at the International Civil Aviation Organization (ICAO) Headquarters in Montreal, Canada, from 8 to 10 September 2026.

The meeting brought together experts from ICAO and Member States and organizations involved in the development of the Integrated Risk Management (IRM) framework, with the objective of further advancing a coordinated and comprehensive approach to the identification, assessment and management of risks affecting international civil aviation.

The agenda focused, in particular, on two key areas, Review of the IRM Guide, taking into consideration the comments and inputs received from participating States and stakeholders, with a view to further improving its structure, clarity and practical applicability; as well as review of Working Papers addressing the future work of the Study Group, including proposals aimed at defining the next phase of development and implementation of the IRM approach within ICAO.

The Arab Organization contributed to discussions regarding the IRM development project, particularly concerning the establishment of a consistent and integrated governance framework spanning three levels: strategic, tactical, and operational.

In this context, ACAO highlighted the value of moving progressively from a

of the General Directorate to strengthening direct engagement with Arab Member States, expanding areas of cooperation with them, and developing programmes and initiatives that respond to their needs and support the advancement of joint Arab action in the field of civil aviation.

For his part, H.E. Mr. Haider Shiaa Al-Barrak, Ambassador of the Republic of Iraq to the Kingdom of Morocco, expressed his appreciation for the efforts undertaken by the Arab Civil Aviation Organization in serving Arab Member States and supporting the development of the civil aviation sector. He stressed the importance of continuing cooperation and coordination with ACAO and benefiting from its expertise and specialized programmes in a manner that serves the interests of the Republic of Iraq and Arab Member States.

Both sides also emphasized the importance of continuing consultation and the exchange of information and expertise, as well as strengthening communication channels between ACAO and the Republic of Iraq, thereby supporting joint initiatives and advancing Arab cooperation across various fields of civil aviation.

The visit forms part of the General Directorate's commitment to strengthening ACAO's institutional engagement and direct communication with Arab Member States and their diplomatic missions, consolidating partnerships and expanding areas of cooperation, while supporting the Organization's role in serving and developing the Arab civil aviation sector.

Director General of the Arab Civil Aviation Organization Meets with the Ambassador of Iraq in Rabat



As part of his meetings with representatives of Arab Member States accredited to the Kingdom of Morocco, H.E. Eng. Khalid Cherkaoui, Director General of the Arab Civil Aviation Organization (ACAO), visited the Embassy of the Republic of Iraq in Rabat, where he met with H.E. Mr. Haider Shiaa Al-Barrak, Ambassador of the Republic of Iraq to the Kingdom of Morocco. The meeting addressed a number of matters related to cooperation in the field of civil aviation and ways to further strengthen coordination between ACAO and the Republic of Iraq.

The meeting provided an opportunity to highlight the role of the Arab Civil Aviation Organization in supporting and developing the civil aviation sector in Arab countries, strengthening cooperation and coordination among its Member States, and providing specialized programmes in the areas of training, capacity building, and the exchange of technical expertise and knowledge.

The discussions also covered potential areas of cooperation between ACAO and the Republic of Iraq, with a view to supporting efforts to develop the Iraqi civil aviation sector and benefiting from the Organization's programmes and activities, particularly in the areas of training, professional development, and the exchange of technical expertise, in line with the needs and priorities of Member States in advancing their civil aviation systems.

On this occasion, the Director General outlined the Organization's priorities for the coming period, reaffirming the commitment

Ms. Mawadda Omar Haj Al-Toum Al-Badawi, Ambassador of the Republic of the Sudan to the Kingdom of Morocco, who paid a courtesy visit to the Organization's headquarters.

During the visit, the Director General welcomed H.E. the Ambassador and presented an overview of ACAO's principal programmes and technical activities, reaffirming the Organization's commitment to supporting its Member States and strengthening cooperation and coordination in furtherance of the objectives of joint Arab action in the field of civil aviation.

For her part, H.E. the Ambassador of the Republic of the Sudan expressed her appreciation for the important role played by ACAO in serving its Member States and reaffirmed the importance of continued cooperation and coordination in support of the development of the Arab civil aviation sector and the advancement of joint Arab action.

These meetings form part of the Organization's ongoing approach to strengthening engagement with its Member States and their diplomatic missions, consolidating institutional partnerships, and enhancing consultation and coordination in support of the effective implementation of ACAO's programmes and its mission to serve the Arab civil aviation sector.

Director General of the Arab Civil Aviation Organization Continues Strengthening Engagement with Arab Diplomatic Missions Accredited to the Kingdom of Morocco



As part of the Arab Civil Aviation Organization's continued efforts to strengthen institutional engagement with Arab diplomatic missions accredited to the Kingdom of Morocco, H.E. Eng. Khalid Cherkaoui, Director General of the Arab Civil Aviation Organization (ACAO), continued his meetings with Arab Ambassadors through an official visit to H.E. Dr. Sami bin Abdullah Al-Saleh, Ambassador of the Kingdom of Saudi Arabia to the Kingdom of Morocco.

The meeting provided an opportunity to highlight ACAO's role in advancing joint Arab action in the field of civil aviation and to discuss avenues for strengthening cooperation and coordination between the Organization and its Member States. Discussions also focused on supporting the development of the Arab civil aviation sector through enhanced training programmes, capacity building initiatives, and the exchange of expertise, in line with the rapidly evolving regional and international aviation landscape.

The Director General also outlined the Organization's priorities for the coming period, reaffirming ACAO's commitment to expanding cooperation with its Member States, strengthening strategic partnerships, and further developing its programmes and initiatives in a manner that responds to the evolving needs of Member States and promotes greater Arab integration across all areas of civil aviation.

In the same context, the General Directorate of ACAO was honoured to receive H.E.

H.E. Dr. Imran Mohamed Al-Ghaib, Chargé d'Affaires of the Embassy of the State of Libya, expressed his appreciation for the Organization's efforts to support and develop the Arab civil aviation sector, stressing the importance of strengthening cooperation with ACAO and benefiting from its programmes and technical expertise in a manner that serves the interests of Member States and supports the development of their capabilities across various areas of civil aviation.

For her part, H.E. Ms. Hala Kairouz, Chargé d'Affaires of the Embassy of the Lebanese Republic, expressed her appreciation for the role played by the Arab Civil Aviation Organization in serving Arab Member States, emphasizing the importance of continued cooperation and coordination in support of the civil aviation sector and the advancement of joint Arab action.

These meetings form part of the approach adopted by the General Directorate of the Organization to strengthen direct engagement with Arab Member States and their diplomatic missions, consolidate institutional partnerships, and enhance consultation and coordination mechanisms, thereby supporting the implementation of the Organization's programmes and reinforcing its role in serving the Arab civil aviation sector.

Director General of the Arab Civil Aviation Organization Continues Meetings with Representatives of Arab States in Rabat



As part of its continued efforts to strengthen institutional engagement with Arab Member States and consolidate cooperation and coordination with their diplomatic missions accredited to the Kingdom of Morocco, H.E. Eng. Khalid Cherkaoui, Director General of the Arab Civil Aviation Organization (ACAO), continued his meetings with representatives of Arab States in Rabat, visiting H.E. Dr. Imran Mohamed Al-Ghaib, Chargé d'Affaires of the Embassy of the State of Libya to the Kingdom of Morocco, and H.E. Ms. Hala Kairouz, Chargé d'Affaires of the Embassy of the Lebanese Republic to the Kingdom of Morocco.

The meetings provided an opportunity to highlight the role played by the Arab Civil Aviation Organization in advancing joint Arab action in the field of civil aviation, and to discuss ways of strengthening cooperation and coordination between the Organization and Arab Member States, including through the development of the Arab civil aviation sector, enhanced training and capacity-building programmes, and the exchange of expertise.

The Director General also outlined the Organization's priorities for the coming period, reaffirming its commitment to continuing the development of its programmes and initiatives, expanding areas of cooperation with Arab Member States in response to their needs, and supporting their efforts to develop the civil aviation sector, while further strengthening Arab integration and coordination across the various fields of civil aviation.

Bilateral Meeting on Cooperation between the Arab Civil Aviation Organization and the French Directorate General of Civil Aviation



As part of its efforts to strengthen institutional relations with the civil aviation authorities of friendly countries and consolidate cooperation and coordination, H.E. Eng. Khalid Cherkaoui, Director General of the Arab Civil Aviation Organization (ACAO), held a meeting in Paris on 14 October 2026 with H.E. Eng. Chams Chlioua, Director General of Civil Aviation of the French Republic.

The meeting provided an opportunity to commend the strong bonds of friendship and cooperation between the Arab Civil Aviation Organization and the French Directorate General of Civil Aviation, and to highlight the positive momentum in their partnership, particularly in the areas of training, capacity building, technical expertise exchange, and support for initiatives aimed at advancing the civil aviation sector in line with the rapid developments taking place at both regional and international levels.

Both parties expressed their shared commitment to further strengthening cooperation through the development of a new cooperation programme. In addition to matters relating to aviation safety, aviation security, facilitation, and sustainability in the civil aviation sector, the programme will address new areas of cooperation, including digital transformation, the use of artificial intelligence in civil aviation, unmanned aircraft systems and vertical take-off and landing (VTOL) aircraft, as well as sustainable aviation fuels.

The two parties also agreed to establish mechanisms to monitor the development and implementation of the work programme and to hold regular meetings to coordinate their views and positions, while continuing to strengthen their bilateral cooperation relations.

thereby contributing to joint efforts to serve the global civil aviation sector.

Particular attention was also given to cooperation in the fields of training, capacity-building, and technical expertise exchange, as well as support for initiatives aimed at advancing the civil aviation sector in line with the rapid developments taking place at both regional and international levels.

At the conclusion of the meeting, both parties expressed their satisfaction with the distinguished relations between the two organizations and reaffirmed their commitment to continuing joint efforts and implementing cooperation programmes to strengthen institutional partnership, support the sustainable development of the civil aviation sector, and achieve their shared objectives.

Bilateral Meeting on Cooperation between the Arab Civil Aviation Organization and the European Civil Aviation Conference



His Excellency Eng. Khalid CHERKAOUI, Director General of the Arab Civil Aviation Organization (ACAO), met with Ms. Patricia Reverdy, Secretary General of the European Civil Aviation Conference (ECAC), in Paris on 14 October 2026, on the sidelines of the dialogue bringing together the European Civil Aviation Conference (ECAC), the European Union (EU), and the European air transport industry. Held under the theme "Resilience of the Aviation Sector in the Face of Crises," the meeting took place within the framework of strengthening cooperation and exchanging expertise between the two organizations.

The meeting provided an opportunity to review and discuss the latest developments in the civil aviation sector and to emphasize the need to coordinate positions and further strengthen cooperation between the two organizations and their member states, in order to contribute to the development of the sector and enhance its resilience in the face of crises and threats.

Both sides discussed ways to coordinate their efforts in preparation for the Extraordinary Assembly of the International Civil Aviation Organization (ICAO), scheduled to take place in November 2026, in line with the agreements and orientations established by the various regional organizations. They also stressed the importance of maintaining consultation and cooperation on issues under consideration in international forums,

as a fundamental pillar of global aviation resilience.

He emphasized that, in an interconnected international aviation system, resilience cannot be achieved through isolated regional initiatives alone, as disruptions and emerging threats can rapidly cross geographical boundaries and affect air transport operations, connectivity, supply chains and the continuity of essential aviation services.

To address these challenges, he stressed the need to strengthen cooperation between regions by promoting the exchange of information, experience and best practices, as well as improving coordination in the development and implementation of resilience strategies.

The meeting provided an opportunity to strengthen the role of regional and interregional organizations in connecting initiatives, facilitating technical cooperation and promoting coordinated approaches to aviation resilience. It also highlighted the need to move beyond purely reactive measures towards integrated risk management, proactive preparedness and sustained institutional cooperation, thereby enabling the aviation sector to adapt to evolving threats and uncertainties.

ACAO's participation reflects its continued commitment to international cooperation and to strengthening the resilience, safety and sustainability of civil aviation throughout the Arab region, while contributing to international efforts to enhance the resilience of the global aviation system.

ACAO Participates in the ECAC/EU Dialogue with the European Air Transport Industry on Aviation Resilience



The Arab Civil Aviation Organization (ACAO) participated in the dialogue between the European Civil Aviation Conference (ECAC), the European Union (EU) and the European air transport industry, held in Paris on 13–14 October 2026, under the theme “Resilience in the Aviation Sector”.

The dialogue brought together the stakeholders in aviation sector to examine the threats and challenges facing the sector in an increasingly complex and uncertain global environment. It also provided an opportunity to discuss mechanisms for identifying and analysing medium- and long-term risks, as well as the measures and processes required to mobilize the necessary resources to mitigate them.

The discussions focused on three main themes: the threats facing aviation in 2026; strengthening European resilience through action, building on existing initiatives and approaches; and developing a comprehensive framework to enhance European resilience in 2027 and beyond.

Participants exchanged views on current and emerging risks, assessed ongoing resilience initiatives and identified priorities for more coordinated and forward-looking action.

Representing ACAO, Mr. Khalid Cherkaoui, Director General of the Organization, delivered an intervention highlighting the importance of interregional cooperation

ACAO Delegation Holds Bilateral Meeting with the Indonesian Delegation on the Sidelines of AFI Aviation Week 2026



On the sidelines of AFI Aviation Week 2026, the delegation of the Arab Civil Aviation Organization (ACAO), headed by H.E. Saif Mohammed Al Suwaidi, Vice President of the Executive Council of ACAO and Director General of the General Civil Aviation Authority of the United Arab Emirates, together with H.E. Eng. Khalid Cherkaoui, Director General of ACAO, held a bilateral meeting with the delegation of the Republic of Indonesia, led by H.E. Lukman F. Laisa, Director General of Civil Aviation of Indonesia.

The meeting explored prospects for cooperation and partnership between the Arab Civil Aviation Organization and the Directorate General of Civil Aviation of Indonesia. Discussions focused on areas of mutual interest and opportunities to strengthen collaboration in capacity building, training, and the exchange of technical expertise, with a view to supporting the sustainable development of the civil aviation sector and further enhancing institutional cooperation between the two parties.

The meeting also addressed a number of issues currently on the international civil aviation agenda, foremost among them the upcoming elections to the Council of the International Civil Aviation Organization (ICAO). The ACAO delegation highlighted the importance of supporting the Sultanate of Oman's candidature for membership of the ICAO Council, in line with the unified Arab position on this nomination. Views were exchanged with the Indonesian side on this matter within the framework of strengthening coordination and cooperation in international aviation forums.

This meeting reflects ACAO's ongoing commitment to expanding its international partnerships and strengthening cooperation with civil aviation authorities around the world, in support of the advancement of civil aviation and the promotion of coordinated international action on issues of common interest.

Signing of a Memorandum of Understanding between the Arab Civil Aviation Organization and the Egyptian Civil Aviation Authority



As part of ongoing efforts to strengthen joint Arab cooperation in the field of civil aviation, the Arab Civil Aviation Organization (ACAO) and the Egyptian Civil Aviation Authority (ECAA) signed a Memorandum of Understanding on Monday, 27 July 2026, in the presence of H.E. Pilot Dr. Sameh Ahmed Zaki El Hefny, Minister of Civil Aviation of the Arab Republic of Egypt and President of the General Assembly of the Arab Civil Aviation Organization.

The Memorandum of Understanding was signed on behalf of ACAO by H.E. Eng. Khalid Cherkaoui, Director General of the Arab Civil Aviation Organization, and on behalf of the Egyptian Civil Aviation Authority by Captain Sameh Mohamed Fawzy, President of the Egyptian Civil Aviation Authority.

The signing of this Memorandum reflects the strong and longstanding relationship between ACAO and the Egyptian Civil Aviation Authority, as well as the shared commitment of both parties to further expand cooperation and exchange expertise in support of joint Arab action and the continued development of the civil aviation sector.

Both parties emphasized that this Memorandum represents a new milestone in their institutional partnership and reaffirms their commitment to strengthening coordination and cooperation in a manner that contributes to the sustainable development of the Arab civil aviation sector and promotes greater integration among Arab civil aviation institutions.

The Organization's participation also provided an opportunity to strengthen communication and coordination with the International Civil Aviation Organization (ICAO), the African Civil Aviation Commission (AFCAC), Civil Aviation Authorities from Arab and African States, as well as regional and international partners. Discussions focused on issues of common interest and explored prospects for enhancing cooperation in the areas of capacity building, exchange of expertise, and support for initiatives and programmes aimed at advancing the civil aviation sector, thereby reinforcing cooperation between Arab and African States and contributing to the sustainable development of the air transport sector.

The conference concluded with the adoption of the final outcome document, which included a set of recommendations aimed at accelerating the implementation of the strategic priorities of Africa's civil aviation sector. These recommendations focused on strengthening regional coordination and cooperation, aligning national legislation with the Standards and Recommended Practices of the International Civil Aviation Organization (ICAO), developing airport and air navigation infrastructure, advancing digital transformation and cybersecurity, modernizing air traffic management systems, enhancing aviation safety and security, promoting environmental sustainability, expanding capacity-building and human resource development programmes, and mobilizing sustainable resources and financing. The recommendations are intended to support the implementation of the Single African Air Transport Market (SAATM), enhance the continent's preparedness to address global developments, and reinforce Africa's position within the international air transport industry.

The Arab Civil Aviation Organization Participates in the 11th AFI Aviation Week 2026



The Arab Civil Aviation Organization (ACAO), led by H.E. Eng. Khalid Cherkaoui, Director General of the Organization, participated in the 11th AFI Aviation Week 2026, organized by the International Civil Aviation Organization (ICAO) and hosted by the Arab Republic of Egypt in Cairo from 27 to 31 July 2026. The event brought together Heads of Civil Aviation Authorities, representatives of international and regional organizations, and experts from the air transport industry.

ACAO's participation in this prominent regional event reflects its commitment to promoting Arab and regional cooperation in the field of civil aviation, keeping pace with international efforts aimed at advancing the air transport sector, and strengthening integration among regional and international organizations, thereby contributing to the achievement of sustainable development goals and enhancing the safety, security, efficiency, and sustainability of civil aviation.

The ACAO delegation participated in the technical sessions of the conference, which addressed the key priorities for the development of the civil aviation sector in Africa. Discussions focused on enhancing aviation safety and security, developing airport and air navigation infrastructure, advancing digital transformation, promoting environmental sustainability, developing human resources and capacity building, as well as strengthening regional cooperation and mobilizing sustainable resources and financing to support regional initiatives aimed at advancing Africa's air transport system.

A Platform for Dialogue and Shaping the Future of Aviation

The eighth edition of the Marrakech Airshow highlighted the importance of specialised exhibitions as platforms for showcasing innovation, exchanging expertise and presenting future directions in the aerospace industry. It also demonstrated the expanding range of issues associated with aviation development, extending from operational and industrial matters to technology, research and development, and integration across the different components of the sector.

For the Arab Civil Aviation Organization, following these developments and monitoring international experiences remain important elements in supporting its efforts to keep pace with the evolution of Arab civil aviation, promote the exchange of expertise, and strengthen cooperation among its Member States, thereby contributing to sectoral development and the achievement of shared objectives.

ACAO's participation in the eighth edition of the Marrakech Airshow forms part of its engagement in professional forums relevant to aviation and reflects its commitment to following international developments shaping the future of the sector, amid continued progress in regulatory, technological and industrial fields.

the requirements of safety, security and operational efficiency.

Presence of the Arab Civil Aviation Organization

ACAO's participation in this international event reflects its interest in following developments in the aviation sector and examining recent experiences and practices in relevant fields, in line with its mandate and objectives of supporting the development of civil aviation in Arab countries and strengthening cooperation among its Member States.

Participation in such professional events also provides the Organization with an opportunity to keep abreast of developments affecting the future of the sector and to learn about initiatives and technologies that may contribute to the advancement of civil aviation systems and the exchange of knowledge and expertise among stakeholders.

These issues are particularly important in light of the challenges and opportunities facing civil aviation, including the development of infrastructure and air services, digital transformation, human resource development, and adaptation to regulatory and technological developments. Addressing these areas supports the continued advancement of the sector and strengthens its capacity to respond to the evolving air transport needs of the Arab region.

Bilateral Meetings to Strengthen Communication and Arab Cooperation in Civil Aviation

On the sidelines of the exhibition, H.E. Eng. Khalid Cherkaoui, Director General of the Arab Civil Aviation Organization (ACAO), held discussions with H.E. Dr. Sameh El-Hefny, Minister of Civil Aviation of the Arab Republic of Egypt; Captain Sameh Mohamed Fawzy, Head of the Egyptian Civil Aviation Authority; and H.E. Mr. Saif Mohammed Al Suwaidi, Director General of the General Civil Aviation Authority of the United Arab Emirates.

The meetings also included H.E Mohammed bin Faleh Al-Hajri, Acting Head of the General Civil Aviation Authority of the State of Qatar, and Sheikh Eng. Hamoud Mubarak Al-Hamoud Al-Jaber Al-Sabah, President of the Directorate General of Civil Aviation of the State of Kuwait.

These meetings form part of the Organization's efforts to strengthen institutional communication with civil aviation authorities in Arab countries, exchange views and expertise on matters of common interest, follow developments in the sector, and explore avenues for cooperation and coordination. Such engagement supports efforts to advance Arab civil aviation within the respective mandates of the Organization and the national authorities concerned.

various stakeholders involved in advancing these sectors.

Broad International Participation and Diverse Exhibition Areas

The eighth edition welcomed approximately 200 exhibitors from 27 countries, alongside more than 60 foreign delegations, including 27 African delegations. According to the figures released following the conclusion of the event, the total number of visitors was estimated at approximately 40,000.

This participation reflected the diversity of institutions and activities represented at the event, ranging from aviation organisations and industrial companies to stakeholders in technology, innovation and aerospace, as well as official and professional delegations attending to learn about developments in the sector and explore opportunities for cooperation.

The Airshow programme also featured aerial displays and exhibition areas showcasing aircraft, equipment and modern technologies, in addition to professional meetings and discussions addressing developments in the aerospace industry, industrial capacity-building, innovation, artificial intelligence and space-related technologies.

Aerospace Industry and Innovation in Focus

The development of the aerospace industry and the strengthening of technological capabilities featured prominently during this edition, with examples of industrial initiatives and partnerships between national institutions and international companies on display. The Airshow also witnessed the announcement of agreements and initiatives aimed at developing supply chains, strengthening local industrial integration, supporting research, engineering and manufacturing, and expanding opportunities for knowledge and expertise transfer.

Among the initiatives that attracted attention were partnerships associated with the African Centre of Manufacturing Excellence (ACME), bringing together national institutions and international industrial stakeholders within a broader effort to strengthen manufacturing and technological capabilities and develop a more integrated industrial ecosystem.

With regard to Morocco's air transport sector, the Airshow provided an opportunity to highlight projects and strategic directions relating to the development of airport infrastructure, enhanced air connectivity, and accommodation of anticipated growth in air traffic, alongside human capital development and the expansion of aviation-related industrial activities.

These themes form part of broader transformations taking place across the international aviation sector, where innovation, industrial integration, sustainability and skills development are becoming increasingly important, alongside

The Arab Civil Aviation Organization Participates in the 8th Marrakech Airshow 2026



ACAO Delegation Headed by Director General H.E. Eng. Khalid Cherkaoui Takes Part in the International Event Bringing Together Key Stakeholders in Aviation, Aerospace and Technology

The Arab Civil Aviation Organization (ACAO), represented by a delegation headed by H.E. Eng. Khalid Cherkaoui, Director General of the Organization, participated in the eighth edition of the Marrakech Airshow 2026, held in Marrakech, Kingdom of Morocco, from 7 to 10 October 2026, under the High Patronage of His Majesty King Mohammed VI.

The Airshow is an international event bringing together institutions, authorities and companies operating in civil and military aviation, aerospace and defence, as well as stakeholders in the aerospace industries and advanced technologies. It provides a platform for showcasing technological and industrial developments, exchanging expertise, and exploring opportunities for cooperation and partnerships among the

across the region and around the world. The exhibition provides a valuable platform for showcasing advanced technologies, exchanging expertise and exploring emerging opportunities in aviation and aerospace.

The second edition brought together more than 250 exhibitors from 50 countries, with the participation of more than 100 aircraft and over 50 air shows, while attracting approximately 12,000 visitors and participants. The event featured a broad representation of international and regional organizations, aviation authorities, manufacturers and specialized companies operating across the aviation, aerospace, defence and advanced technology sectors.

ACAO's participation provided an important opportunity to strengthen communication with regional and international aviation organizations, civil aviation authorities and specialized institutions and companies, while facilitating the exchange of views and experiences on developments affecting the future of the aviation sector.

The exhibition also offered an opportunity to follow developments in a number of priority areas, including digital transformation, innovation and emerging technologies, aviation safety and security, airport infrastructure development, sustainability, human capital development and the efficiency of air transport systems.

In this context, ACAO reaffirmed its commitment to enhancing Arab cooperation and coordination in civil aviation, representing the common interests of its Member States in international forums, and supporting the exchange of knowledge, expertise and best practices in line with international developments and standards.

ACAO's participation also comes at a time of rapid transformation in the global aviation sector, presenting both new opportunities and challenges for Arab States. These developments underscore the importance of strengthening regional coordination and cooperation and promoting joint approaches in areas of common interest, with a view to enhancing the competitiveness, resilience and sustainability of Arab civil aviation.

The Arab Civil Aviation Organization looks forward to building on its participation in EIAS 2026 and further strengthening its engagement with regional and international partners, while continuing to promote the exchange of expertise and knowledge and support the development of civil aviation in the Arab region.

Through such participation, ACAO continues to contribute to advancing Arab cooperation and integration in civil aviation and strengthening the role of the Arab aviation sector within the international aviation community.

ACAO Participates in the Second Edition of the Egypt International Airshow 2026 in El Alamein



The Arab Civil Aviation Organization (ACAO), headed by H.E. Eng. Khalid Cherkaoui, Director General of ACAO, participated in the second edition of the Egypt International Airshow and Space 2026 (EIAS 2026), held at El Alamein International Airport in the Arab Republic of Egypt from 8 to 10 September 2026.

The participation of ACAO in this major international event reflects the Organization's commitment to strengthening the presence of Arab civil aviation in specialized international forums, fostering regional and international cooperation, and supporting the exchange of expertise and knowledge across the aviation sector. It also provides an important opportunity to follow the latest developments, technologies and innovations shaping the future of civil aviation and aerospace.

The second edition of the exhibition was inaugurated on 8 September 2026 under the patronage of H.E. Abdel Fattah El-Sisi, President of the Arab Republic of Egypt, in the presence of senior government officials, military and civil aviation leaders, representatives of participating countries and international organizations, as well as leading companies from the aviation, aerospace, defence and technology sectors.

The event has further consolidated its position as a prominent international platform bringing together decision-makers, aviation and aerospace industry leaders, experts and specialized institutions from

necessary conditions for them to carry out their roles and responsibilities efficiently and effectively.

The new headquarters is expected to be constructed in accordance with the latest standards, specifications and modern technological requirements, providing an advanced institutional working environment that meets the Organization's administrative and technical needs and keeps pace with the evolution of its mandate, programmes and expanding activities at both the Arab and international levels.

The new headquarters will include a range of facilities designed to enhance the Organization's operational capabilities, including administrative and technical offices, a conference room for official meetings, and dedicated rooms for bilateral meetings. These facilities will provide suitable spaces for meetings of the Organization's governing bodies and technical committees, the reception of official delegations, and the organization of bilateral and multilateral meetings and consultations.

This project is particularly significant given that the Kingdom of Morocco has hosted the headquarters of the Arab Civil Aviation Organization since its establishment in February 1996. Over the past three decades, Rabat has served as the Organization's permanent base of operations and as a centre for its activities, meetings and programmes aimed at strengthening Arab cooperation and coordination in civil aviation.

The construction of the new headquarters marks a new chapter in the longstanding partnership between the Kingdom of Morocco and the Arab Civil Aviation Organization. It also reflects the Kingdom's commitment to continuing to host the Organization's headquarters and to providing the institutional infrastructure required to support its work in line with developments in the civil aviation sector and the evolving needs of joint Arab action.

The new headquarters is expected to serve as a modern institutional hub for cooperation, coordination and joint Arab efforts in civil aviation. It will provide the Organization with an appropriate environment to continue implementing its programmes and initiatives and to strengthen its engagement with Member States, as well as relevant regional and international organizations and bodies, in support of its objectives of developing civil aviation and promoting integration and cooperation among Arab countries.



He also noted that the momentum expected in the air transport sector over the coming years would require meeting growing needs for the necessary equipment and infrastructure, both in the Kingdom of Morocco and across Arab countries and the rest of the world.

For his part, Eng. Khalid Cherkaoui, Director General of the Arab Civil Aviation Organization, stated that the new headquarters would provide a working environment meeting international standards for the Organization's staff and personnel, as well as Arab delegations. He emphasized that the project also reflects the standing of the civil aviation sector in Morocco and the progress it continues to achieve. He added that the project would represent a qualitative milestone in the Organization's operations and performance, enabling it to accelerate its activities and deliver services that meet the aspirations of Arab citizens in the field of air transport.

H.E. Dr. Sameh El-Hefny, Minister of Civil Aviation of the Arab Republic of Egypt, affirmed that the commencement of construction works for the new headquarters represents an important step in the Organization's development and reflects its commitment to modernizing its institutional infrastructure in line with the rapid developments taking place in the civil aviation sector. He noted that the planned headquarters would provide better facilities for implementing the Organization's programmes and initiatives, while supporting broader cooperation and the exchange of expertise among Arab Member States.

The Egyptian Minister of Civil Aviation added that the current phase calls for greater coordination and an enhanced exchange of Arab perspectives and expertise to keep pace with regional and international developments. He stressed that the project would contribute to strengthening communication between the Organization, its Member States and its partners, while reinforcing its presence in civil aviation forums.

Dr. Sameh El-Hefny also expressed his appreciation to the Kingdom of Morocco for its continued support for the Organization, emphasizing that the continued hosting of its headquarters in Rabat embodies the depth of Arab partnership and reflects the Kingdom's commitment to supporting joint Arab institutions and providing the

Commencement of Construction Works for the New Headquarters of the Arab Civil Aviation Organization in Rabat



Construction works for the new headquarters of the Arab Civil Aviation Organization (ACAO) officially commenced in Rabat, the capital of the Kingdom of Morocco, on Thursday, 8 October 2026, at an official ceremony presided over by H.E. Mr. Abdessamad Kayouh, Minister of Transport and Logistics of the Kingdom of Morocco, and H.E. Pilot Dr. Sameh El-Hefny, Minister of Civil Aviation of the Arab Republic of Egypt and President of the current session of the General Assembly of the Arab Civil Aviation Organization. The ceremony was attended by several members of the Organization's Executive Council, as well as a number of officials and stakeholders involved in the project.

This project forms part of the continued support provided by the Kingdom of Morocco to the Arab Civil Aviation Organization and reflects its commitment to ensuring the appropriate conditions for the Organization to fulfil its mandate and strengthen its role in serving the civil aviation sector across Arab countries.

On this occasion, Mr. Kayouh emphasized that the new headquarters of the Arab Civil Aviation Organization would play an important role in guiding and developing civil aviation services across Arab countries, in accordance with the provisions of the agreements concluded within the framework of the League of Arab States.

Mr. Kayouh explained that, in addition to accommodating the Organization's activities, the new headquarters would serve as a venue for regular meetings of civil aviation representatives and Arab Ministers of Transport. He further highlighted that the implementation of this project underscores the important role played by the Kingdom of Morocco in the field of air transport.

The Organization's participation in the proceedings of the Economic and Social Council also forms part of its continued active engagement within the framework of joint Arab action and reflects its commitment to following up on decisions and recommendations relevant to the work of Arab specialized organizations, contributing to enhanced institutional coordination and supporting the development of working mechanisms that facilitate the implementation of approved programmes and plans.

The participation of the Arab Civil Aviation Organization in the 118th Session of the Economic and Social Council reaffirms its commitment to continuing its contribution to the efforts of joint Arab action and to strengthening the position of the civil aviation sector within the broader economic and social development agenda, given its strategic role in connecting Arab States and contributing to the promotion of trade, investment, tourism, and sustainable development.

This participation also reflects the Organization's commitment to keeping pace with the new orientations emerging across the Arab region, particularly in the fields of digital transformation, artificial intelligence, and sustainable development, and to translating these orientations into practical initiatives and programmes that serve the future of Arab civil aviation and respond to the aspirations of Arab States.

In this context, H.E. Ambassador Nabil Fahmy, Secretary-General of the League of Arab States, emphasized, during his first participation before the Economic and Social Council at the ministerial level since assuming his duties, the importance of moving from the stage of developing strategies and visions to that of effective implementation and the achievement of tangible results, through the establishment of clear objectives and mechanisms for implementation, follow-up, and the measurement of outcomes.

The Secretary-General noted that the rapid developments in the fields of artificial intelligence and digital transformation require Arab States to intensify coordination and adopt a systematic approach to thinking and planning, while making effective use of the opportunities offered by these developments in a manner that responds to the needs and aspirations of Arab citizens. He stressed that artificial intelligence is no longer merely a theoretical subject, but has become an area that requires serious engagement with its challenges and effective utilization of the opportunities it presents.

He also called for the adoption of an Arab model for comprehensive development that takes into account the specific characteristics of the region and the requirements of the current stage, advances sustainable development across its economic, social, and environmental dimensions, and contributes to building societies that are better equipped to keep pace with future transformations.

In this regard, the Secretary-General underscored the importance of developing the mechanisms of joint Arab action and strengthening the role of Arab institutions and specialized organizations as centres of expertise capable of transforming initiatives and visions into implementable programmes and sustainable policies, thereby promoting institutional integration and enhancing the efficiency of joint Arab action.

These orientations are of particular relevance to the Arab civil aviation sector, in light of the rapid transformations affecting the industry in areas such as digitalization, artificial intelligence, sustainability, and innovation, as well as the opportunities these developments offer to enhance the efficiency of air transport, improve services, and raise standards of safety, security, and sustainability.

Within this framework, the Arab Civil Aviation Organization continues its efforts, as the specialized Arab centre of expertise in the field of civil aviation, to support Arab States in developing sectoral policies and strategies, strengthening coordination and the exchange of expertise, building capacities, and keeping pace with the rapid developments taking place in the civil aviation sector at both the regional and international levels.

Arab Civil Aviation Organization Participates in the 118th Session of the Economic and Social Council of the League of Arab States



The Arab Civil Aviation Organization (ACAO), represented by a delegation headed by H.E. Eng. Khalid Cherkaoui, Director General of the Organization, participated in the proceedings of the 118th Regular Session of the Economic and Social Council of the League of Arab States at the ministerial level. The session was held at the headquarters of the General Secretariat of the League of Arab States in Cairo, with the participation of ministers and representatives of Arab States and Arab specialized organizations, from 30 August to 3 September 2026.

The Organization's participation reflects its commitment to continuing its active contribution to the work of the bodies of the League of Arab States and to strengthening coordination and integration with the General Secretariat, Arab States, and Arab specialized organizations, in support of the Arab joint action process and the development of the Arab civil aviation sector and its role in achieving the Sustainable Development Goals.

The session addressed a number of priority economic, social, and development issues and files, against the backdrop of the rapid transformations and challenges facing the Arab region and the world. These included issues related to economic integration, sustainable development, digital transformation, artificial intelligence, and food security, in addition to a number of topics aimed at strengthening joint Arab action.

ACAO General Assembly Presidency Condemns Attacks Targeting Airports in the Kingdom of Saudi Arabia

The Presidency of the General Assembly of the Arab Civil Aviation Organization (ACAO), in a statement issued on 10 October 2026, strongly condemned the attacks targeting several airports in the Kingdom of Saudi Arabia, emphasizing that these attacks pose a serious threat to civil aviation safety and the security of passengers and personnel in the air transport sector.

The Presidency also expressed its full solidarity with the Kingdom of Saudi Arabia, stressing the need to protect airports and civilian facilities and to respect international law and international obligations relating to civil aviation, in order to safeguard the security and safety of air navigation and ensure the continuity of civil aviation operations throughout the region and around the world.

The Presidency called for an immediate cessation of these attacks and urged all parties to refrain from any actions that could threaten the security and stability of the region.

المنظمه العربيه للطيران المدني
ARAB CIVIL AVIATION ORGANIZATION

Official English Translation
For Information Purposes

STATEMENT
BY THE PRESIDENCY OF THE GENERAL ASSEMBLY OF THE ARAB CIVIL AVIATION ORGANIZATION ON THE TARGETING OF SEVERAL AIRPORTS IN THE KINGDOM OF SAUDI ARABIA

The Presidency of the General Assembly of the Arab Civil Aviation Organization (ACAO) strongly condemns the attacks targeting several airports in the Kingdom of Saudi Arabia, which resulted in casualties, injuries, and material damage. These attacks constitute a serious threat to the safety of civil aviation and the security of passengers and personnel in the air transport sector. The Presidency of the General Assembly affirms that targeting civilian airports, aircraft, and facilities related to civil aviation constitutes a serious violation of international law and the provisions of the Convention on International Civil Aviation (Chicago Convention, 1944).

The Presidency of the General Assembly also expresses its full solidarity with the Kingdom of Saudi Arabia in the face of these attacks and affirms its support for all legitimate measures undertaken by the Kingdom to protect its territory, safeguard its security, ensure the safety of its citizens and residents, and protect its vital facilities and infrastructure. The Presidency of the General Assembly stresses that the security of civil aviation and the safety of passengers and aviation personnel are fundamental principles that must not be compromised or put at risk.

It reiterates its call for an immediate cessation of these attacks and urges all parties to refrain from any actions that could escalate tensions or threaten the security and stability of the region. The Presidency of the General Assembly of the Arab Civil Aviation Organization reiterates its call for respect for international law and international obligations relating to civil aviation, and for ensuring the full protection of airports and civilian facilities, thereby safeguarding the security and safety of civil aviation and ensuring the continuity of its operations throughout the region and around the world.

coordination and cooperation between the ACAO and its Member States becomes increasingly evident. The objective is to build a more resilient and sustainable civil aviation sector capable of withstanding and responding to crises and threats. In this regard, the Organization has expressed its institutional positions through the circulation of several statements, the most recent of which was issued by the Presidency of the General Assembly. These statements underscore the need to protect airports and civilian facilities, respect the rules of international law and the relevant international obligations relating to civil aviation, and safeguard the safety of air navigation. These efforts reflect the Organization's commitment to supporting its Member States and strengthening joint Arab action, thereby helping mitigate the impact of crises, enhance the sector's preparedness to address them, and ensure the continuity of its operations in a safe and stable environment.

Recognising the importance of showcasing the assets and strengths of Arab Member States, highlighting their economic, tourism and cultural potential, and presenting the progress achieved in their civil aviation sectors, the General Directorate of the Organization has sought to dedicate space in successive issues of Arab Aviation to introducing these countries. This initiative aims to highlight their national experiences and the development of their civil aviation sectors, while strengthening communication among Member States and creating broader opportunities for the exchange of expertise, knowledge and successful practices.

In this issue, we are pleased to present a special feature on our sisterly country, the Sultanate of Oman. The feature highlights the Sultanate's assets and potential, the progress achieved in its civil aviation sector, and the promising prospects that lie ahead. This initiative reflects the Organization's commitment to showcasing outstanding Arab experiences, strengthening ties and exchanges among Member States, and consolidating the spirit of fraternity and cooperation that unites them.

As we present this new issue of Arab Aviation to our readers, we hope that the magazine will continue to fulfil its mission as a platform for highlighting the Organization's activities and initiatives, facilitating the exchange of knowledge and expertise, and strengthening communication among Member States. In doing so, it will contribute to advancing their shared aspirations for a more integrated, efficient and sustainable Arab civil aviation sector.



By : Engineer / Khalid CHERKAOUI
Director General of the Arab Civil Aviation Organization

Arab Civil Aviation: Towards More Integrated and Impactful Cooperation.

The civil aviation sector is undergoing rapid transformations that call on Arab countries to strengthen coordination and intensify joint cooperation in order to keep pace with the ongoing developments in the air transport industry and address the growing challenges relating to aviation safety and security, digital transformation, human capital development, sustainability, and the continuity of air operations under all circumstances.

In this context, the Arab Civil Aviation Organization (ACAO) plays a pivotal role in supporting joint Arab action by providing an institutional framework for consultation and coordination among Member States, promoting the exchange of expertise and experience, and developing initiatives and programmes that contribute to advancing the Arab civil aviation system and strengthening its capacity to adapt to regional and international developments.

The continuous evolution of the aviation sector calls for sustained efforts to develop cooperation mechanisms, strengthen integration among Member States, and intensify initiatives aimed at aligning visions and coordinating positions on matters of common interest. It also requires investment in capacity-building, human resource development, and the sharing of knowledge and expertise, thereby enhancing Arab countries' preparedness to address future challenges and enabling them to benefit from the opportunities arising from the development of the civil aviation industry.

The next phase calls for moving beyond broadening the scope of cooperation towards maximising its impact by translating shared objectives into practical initiatives and programmes that deliver tangible results and respond to the needs and priorities of Member States. This approach should contribute to enhancing the efficiency and competitiveness of the Arab civil aviation sector while consolidating the foundations of integration and solidarity among its various components.

Against the backdrop of the current crises and tensions affecting the region, particularly the Gulf region, and the challenges they pose to civil aviation safety and security and the continuity of air transport, the importance of strengthening Arab solidarity and intensifying

| Workshops and training



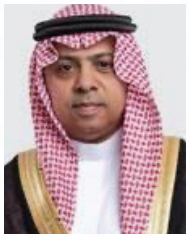
President of the General Assembly and members of the Executive Council



His Excellency Pilot Dr.
Sameh Ahmed Zaki El-Hefny
Minister of Civil Aviation
Arab Republic of Egypt
- President of the General Assembly of the Arab Civil Aviation Organization -

Members of the Executive Council for the upcoming period 2026-2028

His Excellency Mr Abdulaziz bin Abdullah Al-Duailej
President of the General Authority of Civil Aviation
Kingdom of Saudi Arabia
- Chairman of the Executive Council of the Organization -



His Excellency Mr. Saif Mohammed Al Suwaidi
Director General of the General Civil Aviation Authority
United Arab Emirates
- Vice-Chairman of the Executive Council of the Organization -



His Excellency Captain Deifallah Al-Farajat
Chairman of the Board of Commissioners of the Civil Aviation Regulatory Commission
Hashemite Kingdom of Jordan
- Member of the Executive Council of the Organization -



His Excellency Mr. Nidal Al-Suwailemi
Acting Director General of Civil Aviation
Republic of Tunisia
- Member of the Executive Council of the Organization



His Excellency Eng. Naif bin Ali bin Hamad Al-Abri
President of Civil Aviation Authority
Sultanate of Oman
- Member of the Executive Council of the Organization -



His Excellency Mr. Mohammed Faleh Al-Hajri
Acting Chairman of the Civil Aviation Authority
State of Qatar
- Member of the Executive Council of the Organization -



His Excellency Sheikh /Hamoud Mubarak Al-Hamoud Al-Sabah
President of the Directorate General of Civil Aviation
State of Kuwait
- Member of the Executive Council of the Organization -



His Excellency Mr. Sameh Fawzy
Head of the Civil Aviation Authority
Arab Republic of Egypt
- Member of the Executive Council of the Organization -



His Excellency Dr. Mohammed Abdul Salam Shlibek
Head of the Civil Aviation Authority
State of Libya
- Member of the Executive Council of the Organization -



His Excellency Eng. Tariq Talbi
Director General of the Directorate General of Civil Aviation
Kingdom of Morocco
- Member of the Executive Council of the Organization -



His Excellency Captain Saleh Salim bin Nahid
Chairman of the General Authority of Civil Aviation and Meteorology
Republic of Yemen
- Member of the Executive Council of the Organization -



| ARAB CIVIL AVIATION ORGANIZATION

Creation

The Arab Civil Aviation Organization is a specialized organization affiliated to the League of Arab States that aims to strengthen cooperation and coordination between Arab countries in the field of civil aviation and its development. It was established on February 7, 1996 when its agreement to establish it came into force, and its first general assembly was held on June 4-5, 1996.



VISION

An effective entity with a supportive approach to the march of the Arab civil aviation sector towards leadership

MESSAGE

Supporting the Arab civil aviation sector towards leadership, coordinating between member states, defending their interests, developing their capabilities, providing advisory and training services, supporting them in regional and international forums, and publicizing and being proud of their achievements.

VALUES

Commitment: achieving the desired goals and results.
Impartiality and objectivity: impartiality and concern for fairness and preservation of the common interest.
Efficiency: the optimal use of the most appropriate resources in achieving the objectives of the organization.
Credibility: the obligation to provide accurate information in a timely manner and to clarify its sources transparently.
Affiliation: Institutional and regional loyalty to the organization.

GOALS

The purposes and objectives of the Organization are to provide the civil aviation authorities of the Member States with a framework for joint action to:
Develop a general planning for civil aviation among the Arab countries in order to develop and ensure its safety.
Promote cooperation and coordination between Member States in the field of civil aviation and lay the foundations for this to be of a unified nature.
Work on the development and development of Arab civil aviation in a way that responds to the needs of the Arab nation in safe, sound and regular air transport.

Contact us

ARAB
AVIATION

The doors of the "Arab Aviation" Journal and its website are always open to every participant and reader who wants to benefit from this scientific space, and we would be happier to provide your suggestions and observations, because we will rise and develop with you.



"Arab Aviation" magazine allocates spaces for your ads

النظمة العربية للطيران المدني
Arab Civil Aviation Organization

acao@acao.org.ma
www.acao.org.ma
(+212) 537 65 83 23 / 40

ARAB AVIATION

General Supervision

Eng. Khalid CHERKAOU

DG, ACAO

Editorial Board

Mr. Mohamed ahmed Mostafa

Eng. Adil Bouloutar

Hicham Bennani

Finance and Logistics

Mr. Faysal Bensslimane

Imprimerie

All Print Pub

Agdal

E-mail:

acao@acao.org.ma

Website:

www.acao.org.ma

Postal Address:

PO Box 5025 Rabat / Souissi the Kingdom of Morocco

Phone:

(+212)537 658340/658323

Fax:

(+212)537 658111/658154

No.Legal Deposit:

165/2000

ISBN:

ISSN 1119 - 3053

ALL rights reserved

2026

Issue
64

Arab Civil Aviation Organization
المنظمة العربية للطيران المدني

acao@acao.org.ma
www.acao.org.ma

ISSN 111-3053 | Legal Deposit: 165/2000 | Publisher: Khalid Cherkaoui



Special Feature

Sultanate of Oman

A Rich Heritage and Promising Horizons for Civil Aviation

ARAB AVIATION MAGAZINE

October 2026

A Periodical Issued by the Arab Civil Aviation Organization

/ArabCivilAviationOrganization @acao1996 ACAO /ACAO